

**Aika:** 8.2.2019 klo 8.15-10.15

**Paikka:** Tampereen kaupunkiseutu, kokoushuone Valimo, Kelloportinkatu 1 B

**Osallistujat:**

Yli-Rajala Juha	konsernijohtaja	Tampere, pj.
Auvinen Oskari	kaupunginjohtaja	Kangasala, 2. vpj.
Joensuu Jaakko	kansliapäällikkö	Pirkkala
Kuusisto Juha	kaupunginjohtaja	Orivesi,
Linnamaa Reija	strategiajohtaja	Tampere
Nurminen Mikko	johtaja	Tampere
<del>Hirvonen Tuomas</del>	<del>vs. kunnanjohtaja</del>	<del>Vesilahti</del>
Rämö Heidi	kunnanjohtaja	Lempäälä
Sorvanto Jarkko	kaupunginjohtaja	Ylöjärvi, 1. vpj.
Väätäinen Eero	kaupunginjohtaja	Nokia

Pohjonen Juhani	vs. seutujohtaja	esittelijä, TKS
<del>Juntunen Suvi</del>	<del>seutuassistentti</del>	<del>sihteeri, TKS</del>

**Kutsutut:**

Lyly Lauri	seutuhallituksen pj.	Tampere 20-24 §
Mansikkamäki Pekka	työllisyys- ja turvallisuuspäällikkö	Ylöjärvi, 21 §
Rantanen Teppo	elinvoiman ja kilpailukyvyn palvelualueen johtaja	Tampere, 20-24 §
Saari Regina	työllisyysjohtaja	Tampere, 21 §
Asula-Myllynen Ritva	kehittämispäällikkö	TKS, 23 §
Kankkonen Satu	kehittämispäällikkö	TKS, 22, 23 §
Kuusela Kaisu	seutusuunnittelupäällikkö	TKS, 23 §
Touru Tapani	liikennejärjestelmäpäällikkö	TKS, 23 §

KÄSITELTÄVÄT ASIAT

<b>20 § AVAUS JA EDELLISEN KOKOUKSEN TÄYTÄNTÖÖNPANO</b>	<b>3</b>
<b>21 § ELINVOIMA - JA KASVUPALVELUALLIANSSIN KEHITYSOHJELMA JA YHTEISTEN ALUSTOJEN VALMISTELU TE-HALLINNON KANSSA</b>	<b>4</b>
<b>22 § SEUTUOPISTOJEN RAKENNE- JA TOIMINTAUUDISTUSTEN ARVIOINTI, LOPPURAPORTTI</b>	<b>6</b>
<b>23 § KEVÄÄN 2019 VALMISTELUN OHJAAMINEN</b>	<b>11</b>
<b>24 § TIEDOKSIANNETTAVAT ASIAT</b>	<b>14</b>
<b>25 § SEURAAVAT KOKOUKSET</b>	<b>16</b>
<b>26 § KOKOUKSEN PÄÄTTÄMINEN</b>	<b>16</b>

**20 § AVAUS JA EDELLISEN KOKOUKSEN TÄYTÄNTÖÖNPANO**

8.15-8.20

Muistio 25.1.2019, liitteenä.

<b>Asia</b>	<b>Toimenpiteiden eteneminen</b>	<b>Vastuu</b>
Seudullisen varhaiskasvatuksen tiekartta - palveluseteli	Käsitellään 6.3. seutuhallituksessa.	
Tampereen kaupunkiseudun hallitusohjelmataavoitteet	Painettu versio jaettiin kokouksessa	
MAL4-sopimusken valmistelu valmisteluryhmän kokoukseen 14.2.	KJK:n 25.1. ja SH:n 30.1. lähete keskustelut huomioidaan valmisteluryhmän 14.2. kokouksessa, josta palaute tuodaan kokoukseen 22.2.	
Taide- ja taiteilijapolitiikan suuntaviivat - työryhmän esitykset taide- ja taiteilijapolitiikan keskeisiksi tavoitteiksi	Kuntayhtymä on antanut oman lausuntonsa, jossa korostetaan kuntien asemaa taide- ja taiteilijapolitiikassa.	
<b>Seutuhallitus 30.1.</b>	Keskeiset asiat selostetaan kokouksessa	
<b>Työryhmänostot:</b>		

## **21 § ELINVOIMA - JA KASVUPALVELUALLIANSSIN KEHITYSOHJELMA JA YHTEISTEN ALUSTOJEN VALMISTELU TE-HALLINNON KANSSA**

8.20-8.50 (30 min)

Johtaja Regina Saari.

Tampereen kaupungin käynnistämä Elinvoima- ja kasvupalveluallianssin kehitysohjelma vuosille 2019-2020 on jatkoa 1.8.2017 - 31.12.2018 toteutetulle työllisyyskokeilulle. Uudella kehitysohjelmalla jatketaan ja kehitetään edelleen Pirkanmaan 10 kunnassa toteutetun työllisyyskokeilun hyviä käytänteitä sekä rakennetaan työllisyydenhoidon mallia valmistautuen maakuntauudistukseen ja kasvupalvelujen yhdyspintaan rakennettavaan allianssi- tai muuhun yhteistyömalliin. Toimintamalli on laajennettavissa kaupunkiseudulle ja kaikkiin Pirkanmaan kuntiin.

Ensimmäisenä toimenpiteenä päivitetään väliaikaisesti lakisääteisen TYP-palvelun sopimus kaupunkiseudun kuntien, TE-toimiston ja Kelan välillä. Sopimusluonnos on liitteenä. Tampereella sopimus viedään kaupunginhallituksen hyväksyttäväksi helmikuussa, johon mennessä myös liitteet on päivitetty.

Parhaillaan on käynnissä strategisen sopimuksellisen yhteistyön valmistelu työllisyyspalveluiden järjestäjien, kuntien ja TE-hallinnon, välille. Tavoitteena on tilanne, jossa palvelut tuotetaan työnhakija- ja työnantaja-asiakkaille asiakaslähtöisillä, eri toimijoiden yhteisillä palvelualueilla. Yhteistyösopimuksella korvataan TYP-sopimus, Ohjaamo otetaan sopimusmenettelyn piiriin ja sopimus kattaa seuraavat yhteiset palvelualueet: Yrittäjyys- ja työnantajapalvelut, Kansainvälisen osaamisen palvelut, Työllisyys- ja koulutuspalvelut, Nuorten työllisyyspalvelut sekä Aikuisten monialaisen tuen palvelut. Osa alustojen toiminnasta palvelee ensisijaisesti tamperelaisia työnhakijoita ja työnantajia, mutta useat palvelualueet sisältävät myös palveluja, joiden osalta on tarkoituksenmukaista selvittää, tulisiko palvelujen olla seudullisia joko keskitettyinä tai lähipalveluina.

Kuntien osallistumisesta alustapohjaiseen toimintaan, sen valmisteluun ja kehittämiseen sekä rahoittamiseen tarvitaan päätökset kevään aikana. Koko Pirkanmaan kuntien osalta valmistelusta on tarkoitus keskustella 22.2.

Johtaja Teppo Rantanen ja työllisyysjohtaja Regina Saari esittelevät asiaa kokouksessa.

Pekka Mansikkamäki on kutsuttu kokoukseen.

Liite:

- TYP-sopimus/luonnos

**Kuntajohtajakokous 8.2.2019**

Päätösehdotus.

Vs. Seutujohtaja Pohjonen:

Kuntajohtajakokous päättää omalta osaltaan

käydä lähetekeskustelun elinvoima - ja kasvupalveluallianssin kehitys-  
ohjelmasta ja yhteisten alustojen valmistelusta.

Päätös.

Todettiin, että valmistelun edettyä Tampere kutsuu koolle kokouksen,  
jossa jatketaan asian esittelyä ja johon kunnat nimeävät omat edusta-  
jansa. Asian päätöskäsittelyä jatketaan kuntien käytyä riittävät keskus-  
telut omilla foorumeillaan.

## **22 § SEUTUOPISTOJEN RAKENNE- JA TOIMINTAUUDISTUSTEN ARVIOINTI, LOPPURAPORTTI** 8.50-9.20 (30 min)

Kehittämispäällikkö Kankkonen 28.1.2019:

### Hankkeen tausta

Seutuopistojen rakenne- ja toimintauudistusten vaikutusten arvioinnin laatiminen ja jatkotoimenpiteistä päättäminen hyväksyttiin kuntayhtymän vuoden 2018 tavoitteeksi yhtymäkokouksen toimesta joulukuussa 2017. Arvioinnissa päätettiin huomioida myös Oriveden opistoratkaisu ja Kangasalan kunnan opistoratkaisu osana Valkeakoski-opistoa.

Vuonna 2010 laaditun kansalaisopistoselvityksen jälkeen Tampereen seudulle muodostettiin kaksi suurempaa seutuopistoa: Pirkan opisto ja Tampereen seudun työväenopisto. Jälkimmäinen on Tampereen kaupungin omistama vapaan sivistystyön oppilaitos, joka toimii Tampereen ja Ylöjärven alueella. Tampereen seudun työväenopistossa järjestetään yli 2 000 kurssia ja opiskelijoita on vuositasolla yli 15 000. Pirkan opisto on Nokian, Pirkkalan, Lempäälän ja Vesilahden kuntien muodostama oppilaitos, jossa Nokia toimii vastuu- eli isäntäkuntana. Pirkan opistossa on vuosittain kursseja noin 1 900 ja näillä opiskelijoita 25 000. Seutuopistojen muodostamisvaiheessa Kangasalan ja Oriveden kunnat päättivät jättäytyä pois Tampereen seutuopistosta. Kangasalan kunta solmi vuonna 2013 sopimuksen Valkeakosken kaupungin kanssa, minkä mukaan kansalaisopistopalvelut Kangasalla tuottaa Valkeakoski-opisto. Oriveden kansalaisopistopalvelut tuottaa Oriveden seudun kansalaisopisto, joka on Oriveden ja Juupajoen kuntien yhteinen.

### Seutuopistojen arviointityön edistyminen

Hyvinvointipalvelujen työryhmä teki päätöksen arviointityön käynnistämisestä maaliskuussa 2018. Tarjouskilpailun jälkeen kesäkuussa seutuopistoarvioinnin tekijäksi valikoitui FCG Konsultointi Oy. Tarjouspyynnön mukaan valitun konsultin tuli työssään tuottaa tietoa edellä mainittujen Pirkan opiston ja Tampereen seudun työväenopiston nykytilasta (toimintatiedot), taloudellisista vaikutuksista ja niiden muutoksista kahden seutuopiston toiminta-aikana, keskeisistä kansalaisopistotoimintaan vaikuttavista toimintaympäristön muutoksista sekä kuvata vaihtoehtoiset toimintamallisuositukset tuleville vuosille sekä huomioida Kangasalan ja Oriveden opistoratkaisut osana arviointia.

Työn konsulttityön valmistuminen viivästyi loppumetreillä suunnitellusta aikataulusta. Seutuopistoarvioinnin raporttiluonnos tuli sovitun mukaisesti toimittaa hyvinvointipalvelujen työryhmälle 15.11.2018 ja käsitellä kuntajohtajakokouksessa 16.11.2018. Hyvinvointipalvelujen työryhmä päätti kuitenkin yksimielisesti kokouksissaan 15.11 ja 13.12, että raporttia tukee vielä viimeistellä. Hyvinvointipalvelujen työryhmä hyväksyi lopulta 17.1.2019 kokouksessaan FCG-konsultointi Oy:n tuottaman seutuopistojen arviointiraportin.

### Arvioinnin johtopäätökset

Uudistetussa ja lopullisessa seutuopistoarvioinnissa FCG-konsultit esittävät johtopäätöksensä jaoteltuna kahteen kokonaisuuteen: valmius muutokseen ja taloudelliset vaikutukset. Lisäksi on esitetty muita kehittämisehdotuksia.

Johtopäätösten mukaan vapaan sivistystyön kehittämiseen Tampereen kaupunkiseudulla suhtaudutaan myönteisesti ja muutoksille ollaan avoimia. Haastattelujen perusteella seutuopistojen nykytilaan ollaan pääsääntöisesti tyytyväisiä, eikä muutoksella nähdä pakottavaa tarvetta, olosuhdetta tai tekijää. Useissa yhteyksissä on konsulttien mukaan noussut esille, että kaikkia edellisessä organisoitumisessa asetettuja tavoitteita ja hyötyjä ei ole vielä toteutettu ja saavutettu.

Yhden opiston malliin liittyi haastattelujen perusteella pelko siitä, että opetuspaikat harvenisivat ja opetus keskittyisi taajamiin. Ajatus suuremmasta ja keskitetystä organisaatiosta herätti myös kysymyksiä liittyen paikallistuntemukseen ja paikalliseen palveluun. Seutuopistoilla näyttäisi näistä kysymyksistä huolimatta olevan valmiutta kehittää opistojen yhteistyötä, jolla tavoiteltaisiin toiminnallisia ja taloudellisia hyötyjä. Valmiudet siirtyä syvempään ja organisoidumpaan yhteistyöhön ovat siis olemassa, minkä jälkeen nähtiin, että valmiudet siirtyä yhden opiston organisaatioon paranisivat. Ainoastaan Oriveden kaupunki toi selkeästi haastatteluissa esille halunsa jatkaa vapaan sivistystyön järjestämistä oman opiston kautta. Kangasalan kaupunkijohdon näkemys oli, että Tampereen seudulla toimisi hyvin yhteinen seutuopisto.

Kaksi seutuopistoa ovat toimineet vuodesta 2013 lähtien. Konsulttien tuottaman arvioinnin perusteella Pirkan opiston kunnista isäntäkunta Nokian kustannustaso on vaihdellut, mutta ollut vuonna 2017 selvästi matalampi kuin itsenäisen opiston aikana, myös Pirkkalan ja Vesilahden kustannukset ovat olleet laskusuunnassa. Lempäälän kustannukset ovat nousseet seutuopiston aikana, mutta nousua voivat selittää myös kirjauskäytäntöjen muutokset taiteen perusopetuksen ja kansalaisopisto-opetuksen puolella. Pirkan opistoon kuuluvien kuntien nettokustannukset vähennettynä valtionosuudella laskivat vuodesta 2012 vuoteen 2017 verrattuna 2,3 prosenttia.

Tampereen seudun työväenopistoon kuuluvien kuntien yhteenlasketut nettokustannukset vähennettynä valtionosuudella puolestaan kasvoivat vuodesta 2012 vuoteen 2017 verrattuna 3,3 prosenttia. Toisaalta Tampereen, joka toimii vastuukuntana, kustannukset laskivat vuonna 2017 likimain vuoden 2012 tasolle. Ylöjärven kustannukset eivät ole kirjautuneet arvioinnissa käytettävään taloustilastoon vuosien 2015-2017 osalta. Tampereen seudun työväenopiston osalta kustannusten kohoaminen liittyy Sampolan perusparannukseen (näkyvä kokonaisuudessaan v.

2013 alkaen). Itse toiminnasta aiheutuvat kustannukset eivät ole vastaavasti kohonneet. Jos taloustarkastelua laajennetaan opetustuntikohtaisen toimintakatteeseen, voidaan todeta, että sekä Tampereen seudun työväenopisto että Pirkan opisto ovat tehostaneet toimintaansa seutuopistojen toiminta-aikana.

Oriveden kansalaisopiston vapaan sivistystyön nettokustannukset per asukas näyttävät tarkastelujaksolla 2013-2017 nousseen ensimmäisenä vuonna, minkä jälkeen kustannukset ovat pudonneet vuosien 2010-2011 tasolle. Asukaslukuun suhteutettuna opistotoiminnan kustannukset ovat kuitenkin selvästi seutuopistokuntia ja Kangasalaa korkeammat. Kangasalla kustannukset ovat pysytelleet samalla tasolla, ollen vuonna 2017 seudun keskimääräisten asukaskohtaisten kustannusten tasolla.

Seutuopistoarvioinnin tulevaisuuden vaihtoehtoja taloudellisten vaikutusten osalta vertailtaessa FCG-konsultit arvioivat hyötyjä saavutettavan, mikäli järjestävien toimijoiden määrä vähenisi ja päällekkäisiä toimintoja karsittaisiin. Arvioinnin laatijat olettavat opistojen yhdistämisen johtavan resurssien tehokkaampaan käyttöön ja toiminnan laadun paranemiseen. Eri vaihtoehtoja vertailussa on kolme: nykytila (kaksi opistoa jatkavat), Kangasala ja Orivesi liittyvät Tampereen seudun työväenopistoon (Pirkan opisto jatkaa nykyisellään) ja yhden opiston malli, jossa Kangasala ja Orivesi ovat mukana. Konsulttien laskelmien mukaan ja opetuksen kustannuksia vertailtaessa yhden opiston mallista näyttäisivät hyötyvän Kangasala, Vesilahti ja Ylöjärvi. Vertailuja tarkasteltaessa on huomioitava, että edullisuuspäätelmiä tehtäessä käytössä on useampia mittareita. Arvioinnin johtopäätöksissä on edullisuustarkastelussa käytetty kustannus ”opetuksen osuus” per asukas -mittaria. Eri vaihtoehtojen lopullisia hyötyjä on kuitenkin vaikea arvioida pelkästään taloudellisilla mittareilla, siksi tarkastelua tulisi laajentaa laadullisiin kysymyksiin. Yhden opiston mallissa myös valitulla järjestämistavalla voisi olla merkittävää vaikutusta lopputulokseen.

FCG-konsultit esittävät kehittämisehdotuksina seuraavia asioita, jotka voidaan toteuttaa organisatorisista toimenpiteistä riippumatta:

- yhteinen sähköinen opinto-ohjelma
- yhteinen markkinointi
- yhteinen ilmoittautumisjärjestelmä koko kaupunkiseudulle (vrt. pääkaupunkiseudun Ilmonet-järjestelmä)
- työpooli (voidaan koota esim. tuntiopettajat)
- tilojen vuokranmäärityksen yhtenäistäminen
- selvitys taiteen perusopetuksen järjestämistavoista kaupunkiseudulla



Lopuksi esitetään, että kaupunkiseudun kuntien tulisi muun muassa kehittää vertailtavuuttaan ja tuottaa opistojen osalta kustannus- ja taloustietoja yhteneväisin perustein.

#### Seutuopistotoiminnan jatkokehittäminen

Hyvinvointipalvelujen työryhmä hyväksyi 17.1.2019 kokouksessaan FCG-konsultointi Oy:n tuottaman seutuopistojen arviointiraportin muutamalla korjausesityksellä. Seutuuyksikkö esitti huomionaan lisäksi, että vuoden 2011 kansalaisopistoselvityksessä ei nähty itsenäisten opistojen toiminnallisen yhteistyön koordinaatiota seudullisen yksikön kautta taloudellisesti kannattavana, koska se vaatisi seudullisen toimielimen tai resurssin ylläpitoa. Mikäli seutuopistojen yhteistyötä halutaan jatkossa tiivistää ja samalla tavoitella myös taloudellisia hyötyjä, tulisi selvästi kuvata, mitä uudessa raporttiluonnoksessa kuvatulla seutuopistojen syvemmällä yhteistyöllä käytännössä tarkoitetaan ja mikä taho yhteistyötä lähtisi toimeenpanemaan.

Evästyksenä kuntajohtajakokoukselle hyvinvointipalvelujen työryhmä esitti seuraavaa:

- seutuopistoarvioinnin jälkeen tulisi käynnistää kahden seutuopiston yhteistyön tiivistämissuunnitelman laadinta vuoden 2019 aikana
- lisäksi tulisi laatia nykytilakuvaus taiteen perusopetuksen järjestämisen tavoista ja muodoista Tampereen kaupunkiseudulla sekä selvittää kesälukukauden mahdollisuus seutuopistotoiminnassa
- Kangasalan ja Oriveden kuntien on seutuopistoarvioinnin jälkeen käynnistettävä niin katsoessaan itsenäiset neuvottelut tai selvitykset seutuopistoihin liittymiseksi

Kulttuuri- ja vapaa-aikajohtaja Lauri Savisaari ja kehittämispäällikkö Satu Kankkonen esittelevät asiaa kokouksessa.

Asia käsitellään seutuhallituksessa.

Liite.

- Seutuopistojen rakenne- ja toimintauudistusten arviointiraportti.

#### **Kuntajohtajakokous 8.2.2019**

Vs. Seutujohtaja Pohjonen:

Päätösehdotus.

Kuntajohtajakokous päättää omalta osaltaan

hyväksyä seutuopistojen rakenne- ja toimintauudistusten arviointiraportin

että hyvinvointipalvelujen työryhmä käynnistää valmistelut

seutuopistotoiminnan yhteistyön tiivistämissuunnitelman laatimiseksi,

nykytilakuvauksen laatimiseksi taiteen perusopetuksen järjestämisen tavoista ja muodoista Tampereen kaupunkiseudulla ja

seutuopistotoiminnan kesälukukauden mahdollisuuden selvittämiseksi

todeta että Kangasalan ja Oriveden kuntien on niin katsoessaan käynnistettävä itsenäiset neuvottelut tai selvitykset seutuopistoihin liittymiseksi.

Päätös.

Päätösehdotus hyväksyttiin.

## 23 § KEVÄÄN 2019 VALMISTELUN OHJAAMINEN

9.20-10.10 (50 min)

Vs. seutujohtaja Pohjonen 29.1.2019

### Kuntajohtajakokous ja seututyöryhmät

Jäsenkunnat resursoivat kuntayhtymää rahoitusosuuksilla ja erittäin merkittävästi työskentelyllä seututyöryhmissä, joiden jäsenet seutuhallitus nimittää kuntien johtavista ja asiantuntijaviranhaltijoista. Tätä panostusta ei voi pitää vähäisenä sillä jo pelkästään seutuhallituksen nimissä ns. päätyöryhmissä toimii n. 60 jäsenkuntien asiantuntijaa. Lisäksi on hankekohtaisia ja muita pienryhmiä, jotka osallistuvat valmisteluun.

Seututyöryhmien vuosittaisessa ohjaamisessa on kuntajohtajakokouksen kanssa käytävä vuoropuhelu tärkeää. Keväällä 2018 toteutettiin ensimmäistä kertaa työryhmien ja kuntajohtajakokouksen välinen keskustelu kevään keskeisten teemojen valmistelun ohjaamiseksi. Menettely koettiin hyväksi tavaksi tukea ja ohjata työryhmien toimintaa. Keskustelulla voidaan ennakolta sekä priorisoida tarkemmin että ohjata teematisesti työryhmien valmistelua.

Työryhmien vuosipalaute, syksyn ohjelmointi ja vuoden 2020 suunnitelua koskeva keskustelu pidetään kuntajohtajakokouksessa elokuussa. Tähän kokoukseen kutsutaan myös työryhmien puheenjohtajat.

### Kevään 2019 ohjaaminen

Työryhmien asiantuntijasihteerit ovat valinneet seuraavat vuoden 2019 toiminnallisista tavoitteista, joista käydään valmistelua ohjaava keskustelu. Kukin sihteeri selostaa asiaa omalta osaltaan kokouksessa.

### Hyvinvointipalvelut, Satu Kankkonen

1. Opetuspalveluiden seudullisen kehittämisen tiekartta. Seudullinen opetuspalveluiden tiekartta on strateginen asiakirja kuntien välisen yhteistyön kehittämiseen. Tiekartan avulla on tarkoitus hahmottaa kehittämistoimenpiteitä ja määrittää kehittämisen avainalueet sekä painopisteet tuleville vuosille. Tehdään omana työnä.
2. Selvitys 5-vuotiaiden maksuttoman esiopetuksen vaikutuksista kaupunkiseudulla. Selvitys sisältää kuvauksen ja arvioinnin esiopetuksen järjestämisen nykytilasta kunnittain. Selvitys laaditaan ostopalveluna.

### Infrapalvelut, Ritva Asula-Myllynen

1. Lakeland NäsiPyhä. Satamatoimintojen ja vesistön virkistyskäytön kehittämisohjelman toteuttamiseksi on aloittanut 24.1. koordinaatioryhmä, jossa ovat edustettuina Kaupunkiseutu, Tampereen satamatoimisto, Visit Tampere Oy, Ekokumppanit Oy, Suomen Hopealin-

- ja Oy, Laivaosakeyhtiö Intti, Näsijärven Lohikalayhdistys ry ja Country Bistro Maisa. Tavoitteena on monitoimijainen yhteistyö sata-mainfran, veneilyn ja vesistömatkailun, markkinoinnin, liiketoimintaedellytysten sekä perinteisten ja sähköisten palvelujen kehittämiseksi.
2. Maan ja lumen seudulliset vastaanottoratkaisut. Tiivistyvällä ja kasvavalla kaupunkiseudulla kasvavat haasteet hallita rakentamisesta syntyviä maamassoja. Päivitetään tiedot syntyvistä massoista, niiden mahdollisista välisijoituspaikoista, luvituksen muutoksista ja liiketoimintamahdollisuuksista. Teemaan liittyvät myös seudulliset lumilogistiikan haasteet. Selvitys laaditaan ostopalveluna.
  3. Hiilineutraali Tampereen seutu 2030. Käynnistetään seudullisten ja kuntien työtä tukevien tiekarttojen valmistelu sektoreittain. Aloitetaan tammikuussa päättyneessä COMBI-tutkimushankkeessa tuotettujen ohjeiden ja suositusten vieminen kuntien rakennuttamisen, energiatehokkuuden ja sisäilmahaasteiden ratkaisuihin.

#### Liikennejärjestelmä, Tapani Touru

1. Elinkeinoelämän kuljetusten ja tieliikenteen toimivuuden edellyttämien toimenpiteiden tunnistaminen. Tehokkaimpien toimenpiteiden tunnistamiseksi tulee huomioida koko liikennejärjestelmän kehittämisen keinovalikoima sekä maankäyttö. Suunnittelussa on keskeistä tunnistaa toimenpiteiden edistämisen vastuutahot. Toteutetaan osana MAL4-sopimukseen tähtäävää suunnittelua, jossa keskitytään erityisesti vuoteen 2030 mennessä toteutettavien toimenpiteiden määrittämiseen ja muodostetaan näkemystä pidemmän aikavälin tarpeista.
2. Kestävien kulkutapojen käyttöä lisäävien ja liikenteen haittoja vähentävien toimenpiteiden tunnistaminen. Tehokkaimpien toimenpiteiden tunnistamiseksi tulee huomioida koko liikennejärjestelmän kehittämisen keinovalikoima sekä maankäyttö. Suunnittelussa on keskeistä tunnistaa toimenpiteiden edistämisen vastuutahot. Toteutetaan osana MAL4-sopimukseen tähtäävää suunnittelua, jossa keskitytään erityisesti vuoteen 2030 mennessä toteutettavien toimenpiteiden määrittämiseen ja muodostetaan näkemystä pidemmän aikavälin tarpeista.

#### Maankäyttö ja asuminen, Kaisu Kuusela

1. Keskustabarometri. Edellisen kerran Seudun keskustabarometri laadittiin vuonna 2012. Nyt toistettavassa barometrissa tarkastellaan seudun keskustojen toiminnallista kehitystä YKR-tarkastelun pohjalta, tehdään elinvoimaselvitys ja asukaskysely keskustojen viihtyisyydestä.
2. Asuntopoliittinen keskustelu. Rakennesuunnitelman 2040 tavoitteiden toteuttamiseksi ja MAL4-sopimukseen valmistautumiseksi pide-

tään Masto-työryhmän ja kuntajohtajien kesken työpaja, jossa etsitään keinoja seudun asuntorakentamisen monipuolistamiseen ja kohtuuhintaisen asuntotuotannon volyymien varmistamiseen.

**Kuntajohtajakokous 8.2.2019**

Päätösehdotus.

Vs. seutujohtaja Pohjonen

Kuntajohtajakokous päättää

käydä kevään valmistelua ohjaavan keskustelun.

Päätös.

Päätösehdotus

**24 § TIEDOKSIANNETTAVAT ASIAT**  
10.10-10.15

**Kuntajohtajien info- ja keskusteluasiat:**

Tampereella on vireillä Tampereen Infra liikelaitoksen yhtiöittäminen ja siihen liittyvä rajapintaselvitys pikaisella aikataululla. Yhtenä kriteerinä arvioinnissa on tulevan yhtiön mahdollinen seudullinen laajennettavuus. Tässä mielessä KJK:ssa olisi hyvä käydä keskustelu onko seudun kunnilla minkäänlaista kiinnostusta seudun yhteiseen inhouse-yhtiöön? Johtaja Mikko Nurminen valmisteleo asian tarkemmin kokoukseen 22.2.2019

**vs. seutujohtajan infoasiat:**

LVM:n tiedote 1.2.2019:

Hallituksen talouspoliittinen ministerivaliokunta puoltaa liikenne- ja viestintäministeriön esitystä, jonka mukaan rautatietoimialan kokonaisvaltaiseksi kehittämiseksi ja suurten raideliikenneinvestointien edistämiseksi perustetaan valtion kokonaan omistama osakeyhtiö. Osakeyhtiö perustetaan minimiosakepääomalla liikenne- ja viestintäministeriön omistajaohjaukseen.

Perustettava osakeyhtiö, Oy Suomen Rata Ab (työnimi), muodostaa konsernin perustamalla seuraavat tytäryhtiöt:

Hankeyhtiö Suomi-rata, Hankeyhtiö Turun tunnin juna, Kalustoyhtiö, -Kiinteistöyhtiö ja -Rail Baltica -yhtiö.

Suurilla investointihankkeilla ja hankeyhtiöillä ei ole edellytyksiä edetä, ellei raiteilla tapahtuvaa liikennöintiä voida kilpailuttaa. Liikenteen kilpailuttaminen on yksi edellytys infrahankkeiden rahoitukselle

Yhtiöiden rahoitus

Suomen valtio siirtää Oy Suomen Rata Ab:n taseeseen yhteensä 100 milj. euron arvosta omistamiaan osakkeita.

Emoyhtiö Oy Suomen Rata Ab pääomittaa edelleen tytäryhtiöidensä aloittavia taseita seuraavasti:

- Hankeyhtiö Suomi-rataa 16 milj. eurolla
- Hankeyhtiö Turun tunnin juna 10 milj. eurolla
- Kalustoyhtiötä 71 milj. eurolla
- Rail Baltica -yhtiötä 2 milj. eurolla

Suurten investointien toteuttaminen hankeyhtiöillä vähentää merkittävästi tarvetta valtion budjettirahoitukselle, jolloin hankkeet eivät tule ratkaistaviksi 12-vuotisen valtakunnallisen liikennejärjestelmäsuunnitelman yhteydessä. Tällöin hankeyhtiöiden käyttäminen ei myöskään

supista tai rajoita 12-vuotisen valtakunnallisen liikennejärjestelmäsuunnitelman valtion rahoitusohjelmaa

Keskusteltiin Suomi-rata hankeyhtiön kuntien mahdollisista pääomaosuuksista.

## 25 § SEURAAVAT KOKOUKSET

10.10-10.15

### Alustavia teemoja

8.2.,  
Työllisyys yms. Regina  
Seutuopisto  
Työryhmien startti

22.2., kokous Tampere-talolla  
Raitiotie, tilannekatsaus + maketti  
Alueellinen junaliikennepilotti?  
HL-tutkimus 2021  
Infra, nykytilakartoitus  
Keskustelu infrayhtiöstä  
Palaute 14.2. olleesta MAL4-valmistelukokouksesta  
Kokouksen 22.3. maakuntakeskustelu valmistelusta sopiminen?  
Kansi ja Areena -hankkeen Visit Center

8.3.,  
Alueellinen junaliikennepilotti, (varalla)  
BT-hallitus, Airaksinen  
Kehätien sisäisten teiden selvityksen eteneminen  
Viherverkko  
tilinpäätös

22.3., kokous 8.15-10.15, (maakunnan kokous 10.30 alkaen)  
~~pidennetty kokous 8-12 + lounas~~

5.4., pidennetty kokous + lounas  
Asuntopoliittinen työpaja

18.4.\* , 3.5., 17.5., 31.5., matkakokous 13-14.6., 28.6.  
\*torstai

heinäkuussa ei kokouksia

9.8., 23.8., 6.9., 20.9., 4.10., 18.10\*\*\*., 1.11., 15.11., 29.11., 13.12.  
\*\*\*syyslomaviikko

## 26 § KOKOUKSEN PÄÄTTÄMINEN

10.10-10.15