



TAMPEREEN
YLIOPISTO

Kaupunkihallinnan kapasiteetti muuttuvissa rakenteissa



Jenni Airaksinen
Johtamiskorkeakoulu
Jenni.airaksinen@uta.fi



TAMPEREEN
YLIOPISTO

Sisältö

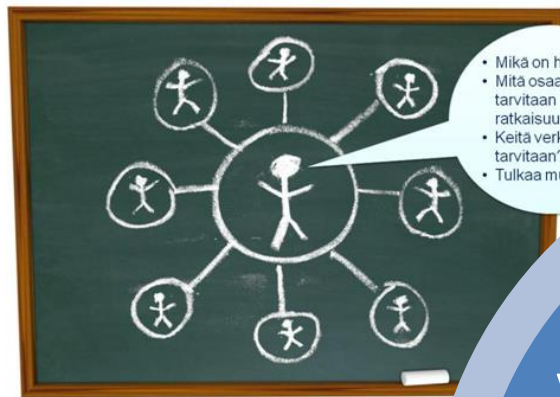
- Muutos ja paikallisen hallinnon ideaali
- Mistä rakentuu kaupunkihallinnan kapasiteetti?
- Mihin asioihin tulevaisuuden kunta -työssä tulisi kaupunkiseudun näkökulmasta keskittyä?





TAMPEREEN
YLIOPISTO

Kunnat yhteiskunnissa



- Mikä on haaste?
- Mitä osaamista tarvitaan ratkaisuun?
- Keitä verkostossa tarvitaan?
- Tulkaa mukaan!

Kuva 8. Haasteen kartoittaminen ja verkoston koollekutsuminen.

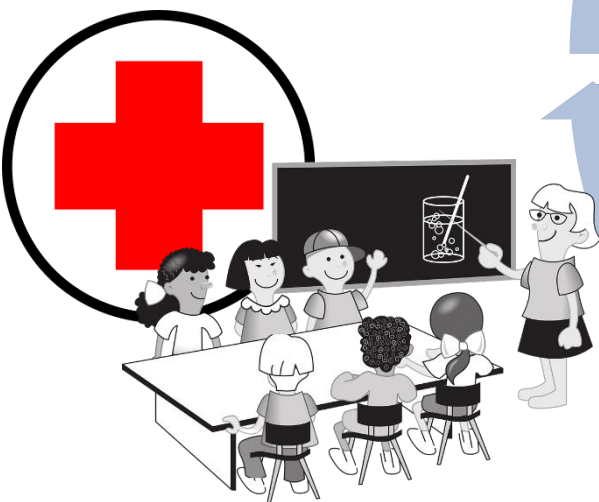
Verkostojen
solmukohta

Paikallinen
identiteetti



Hyvinvoinnin
tuottaminen

Paikallistalous



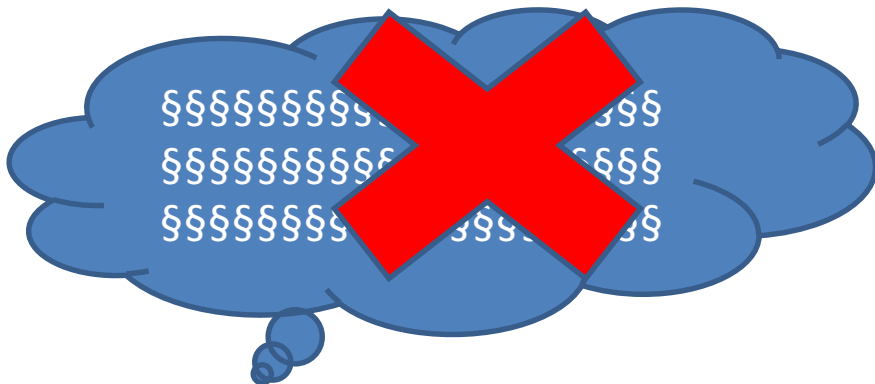
Henna Paananen 2013 ja Gerry Stoker 2011



TAMPEREEN
YLIOPISTO

Muutos?

- Pois uusweberiläisestä roolista kohti paikallisen itsehallinnon ideaalia
- Vapaus
- Tehokkuus
- Osallisuus





Kaupunkihallinnan kapasiteetti

- Rakentuu hallintasuhteissa
 - Sisäiset ja ulkoiset suhteet
 - Poliitiikka ja hallinto (rakenne ja kulttuuri)
 - Kaupunki – kaupunkilainen
 - Kaupunki – elinkeinoelämä
 - Horisontaaliset ja vertikaaliset suhteet
 - Kaupunki – valtio
 - Kaupunki – ympäryskunnat
 - Kaupunki – uusi, uljas maakunta?



Kaupunkihallinnan kapasiteetti *(Heinelt & Kübler*

2005, van den Berg 2001, Lafortune & Collin 2011)

1. Kannusteet ja itsehallinto

- Valtion tuki, kaupunkien asema, kaupunkipolitiikka

2. Toimijoiden kyky (ja halu) yhteistyöhön

- Kaupungin visioiden ja strategioiden legitimiteetti
- Hallintorakenteiden toimivuus
- Verkostojen toimivuus, sopivuus ja toimintakyky
- Kansalaisten integroiminen kaupungin kehittämiseen

3. Poliittinen (kaupunkiseudullinen) johtajuus

- Yhteistyöhön kannustaminen ja konsensuksen etsintä



TAMPEREEN
YLIOPISTO

So what?

- Rakenne on tärkeä, mutta mikään malli ei takaa MITÄÄN
- Kaaokseen voi koittaa vaikuttaa kahdella tavalla
 - Koittamalla hallita lisää
 - Lisäämällä toimijoiden kapasiteettia
- Kyse on pohjimmiltaan kulttuurista
 - Joka tukee yhteistyötä, kekseliäisyyttä ja vastuuntuntoa
 - Joka mahdollistaa aktiivisen osallistumisen
 - Joka sietää erilaisuutta ja erehtymistä



Kaupunkialueiden hallinnan mallit

- Tarvitsevat toimiakseen nykyisten toimijoiden tuen (valtio, kunnat)
- Ovat maailmalla kovin moninaisia
- Perustuvat onnistuneeseen vuorovaikutukseen
 - a) Kaupunkien ja kuntien sisällä sekä
 - b) yhteistyösuhteissa
- Missio ja legitimizeetti olennaisia
- Ytimessä kaupunkiseudun asukkaiden tuki ja ymmärrys!



TAMPEREEN
YLIOPISTO

Kiitos!

