

**Aika:** 4.9.2020 klo 8.30-9.30

**Paikka:** Seurojentalo Kuhmola, Toritie 57, Kuhmoinen  
Lisäksi sähköinen Teams-työskentelyalusta.

**Osallistujat:**

Yli-Rajala Juha	konsernijohtaja	Tampere, pj.
<del>Auvinen Oskari</del>	<del>kaupunginjohtaja</del>	<del>Kangasala, 1. vpj.</del>
tilalla:		
Marjamaa Patrik	kehitysjohtaja	Kangasala
Hirvonen Tuomas	kunnanjohtaja	Vesilahti, Teams
Joensuu Jaakko	kansliapäällikkö	Pirkkala
Kuusisto Juha	kaupunginjohtaja	Orivesi
Linnamaa Reija	strategiajohtaja	Tampere
Nurminen Mikko	johtaja	Tampere, Teams
Rämö Heidi	kunnanjohtaja	Lempäälä, 2. vpj., Teams
Sorvanto Jarkko	kaupunginjohtaja	Ylöjärvi, Teams
<del>Vätäinen Eero</del>	<del>kaupunginjohtaja</del>	<del>Nokia</del>
tilalla:		
Koskela Mikko	talousjohtaja	Nokia
Nurminen Päivi	seutujohtaja	esittelijä, TKS
Pohjonen Juhani	seutusihteer	sihteeri, TKS, Teams

**Kutsutut:**

Lyly Lauri	seutuhallituksen puheenjohtaja	Tampere, Teams
Kuivasto Anton	korkeakouluharjoittelija	TKS, 102 §, Teams
Kankkonen Satu	kehittämispäällikkö	TKS, 102 §, Teams

KÄSITELTÄVÄT ASIAT

<b>101 § AVAUS JA EDELLISEN KOKOUKSEN TÄYTÄNTÖÖNPANO.....</b>	<b>3</b>
<b>102 § VARAAMO TILANVARAUSPALVELU TAMPEREEN KAUPUNKISEUDULLA .....</b>	<b>4</b>
<b>103 § KUNTAYHTYMÄN TALOUSARVIOAAMI VUODELLE 2021 JA TALOUSSUUNNITELMA 2021-2023.....</b>	<b>7</b>
<b>104 § TIEDOKSIANNETTAVAT ASIAT.....</b>	<b>12</b>
<b>105 § SEURAAVAT KOKOUKSET .....</b>	<b>13</b>
<b>106 § KOKOUKSEN PÄÄTTÄMINEN .....</b>	<b>14</b>

## 101 § AVAUS JA EDELLISEN KOKOUKSEN TÄYTÄNTÖÖNPANO

Muistio 21.8.2020, liitteenä.

Asiat	Toimenpiteiden eteneminen	Vastuu
Ekosysteemi-sopimus ja Business Tampereen ajankohtaiskatsaus	Merkittiin tiedoksi.	TKS
EU-yhteystoimiston ajankohtaiskatsaus	Merkittiin tiedoksi. Ohjausryhmä valmistelee ja hyväksyy vuoden 2021 toimintasuunnitelman. Toimitetaan tiedoksi kjk:lle. Seuraava ajankohtaiskatsaus keväällä 2021.	Räikkönen
Lausuntopyyntö he luonnoksesta sosiaalija terveydenhuollon sekä pelastustoimen järjestämisen uudistusta ja maakuntien perustamista koskevalakiin-säädännöksi, keskustelu	Tampereen pääviestejä käsitelty seutuhallituksen kokouksessa 26.8. Kuntien lausuntojen tilanne? Tarve kuntien yhteiselle vaikuttamiselle/seudulliselle lausunnolle?	Kunnat
Syksyn kokousaikataulun muutokset	Kokouspäivät pysyvät ennallaan. Päätettiin etä/läsnäkokous-järjestelyt (asialistan lopussa)	TKS

## 102 § VARAAMO TILANVARAUSPALVELU TAMPEREEN KAUPUNKISEUDULLA

Seutujohtaja Nurminen 28.8.2020

Seutustrategian yksi pääviesti on Hyvinvoiva yhteisö ja sitä konkretisoi tavoite helposta ja älykkästä asioinnista. Tarkoitus on rakentaa digitaalista palvelukulttuuria ja siirtää palveluja verkkoon, avata niitä yli organisaatiorajojen. Samalla tavoitellaan kuntien toimintatapojen ja palvelukäytäntöjen yhtenäistämistä. Strategian toteutusohjelman mukaan tämä tehdään käynnistämällä seudullisia kokeiluja.

Kehittämispäällikkö Kankkonen 13.8.2020

### Varaamon kehitystyön tausta

Varaamo -tilanvarauspalvelun tai tutummin Seutuvaraamon kehitystyö lähti liikkeelle vuonna 2017. Tällöin laaditussa sivistyspalveluiden digitalisaatioselvityksessä tunnistettiin tarve julkisten tilojen käyttöasteen tehostamiselle, saavutettavuuden parantamiselle yli kuntarajojen, manuaalisen työn vähentämiselle sekä tilavarauskäytäntöjen yhtenäistämiseksi kaupunkiseudulla. Selvityksen jälkeen muodostettiin seudullinen digikokeilu-ryhmä. Ryhmän tehtävänä oli rajata kokeilukohteeksi muodostaa suunnitelma ja budjetti. Lopulliseksi kokeilukohteeksi muodostui Varaamo, jota kehitettäisiin Tampereen kaupungin ja kaupunkiseudun kuntien käyttöön. Varaamo- yhteistyö loi perustansa Tampereen kaupunkiseudun kuntayhtymän, Tampereen kaupungin digiohjelman sekä kaupunkiseudun muiden kuntien keskinäiselle toiminnalle.

Vuonna 2019 digikokeilusta siirryttiin uuteen kehitysvaiheeseen. Digikokeiluryhmän toiminta päättyi vuoden 2018 lopussa ja sen tilalle muodostettiin Seutuvaraamo-ryhmä, jonka tarkoituksena oli valmistella palvelun jatkokehitystä koskevat seudulliset päätökset, seurata ja raportoida kehityksen etenemistä sekä valmistella seudullista yhtenäistämistä vaativia tausta-asioita. Ryhmä koostettiin kuntien vapaa-aikapalveluista vastaavista sekä tietohallinnon ja tilapalveluiden edustajista. Vuoden 2020 alusta Seutuvaraamo -ryhmän tehtävät siirtyivät perustetulle vapaa-aikaryhmälle.

### Seudullisen Varaamo -palvelun nykytila ja kehittämiskohteet

Seutuvaraamo -palvelun ja sovellukseen liittyvien palveluiden taustaprosessien kehittäminen on kuntayhtymän vuoden 2020 toiminnallinen tavoite. Kehitystyön vauhdittamiseksi seutuyksikössä aloitti toukokuussa 2020 korkeakouluharjoittelija Anton Kuivasto, joka on laatinut selvitys-

työn Varaamo -palvelun nykytilasta kunnittain ja kartoittanut tulevaisuuden kehittämiskohteet yhteistyössä Tampereen kaupungin Tilat 24/7 -projektin ja kuntien kanssa.

Selvitystyössä on tunnistettu seuraavia kehittämiskohteita:



Hyvinvointipalvelujen työryhmä on kokouksessaan 21.8.2020 käsitellyt ja hyväksynyt omalta osaltaan selvitystyön. Samassa yhteydessä työryhmä esitti, että seudun vapaa-aikaryhmä nimeää kehyskuntien edustajan Tampereen kaupungin Tilat 24/7 -projektin ohjausryhmään. Ehdotus ja raportti käsiteltiin lisäksi seudun tietohallinnon johtoryhmässä 26.8.2020, joka totesi hyvinvointipalvelujen työryhmän esityksen olevan hyvä ja toimeenpantavissa välittömästi. Lisäksi tietohallinnon johtoryhmä kannatti muita raportin pohjalta tehtyjä toimenpide-ehdotuksia:

- Tampereen ja kehyskuntien tavoitteet Varaamo -palvelun kehittämisessä tulisi vielä kerran ”kirjata auki”.
- Hinnoittelupolitiikasta keskusteleminen ja päätösten tekeminen.
- Yhteistyö seudun muiden kuntien ja Tampereen välillä tulee määritellä ennen Tilat 24/7 -projektin päättymistä vuoden 2020 lopussa.

Korkeakouluharjoittelija Anton Kuivasto selostaa asiaa kokouksessa.

Kehittämispäällikkö Satu Kankkonen on kutsuttu kokoukseen.

Liite:

- Varaamo -tilavarauspalvelu kaupunkiseudulla raportti (luonnos).

**Kuntajohtajakokous 4.9.2020**

Seutujohtaja Nurminen

Päätösehdotus.

Kuntajohtajakokous päättää omalta osaltaan

merkitä tiedoksi loppuraportin ja

että Seutuvaraamon kehitystyötä jatketaan esitysten pohjalta

että Hypa-työryhmä ohjaa ja seuraa kehitystyön etenemistä.

Päätös.

Päätösehdotus hyväksyttiin.

### **103 § KUNTAYHTYMÄN TALOUSARVIOARAAMI VUODELLE 2021 JA TALOUSSUUNNITELMA 2021-2023**

Asiasta pidetään palaveri Tampereen kanssa 2.9, minkä jälkeen tarvittaessa pykälän viimeistely ja toimitus kuntajohtajakokouksen jäsenille.

Seutujohtaja Nurminen 27.8.2020

Seutuyhteistyötä ohjaavat Tulevaisuuden kaupunkiseutu –seutustrategia, Rakennesuunnitelma 2040 sekä MAL4-sopimus vuoteen 2023. Lisäksi 2017 on laadittu hyvinvointiympäristön kehittämisohjelma.

Teemallisesti kuntayhtymän toiminnassa painottuvat MAL-kokonaisuus ja hyvinvointipalvelut- ja ympäristö. Keväällä 2020 yhteistyön teemoja on päätetty uudistaa seudullisella tulvaisuuden ennakoitavuudella ja poikialaisella kestävästä kaupunkiseudun kehittämisellä (Agenda2030).

Seutuyhteistyön vaikuttavuus kaupunkiseudun kunnille on kiistanalainen. Kymmenessä vuodessa Tampereen seutu on lähentynyt pääkaupunkiseudun tasoa. MAL-sopimuksin kaupunkiseudulle on kotiutettu toista sataa miljoonaa valtion rahoitusta, jonka edellytys on seudullinen suunnittelu. Kuntaomistajien palautteen mukaan työskentely on tuloksellista ja lisäarvoa tuottavaa.

Kuntayhtymän talouden kehitykseen ei ole vuosien aikana panostettu eikä yhteistyön tasoon investoitu. Seutuyksikön talousarvio on ollut samalla tasolla (1,03 M€) kuusi vuotta 2014 – 2019, mikä tarkoittaa reaalisesti resurssien supistumista. Supistuminen jatkui vuonna 2020 erillisellä leikkauksella. Vuoden 2020 talousarviossa seutuyhteistyöhön panostus on 2,61 euroa/jäsenkunnan asukas ja jäsenkuntien maksuosuudet laskivat 1,6 %:ia. Tätä leikkausta ei nyt korvata. Kuntayhtymän ensimmäisinä vuosina kuntien maksuosuus/asukas oli 3,1 euroa.

Seudullinen kehittäminen ja kansallinen edellä käynti pohjautuvat yhdessä tekemiseen ja uusimpaan tietoon, jota kuntayhtymä hankkii selvitysten ja suunnitelmien kautta. Vuonna 2020 yhteisten hankkeiden toteuttamisen, lisäosaamisen hankinnan ja seutuyhteistyön yleisen kehittämisen taso on 125 000 euroa. Vastaava rahoitus vuonna 2008 oli 329 000 euroa. Rahoituksen jatkuva pienentyminen on johtanut mm. tilanteeseen, jossa kuntien toimialat lisärahoittavat selvityksiä. Seutoimiston asiantuntijoiden omana työnä laajojen selvitysten tekeminen ei ole mahdollista. Neljän asiantuntijan tehtävänä on ylläpitää työryhmätyöskentelyä ja hankkia uutta tietoa yhteiseen valmisteluun.

Em. vuoksi kuntayhtymän toiminta- ja talouskehitys kaipaavat pidemmän tähtäimen omistajakeskustelua, jossa kunnat linjaavat odotukset yhteistyön tasolle ja kuntayhtymän kehittämiselle.

Vuosien 2021-2023 seutuyhteistyön selvitystarpeita on valmisteltu yhdessä seututoimiston asiantuntijoiden kanssa. Kehittämisrahan tarve tulevina vuosina kasvaa runsaalla sadalla tuhannella eurolla/vuosi (+110 000 e) mm. MAL-sopimuksen toteuttamisesta, rakennesuunnitelman päivittämisestä sekä seutustrategian uudistamisesta johtuen. Lisäksi olisi huomioitava tarpeelliset kustannustentarkistukset kuten esim. KVTESn mukaiset palkkaratkaisun vaikutukset.

Vuoden 2021 tarpeet ovat:

- Ennakointityön ohjelma/suunnitelma
- Seutustrategian laadinta
- Asuntopoliittisen ohjelman laadinta, päättyy
- Seutuliike-ohjelman jatkotoimenpiteet
- Seutuvertailut
- Kansallinen henkilöliikennetutkimus
- Lähijunaliikenteen seudullinen suunnitelma
- Päätäjäperehdytys
- Elinkeinovyöhykkeiden kehittämisperiaatteet, tietoaineistot
- Korkeakouluharjoittelijoiden (2) kesätyöt

Vuoden 2022 tarpeet ovat:

- Rakennesuunnitelman päivitys
- Joukkoliikenteen kehityskuva
- Liikenneturvallisuussuunnitelma
- Hyvinvointiympäristö-ohjelman päivitys
- Seutuliike/liikkumisen ohjaus
- Seututietokonsepti
- Paikkatietoaineistot
- Korkeakouluharjoittelijat (2)

Keskustelujen jälkeen seutuyksikön talousarvioesityksen raami on kuitenkin valmisteltu siten, että kuntien maksuosuus ei muutu.

Kuntien maksuosuus 2021

väestö			TA2020	TAE2021	muu- tos	muu- tos
31.12.2019	%		Yhteensä	Yhteensä	euroa	%
<b>Yhteensä</b>	<b>393 850</b>	<b>100</b>	<b>1 015 100</b>	1 015 100	0	0,0
Kangasala	31 868	8,1	82 136	82 136	0	0,0
Lempäälä	23 523	6,0	60 628	60 628	0	0,0
Nokia	33 929	8,6	87 448	87 448	0	0,0
Orivesi	9 158	2,3	23 604	23 604	0	0,0
Pirkkala	19 623	5,0	50 576	50 576	0	0,0
Tampere	238 140	60,5	613 777	613 777	0	0,0
Vesilahti	4 355	1,1	11 224	11 224	0	0,0
Ylöjärvi	33 254	8,4	85 708	85 708	0	0,0



Kuntayhtymä on isäntäorganisaatio kansalliselle MAL-verkostolle ja HYMY-hankkeelle, joiden rahoitus koostuu kokonaisuudessaan jäsenalueiden, miniteriöiden, Suomen kuntaliiton ja ARAn maksuosuuksista. MAL-verkoston ja HYMY-hankkeen talousarviot perustuvat hyväksytyyn toimintasuunnitelmaan. HYMY-hanke päättyy kesäkuussa 2021. MAL-verkoston erillisrahoitushankkeet päättyvät vuoden 2020 aikana.

Seutuyksikön, HYMY-hankkeen ja MAL-verkoston tehtäväkohtaiset talousarviotaamit vuodelle 2021 ovat seuraavat:

<b>SEUTUYKSIKKÖ</b>	TAE 2020	TAE 2021	muutos €	muutos %
Myyntitulot/kunnat	1 015 100,00	1 015 100,00	0,00	0,00
Muut tuet ja avust.	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Tulot yht.</b>	<b>1 015 100,00</b>	<b>1 015 100,00</b>	0,00	0,00
Palkat ja palkkiot	549 000,00	562 200,00	13200,00	2,40
Sivukulut	95 400,00	97 700,00	2300,00	2,41
Henk.kulut yht.	644 400,00	659 900,00	15500,00	2,41
Palvelujen ostot	310 000,00	294 500,00	-15500,00	-5,00
Vuokrat	48 700,00	49 000,00	300,00	0,62
Tarv., yms.	9 000,00	8 700,00	-300,00	-3,33
Kaluston hankinta	3 000,00	3 000,00	0,00	0,00
Menot yht.	1 015 100,00	1 015 100,00	0,00	0,00
<b>Toimintakate</b>	<b>0</b>	<b>0</b>		

  

<b>HYMY-hanke</b>	TA 2020	TAE 2021	muutos €	muutos %
Myyntitulot	139 000,00	65 000,00	-74000,00	-53,24
Muut tuet ja avust.	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Tulot yht.</b>	<b>139 000,00</b>	<b>65 000,00</b>	-74000,00	-53,24
Palkat ja palkkiot	72 000,00	33 500,00	-38500,00	-53,47
Sivukulut	15 000,00	7 000,00	-8000,00	-53,33
Henk.kulut yht.	87 000,00	40 500,00	-46500,00	-53,45
Palvelujen ostot	42 500,00	20 000,00	-22500,00	-52,94
Vuokrat	7 500,00	3 500,00	-4000,00	-53,33
Tarv., yms.	2 000,00	1 000,00	-1000,00	-50,00
Kaluston hankinta	0,00	0,00	0,00	0,00
Menot yht.	139 000,00	65 000,00	-74000,00	-53,24
<b>Toimintakate</b>	<b>0</b>	<b>0</b>		

  

<b>MAL-verkosto</b>	TA 2020	TAE 2021	muutos €	muutos %
Myyntitulot	259 000,00	187 000,00	-72000,00	-27,80
Muut tuet ja avust.	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Tulot yht.</b>	<b>259 000,00</b>	<b>187 000,00</b>	-72000,00	-27,80
Palkat ja palkkiot	104 000,00	106 500,00	2500,00	2,40
Sivukulut	19 500,00	20 000,00	500,00	2,56
Henk.kulut yht.	123 500,00	126 500,00	3000,00	2,43
Palvelujen ostot	118 500,00	43 000,00	-75500,00	-63,71
Vuokrat	15 000,00	15 500,00	500,00	3,33
Tarv., yms.	2 000,00	2 000,00	0,00	0,00
Kaluston hankinta	0,00	0,00	0,00	0,00
Menot yht.	259 000,00	187 000,00	-72000,00	-27,80
<b>Toimintakate</b>	<b>0</b>	<b>0</b>		

<b>YHTEENSÄ</b>	TA 2020	TAE 2021	muutos €	muutos %
Myyntitulot	1 413 100,00	1 267 100,00	-146000,00	-10,33
Muut tuet ja avust.	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Tulot yht.</b>	<b>1 413 100,00</b>	<b>1 267 100,00</b>	-146000,00	-10,33
Palkat ja palkkiot	854 900,00	702 200,00	-152700,00	-17,86
Sivukulut	129 900,00	124 700,00	-5200,00	-4,00
Henk.kulut yht.	854 900,00	826 900,00	-28000,00	-3,28
Palvelujen ostot	471 000,00	357 500,00	-113500,00	-24,10
Vuokrat	71 200,00	68 000,00	-3200,00	-4,49
Tarv., yms.	13 000,00	11 700,00	-1300,00	-10,00
Kaluston hankinta	3 000,00	3 000,00	0,00	0,00
<b>Menot yht.</b>	<b>1 413 100,00</b>	<b>1 267 100,00</b>	-146000,00	-10,33
<b>Toimintakate</b>	<b>0</b>	<b>0</b>		

TALOUSSUUNNITELMA 2021-2023				
KUNTAYHTYMÄ	TA 2020	TAE 2021	TASU 2022	TASU 2023
Myyntitulot	1 413 100,00	1 267 100,00	1 292 400,00	1 307 900,00
Muut tuet ja avust.	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Tulot yht.</b>	<b>1 413 100,00</b>	<b>1 267 100,00</b>	<b>1 292 400,00</b>	<b>1 307 900,00</b>
Palkat ja palkkiot	854 900,00	702 200,00	716 200,00	724 800,00
Sivukulut	129 900,00	124 700,00	127 200,00	128 700,00
Henk.kulut yht.	854 900,00	826 900,00	843 400,00	853 500,00
Palvelujen ostot	471 000,00	357 500,00	364 700,00	369 100,00
Vuokrat	71 200,00	68 000,00	69 400,00	70 200,00
Tarv., yms	13 000,00	11 700,00	11 900,00	12 000,00
Kalusto	3 000,00	3 000,00	3 100,00	3 100,00
<b>Menot yht.</b>	<b>1 413 100,00</b>	<b>1 267 100,00</b>	<b>1 292 500,00</b>	<b>1 307 900,00</b>
<b>Toimintakate</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Liite:

- kuntayhtymän selvitystarpeet 2021-2023

### Kuntajohtajakokous 4.9.2020

Päätösehdotus.

Seutujohtaja Nurminen

Kuntajohtajakokous päättää omalta osaltaan

hyväksyä selostuksen mukaisen talousarvioraamin vuodelle 2021, joka on tulojen ja menojen osalta 1 267 100 euroa,

lähettää kuntayhtymän vuoden 2021 talousarvioraamin ja taloussuunnitelman 2021-2023 jäsenkuntiin lausunnoille, jotka pyydetään 30.9.2020 mennessä ja

että saavutettavuusohjelmasta osoitetaan vuonna 2021 70 000 euron rahoitus lähijunaliikenteen seudulliseen selvitykseen osana kaupunkiseudun liikennejärjestelmän kehittämistä.

Päätös.

Päätösehdotus hyväksyttiin.

## **104 § TIEDOKSIANNETTAVAT ASIAT**

### **Seutujohtajan infoasiat:**

### **Kuntajohtajien infoja keskusteluasiat:**

Sote-lausunto, tarve seudulliselle lausunnolle?

Suomi-rata, tilannekatsaus

Keskusteltiin PSHPn talousarvioesitysestä vuodelle 2021.

## 105 § SEURAAVAT KOKOUKSET

21.8.LÄSNÄkokous  
EU-yhteistoiminta  
Business Tampere ajankohtaiset

4.9.ETÄkokous (kokous on Kuhmoisissa),  
Seutuvaraamo

18.9.LÄSNÄkokous,  
Lakeland-Tampereen seutu, toimintamalliratkaisu  
Hiilineutraali Tampereenseutu 2030, kuntien tiekartat  
Asuinalueiden eriytyminen ja hyvinvointi-indeksi

2.10. LÄSNÄkokous, 16.10. ETÄkokous \*\*, 30.10. LÄSNÄkokous,  
\*\*syyslomaviikko  
Taiteen perusopetuksen nykytila  
TOT 1-8/2020  
MAL4-toteutusohjelma  
Asuntopoliittinen ohjelma, laaja tilannekuva  
KÄPY-tavoitteet  
Seutustrategia/arvioinnin johtopäätökset  
MRL-uudistus  
TA-2021

28.10. Seutustrategian arviointi työpaja SH + KJK

13.11. ETÄkokous, 27.11. LÄSNÄkokous,  
Seutuvertailut  
VLJS, tilannekatsaus  
Ennakointitoiminnan suunnitelma  
Edunvalvonta  
BT

25.11. Asuntopoliittinen tavoitetyöpaja SH + KJK

11.12. ETÄkokous  
Aspol tavoitetyöpaja  
KÄPY-loppuraportti

## **106 § KOKOUKSEN PÄÄTTÄMINEN**

Puheenjohtaja päätti kokouksen klo 9.30