

**Aika:** 11.12.2020 klo 8.00-10.00

**Paikka:** Sähköinen Teams-työskentelyalusta, kokouslinkki on lähetetty erikseen

**Osallistujat:**

Yli-Rajala Juha	konsernijohtaja	Tampere, pj., 155-156 §
Auvinen Oskari	kaupunginjohtaja	Kangasala, 1. vpj., 155-156 §
Hirvonen Tuomas	kunnanjohtaja	Vesilahti
Joensuu Jaakko	kansliapäällikkö	Pirkkala
Kuusisto Juha	kaupunginjohtaja	Orivesi
Linnamaa Reija	strategiajohtaja	Tampere
Nurminen Mikko	johtaja	Tampere
Rämö Heidi	kunnanjohtaja	Lempäälä, 2. vpj. 156-161 §
Sorvanto Jarkko	kaupunginjohtaja	Ylöjärvi
Väätäinen Eero	kaupunginjohtaja	Nokia

Nurminen Päivi	seutujohtaja	esittelijä, TKS
Pohjonen Juhani	seutusihteer	sihteer, TKS

**Kutsutut:**

Lyly Lauri	seutuhallituksen puheenjohtaja	Tampere
Airaksinen Harri	toimitusjohtaja	Business Tampere, 156 §
Rantanen Teppo	johtaja	Tampere, 156 §
Touru Tapani	liikennejärjestelmäpäällikkö	TKS, 157 §

KÄSITELTÄVÄT ASIAT

<b>155 § AVAUS JA EDELLISEN KOKOUKSEN TÄYTÄNTÖÖNPANO.....</b>	<b>3</b>
<b>156 § KAUPUNKISEUDUN SAAVUTETTAVUUDEN KEHITTÄMISOHJELMA, VUOSIRAPORTOINTI ....</b>	<b>4</b>
<b>157 LÄHIJUNALIIKENTEN TAVOITTEELLINEN TULEVAISUUSKUVA JA TIEKARTTA TOTEUTUKSELLE, SELVITYKSEN OHJELMOINTI.....</b>	<b>6</b>
<b>158 § SEUTUSTRATEGIAN ARVIOINTIKYSELYJEN TULOKSET JA TOIMINTAYMPÄRISTÖANALYYSI ..</b>	<b>9</b>
<b>159 § TIEDOKSIANNETTAVAT ASIAT.....</b>	<b>14</b>
<b>160 § SEURAAVAT KOKOUKSET .....</b>	<b>15</b>
<b>161 § KOKOUKSEN PÄÄTTÄMINEN .....</b>	<b>15</b>

**155 § AVAUS JA EDELLISEN KOKOUKSEN TÄYTÄNTÖÖNPANO**

Muistio 27.11.2020, liitteenä.

<b>Asiat</b>	<b>Toimenpiteiden eteneminen</b>	<b>Vastuu</b>
Kohtuuhintaisen asuntotuotannon määrä ja periaatteet sen kohdentamiseksi kaupunkiseudun rakentamiseen	Asuntopoliittisen ohjelman valmistelussa huomioidaan keskustelun teemoja. Asuntoteema erityistarkastelussa mm. MAL4-seurannassa	TKS
Valtakunnallisen liikennejärjestelmäsuunnitelman luonnos	VLJS on keskeinen edunvalvontakohde kaupunkiseudulla	TKS, kunnat, edunvalvontayhteisö

## 156 § KAUPUNKISEUDUN SAAVUTETTAVUUDEN KEHITTÄMISOHJELMA, VUOSIRAPORTOINTI

Seutujohtaja Nurminen

Seutuhallitus päätti 25.9.2019 käynnistää lentoliikenteen kehittämissuunnitelman jatkoksi kaupunkiseudun saavutettavuussuunnitelman. Ohjelman fokus on kansainvälinen saavutettavuus ja sitä tukevat matkaketjut.

Kolmivuotisen ohjelman strategisesta ohjauksesta vastaavat kuntajohtajakokous ja seutuhallitus hyväksymällä ohjelman tavoitteet ja toimitasuunnitelman sekä vuosiraportoinnin. Operatiivisesta toteutuksesta vastaa Business Tampere. Kunnat rahoittavat ohjelman toteutuksen 2 euroa/asukas/vuosi 2020-2022.

Ohjelman tavoitteet ja mittarit vuoteen 2022 ovat seuraavat:

1. Lentoliikenteen kehittäminen
  - a. Elinkeinoelämän tarpeita palvelevien kansainvälisten yhteyksien määrä on kasvanut
  - b. Matkailua palvelevien suorien kansainvälisten yhteyksien määrä on kasvanut
  - c. Ilmailuklusteri on vahvistunut
2. Raideliikenteen/kestävien matkustusketjujen kehittäminen
  - a. Lentokentän catchment-alue on laajentunut
  - b. Raideliikenteen edunvalvontaan on osallistuttu

Operatiiviset toimenpiteet on esitetty liitteellä olevassa taulukossa.

Mittareita lentoliikenteen kehittymiselle ovat mm. lentoyhteyksien määrä, uudet lentoyhtiöt, matkustajamäärät, ilmailuklusterin toimijoiden määrä, lento-operaatioiden määrä. Mittareita raideliikenteen/kestävien matkustusketjujen kehittymiselle ovat lentokentän catchment-alue, kestävät matkaketju- ja lähiliikenneyhteydet lentokentälle, yhteydet Tre-Pietari ja edunvalvontatoimenpiteet.

Raportoinnin osalta päätettiin, että ohjelman etenemistä seurataan vuosittain Tampereen kaupunkiseudun kuntajohtajakokouksessa ja seutuhallituksessa. Tavoitteiden toteutumista liikennevaloin ja täydentävällä sanallisella kuvauksella sekä mittarin lukemalla. Lisäksi raportoidaan rahoituksen kohdentuminen tavoitteille. Business Tampereen hallitus ohjaa toimenpiteitä. Ohjelman vaikuttavuuden arviointi käynnistetään 2022.

Toimitusjohtaja Harri Airaksinen on valmistellut ohjelman raportoinnin.

”Covid-19-pandemia on aiheuttanut lentoliikenteen lähes täydellisen lamaantumisen. Tämän vuoksi ennen pandemian puhkeamista asetetut tavoitteet vuosille 2020-2022 ovat muuttuneet epärealistisiksi ja myöskään vuoden 2020 toimenpiteet eivät ole voineet olla suunnitellun mukaisia. Raportointi on muokattu vastaamaan vallitsevaa tilannetta ja tavoitteet vuodelle 2021 ennakoimaan tulevaa lentomat kustamisen elpymistä.”

Harri Airaksinen selostaa asiaa tarkemmin kokouksessa.

Johtaja Teppo Rantanen on kutsuttu kokoukseen.

Asia käsitellään seutuhallituksessa.

Liitteet:

- Saavutettavuuden kehittämisohjelma 2020-2022
- Vuoden 2020 raportointi ja vuoden 2021 tavoitteet
- Saavutettavuusrahan käyttöennuste vuodelta 2020

Heidi Rämö saapui kokoukseen.

#### **Kuntajohtajakokous 11.12.2020**

Päätösehdotus.

Seutujohtaja Nurminen

Kuntajohtajakokous päättää omalta osaltaan

merkitä tiedoksi saavutettavuusohjelman raportoinnin vuodelta 2020 ja

keskustella ohjelman tavoitteiden tarkistamisen tarpeesta.

Päätös.

Päätösehdotus hyväksyttiin.

Todettiin, että vuoden 2021 työpakettien resurssien painotus on 50 % paketti 5.1. sekä 25 % paketti 5.2 ja 5.3., ja että luvut tarkentuvat vuoden aikana.

Juha Yli-Rajala ja Oskari Auvinen poistuivat kokouksesta.

Heidi Rämö jatkoi kokouksen puheenjohtajana.

## **157 LÄHIJUNALIIKENTEN TAVOITTEELLINEN TULEVAISUUSKUVA JA TIEKARTTA TOTEUTUKSELLE, SELVITYKSEN OHJELMOINTI**

### Liikennejärjestelmäpäällikkö Touru

Tampereen kaupunkiseudulla on tavoitteena kehittää lähijunaliikennettä. Lähijunaliikenteen kehittämistä on käynnissä monentasoisia keskusteluja useiden eri toimijan näkökulmista. Seudun resurssien tarkoituksenmukaiseksi hyödyntämiseksi on tarvetta päivitetylle, pitkäjänteiselle näkemykselle junaliikenteen kehittämisen visiosta, tarpeista ja kehittämisen edellytyksistä, jotta keskustelusta voidaan siirtyä tarkoituksenmukaiseen toimintaan.

Vuonna 2012 laadittiin ensimmäinen seudullinen lähijunaliikenteen kehittämisselvitys. Sitten Pirkanmaan maakuntakaavassa 2040 ja Tampereen kaupunkiseudun rakennesuunnitelmassa 2040 on määriteltä lähijunaliikenteen kehittämissuunniksi Lempäälän ja Nokian suunnat ja Oriveden suuntaa kehitetään taajamajunaliikenteeseen tukeutuen. Myös Ylöjärven suunnan raiteiden käytön edellytyksistä on keskusteltu em. suunnitelmien jälkeen. Valtakunnallisessa liikennejärjestelmä-suunnittelussa raideliikenteen kehittämiseen on ollut esillä määrärahojen lisääminen kaupunkiseuduilla.

Lähijunaliikenne on koko seudun ja valtion yhteinen asia, ja siksi lähijunaliikenteen edistämiseksi on ollut keskeinen rooli seudun kuntien ja valtion välisissä MAL-sopimuksissa vuodesta 2010 alkaen. MAL-sopimuksessa vuosille 2022-2023 on sovittu lähijunaliikenteen kehittämisselvityksen laatimisesta, jonka ohjelmointi on nyt käynnistetty.

Liikennejärjestelmäpäällikkö Touru on laatinut luonnoksen työsuunnitelmaksi kaupunkiseudun lähijunaliikenteen kehittämisselvyksistä. Selvitystyön nimessä olevan kehittämisselvyksistä -termin mukaisesti työssä on tavoitteena saavuttaa yhteinen ymmärrys ja näkemys siitä, millaista roolia lähijunaliikenteelle Tampereen kaupunkiseudulle on perusteltua tavoitella. Selvitystyön nimen kehittämisselvyksistä -termin mukaisesti, työn toisena tavoitteena on saavuttaa yhteinen ymmärrys ja näkemys siitä, millaisia toimenpiteitä määritettävän vision saavuttaminen edellyttää. Tämän ymmärryksen pohjalta on tavoitteena suunnata rajallisia resursseja oikeisiin toimiin ja vauhdittaa keskeisten toimenpiteiden toteutumista.

Lähijunaliikenteen kehittäminen on teema, joka edellyttää useiden eri toimijoiden samansuuntaista yhteistyötä. Tämän työn operatiivisena tavoitteena on siis myötävaikuttaa siihen, että em. toimijoilla on mahdollisimman samanlainen ymmärrys esimerkiksi lähijunaliikenteen kehittämisen kysynnästä ja sen lisäämisen potentiaalista, investointien ja

operoinnin kustannuksista sekä toimenpiteiden mahdollisista aikatauluista. Tavoitteena on, että yhteisen ymmärryksen myötä voidaan myös sopia periaatteista ja tiekartasta, joilla kehittämissuunnan edellyttämien toimenpiteitä pannaan toimeen.

Seudun ja sen kuntien sekä maakunnan ja valtion tahoilla on laadittu useita teknisluonteisia selvityksiä siitä, millaisia kehittämistarpeita ja mahdollisuuksia seudun junaliikenteessä on. Nämä selvitykset muodostavat keskeisen lähtökohdan tälle työlle. Tämän työn keskeinen lisäarvo yhteisen ymmärryksen tuottamiseksi on dialogin ja sidosryhmäyhteistyön menetelmillä saavutettavat näkemykset kehittämisen päämääristä ja rajoitteista.

Työssä laaditaan vaihtoehtoisia skenaarioita mahdollisista tulevaisuuksista ja hahmotetaan niistä visio seudun lähijunaliikenteen kehittämiseksi. Aiempia tietoja täydennetään ja kootaan yhteen vision edellyttämän kehityspolun määrittämiseksi. Kehittämissuunnan toimenpiteiden toteuttamisedellytykset määritetään. Jotta työssä saavutetaan konkreettiset ja laajasti hyväksytyt askelmerkit tuleviin toimenpiteisiin, visiota, kehityspolkua ja toimeenpanon periaatteita tulee varautua iteroimaan.

Selvityksen toteuttamiseksi toteutetaan kaksi erillistä konsulttihankeä:

osa A. käsittää seudun lähijunaliikenteen kehittämiseksi asetettujen odotusten kartoituksen ja analysoinnin, kehittämissuunnan asettamisen sekä tahtotilan muodostamiseen tähtäävän keskustelun fasilitoinnin.  
osa B. käsittää kehittämissuunnan ja kehittämistarpeiden määrittämisen edellyttämän tietopohjan tuottamisen tiekarttaan asti.

Osan A ja osan B mukainen työ hankitaan konsultilta. Tavoitteena on käynnistää osa A tammikuussa ja osa B helmikuussa. Kokonais selvitys on tavoitteena toteuttaa vuoden 2021 aikana.

Tampereen kaupunkiseudun lähijunaliikenteen kehittämissuunnan ja -tarpeet selvityksen alustavaa työohjelmaa ja kilpailutusta on käsitelty liikennejärjestelmätyöryhmän kokouksessa 11.11.2020.

Kilpailutuksen ja konsultin valinnan aikataulu on suunniteltu seuraavaksi.

- tarjouspyynnön seutukäsittelyt LJ 9.12., KJK 11.12., SH 16.12.
- tarjouspyynnön viestit konsulteille ja julkaisu netissä 16.12. sekä viesti Hilmaan, jolloin julkaisu oletettavasti 17. tai 18.12.
- konsulttien ilmoittautuminen tarjouskilpailuun ja kysymysten esittäminen 15.1. mennessä
- vastaukset kysymyksiin 20.1. mennessä

- tarjousten esittelytilaisuudet välillä 1.-5.2.
- ratkaisu konsultinvalinnasta 8.2.
- palaveri valittavan konsultin kanssa 10.2.
- tarjouksen hyväksyminen LJ 17.2.

Asia käsitellään seutuhallituksessa 16.12.2020.

Liite

- työohjelma

**Kuntajohtajakokous 11.12.2020**

Päätösehdotus. Seutujohtaja Nurminen

Kuntajohtajakokous päättää omalta osaltaan

käynnistää lähijunaliikenteen tavoitteellisen tulevaisuuskuva ja toteutuksen tiekartan laatimisen sekä

hyväksyy liitteen mukaisen työohjelman.

Päätös. Päätösehdotus hyväksyttiin.

## 158 § SEUTUSTRATEGIAN ARVIOINTIKYSELYJEN TULOKSET JA TOIMINTAYMPÄRISTÖANALYYSI

Seutusihteeri Pohjonen

### Taustaa

Seutuhallitus hyväksyi seutustrategian arvioinnille työohjelman kokouksessaan 17.6.2020. Työohjelmassa oli alustavasti suunniteltu seuraavat vaiheet aikatauluineen:

### *Syys-lokakuu 2020*

Arviointikehikon ja verkkokysymysten laatiminen  
Kyselyn toteuttaminen ja ”raakatulokset”  
Tiedonkeruu

### *Loka-marraskuu 2020*

Ulkoisen raadin syötteet arviointiin  
Kerätyn tiedon, kyselyn tulosten ja raadin syötteiden koonti  
Työpajan ennakkomateriaali.  
Työpaja/analyysi (SH+KJK)

### *Marras-joulukuu 2020*

Arviointityö esillä seutufoorumissa (raadin paneeli ja ovensuukysely).  
Arviointityön loppuraportin kokoaminen

### *Tammikuu- 2021*

Loppuraportin käsittelyt  
Ehdotus seutustrategian uudistamisen käynnistämisestä

Strategiatyöryhmän valmistelusta on toteutettu verkkokysely sekä kuntapäätäjille että sidosryhmille, toteutettu seutuhallituksen ja kuntajohdajien työpaja sekä seutufoorumi.

### MDI on koonnut tiivistelmä päättäjäkyselyn tuloksista

Kokonaisuudessaan vastaajat seudun kunnista ovat varsin tyytyväisiä Tampereen kaupunkiseudun strategiaan. Strategian vaikuttavuus eri mittareilla arvioidaan keskimäärin tasolle 3,3/5.

- Luottamushenkilöiden ja viranhaltijoiden näkökulmat seutustrategian vaikuttavuudessa poikkeavat jonkin verran toisistaan.
  - Luottamushenkilöiden näkökulmasta seutustrategia on vaikuttanut aivan erityisesti houkutteleviin osaamis- ja innovaatioympäristöihin. Lisäksi myös monipuoliseen elinkeinorakenteeseen, toimivaan yhdyskuntarakenteeseen ja saavutettavuuteen.
  - Viranhaltijoiden näkökulmasta seutustrategia on vaikuttanut selvästi eniten toimivaan yhdyskuntarakenteeseen. Lisäksi

myös saavutettavuuteen, houkutteleviin osaamis- ja innovaatioympäristöihin sekä parantanut kuntalaisten hyvinvointia.

- Eri aluetasoilla tarkasteltuna seutustrategian nähdään vaikuttavan eniten seututasolla.
- Johtamisen välineenä tarkasteltuna seutustrategia on kirkastanut seudun yhteistä visiota ja tavoitteiden kehittämistä niin luottamushenkilöiden kuin viranhaltijoidenkin näkökulmasta. Tässä seutustrategia on myös onnistunut paremmin edelliseen kauteen verrattuna.
- Toimeenpanoon liittyen seutustrategian nähdään erityisesti luovan yhteisen tilannekuvan kaupunkiseudun kehittämiseen sekä ohjaavan strategisten toimenpiteiden suunnittelua niin viranhaltijoiden kuin myös luottamushenkilöidenkin näkökulmasta. Aikaisempaan verrattuna viranhakijat näkevät seutustrategian ohjaavan vahvemmin toimenpiteiden suunnittelua.
- Tekijöiden sitouttamiseen liittyen viranhaltijoiden näkökulmasta seutustrategia luo erityisesti yhteistyön pelisäännöt ja edistää keskinäistä luottamusta. Luottamushenkilöiden näkökulmasta seutustrategia taas motivoi ja aktivoi seutuyhteistyöhön.
- Kumppanuuksien kehittämisessä seutustrategian nähdään vaikuttavan lähinnä yhteistyön tekemiseen valtionhallinnon ja kansallisen tason organisaatioiden kanssa niin viranhaltijoiden kuin luottamushenkilöidenkin näkökulmasta. Sen sijaan kansainvälisen yhteistyön tekemiseen sekä yhteistyön tekemiseen seudun asukkaiden ja kansalaisjärjestöjen kanssa seutustrategian ei juurikaan nähdä vaikuttavan.
- Lisäarvon tuottajana viranhaltijat kokevat vahvasti, että seutustrategia tuottaa lisäarvoa seudun kestäväälle kasvulle ja kehitykselle. Luottamushenkilöt taas kokevat seutustrategian lisäarvon erityisesti kaupunkiseudun kilpailukyvyyn ja vetovoiman luomisessa.
- Parasta mitä seutustrategia on saanut aikaan:
  - Joukkoliikenne ja liikenneratkaisut
  - Yhteistyön syveneminen
  - Yhteisen tahtotilan kirkastuminen
  - Seutustrategian epäonnistumiset
  - Mikään teema ei noussut erityisen vahvasti esille
  - Mainittuja asioita mm. maapolitiikka, kuntalaisten parempi osallistaminen, Pirkkalan lentokentän kehittäminen, elinkeinoelämä, edunvalvonta, kuntien sitouttaminen ja ympäristökysymykset
- Tärkeimmät kehittämiskohteet tulevalla kaudella
  - Lisää konkretiaa
  - Sote
  - Elinkeinopolitiikka ja työllisyys

- Ilmatoon, ympäristöön ja kestäväan kehitykseen liittyvät kysymykset
- Seudun kilpailukyky
- Yhteistyö
- Edunvalvonta
- Strategisten tavoitteiden kirkastaminen

#### MDI on koonnut tiivistelmän sidosryhmäkyselyn tuloksista

Vastaajilta kysyttiin kouluarvosanaa seutuyhteistyön onnistumiselle. Keskiarvo annettua arvosanoista oli 7,4.

Kaiken kaikkiaan eniten vaikutusta seutuyhteistyöllä nähdään olevan houkutteleviin osaamis- ja innovaatioympäristöihin sekä toimivaan yhdyskuntarakenteeseen. Vastaajista 48 prosenttia näki, että seutuyhteistyöllä on ollut joko suuri tai erittäin suuri vaikutus houkutteleviin osaamis- ja innovaatioympäristöihin. Toimivaan yhdyskuntarakenteeseen taas seutuyhteistyöllä on ollut suuri tai erittäin suuri vaikutus 42 prosentin mielestä.

Vähiten vaikutusta seutuyhteistyöllä nähdään olevan aluetaloutta vahvistavaan yrittäjyys- ja työllisyyspolitiikkaan, rajattomaan sijoittumisalueeseen sekä tasapainoisiin asuntomarkkinoihin.

Vastaajista suurin osa kokee, että seutuyhteistyö tuottaa lisäarvoa niin kilpailukyvyille ja vetovoimalle, kestäväälle kasvulle ja kehitykselle kuin myös yhteisölle ja asukkaiden hyvinvoinnille. Eniten lisäarvoa seutuyhteistyön nähdään tuottavan kaupunkiseudun kilpailukyvyille ja vetovoimalle.

Useassa vastauksessa nostettiin esille, ettei vastaaja ymmärrä mitä käsite seutuyhteistyö tarkoittaa tai mitä se tarkoittaa hallinnolliselta kannalta. Kiinnostavana nähdään se, miten liikkuminen seudun eri kuntien välillä onnistuu.

Seutuyhteistyöllä ei nähdä juurikaan olevan vaikutusta vastaajien organisaatioiden toimintaan. Ainoastaan 15 prosenttia vastaajista koki, että seutuyhteistyöllä on vaikutusta.

Vastauksissa nostettiin muun muassa esille, ettei tiedetä mitä seutuyhteistyö tekee. Lisäksi nostettiin esille myös se, että vaikka organisaatio toimii seudullisesti, toimii se kuitenkin eri sisältöjen, toimijoiden ja asiakkaiden kanssa. Seutuyhteistyöltä peräänkuulutettiin hyvän tahdon lisäksi tuloksia.

Esille myös nousi, että seutuyhteistyön roolia yritysten välisen yhteistyön koordinoinnissa voisi vahvistaa. Seutuyhteistyön on nähty vaikuttaneen positiivisesti kulkuyhteyksiin autolla.

Tiivistelmä seutuhallituksen ja kuntajohtajien työpajan raakatuloksista

Arvioi asteikolla 1 (ei lainkaan) -5 (merkittävästi), miten seutustrategia on onnistunut tuottamaan lisäarvoa kaupunkiseudun kilpailukykyyn ja vetovoimaan?

arvosana	vastaajat (19 kpl)
5	2 vastaajaa
4	9 vastaajaa
3	7 vastaajaa
2	1 vastaajaa
1	ei mainintoja

Arvioi asteikolla 1 (ei lainkaan) -5 (merkittävästi), miten seutustrategia on onnistunut tuottamaan lisäarvoa kaupunkiseudun kestäväan kasvuun ja kehitykseen?

arvosana	vastaajat (19 kpl)
5	4 vastaajaa
4	11 vastaajaa
3	4 vastaajaa
2	ei mainintoja
1	ei mainintoja

Arvioi asteikolla 1 (ei lainkaan) -5 (merkittävästi), miten seutustrategia on onnistunut tuottamaan lisäarvoa kaupunkiseudun yhteisöön ja asukkaiden hyvinvointiin?

arvosana	vastaajat (18 kpl)
5	0 vastaajaa
4	4 vastaajaa
3	7 vastaajaa
2	7 vastaajaa
1	ei mainintoja

Arvio, kouluarvosanalla 4 (hylätty) -10 (kiitettävä) kuinka seudullisessa yhteistyössä on kaiken kaikkiaan onnistuttu?

arvosana	vastaajat (17 kpl)
10	ei mainintoja
9	10 vastaajaa
8	5 vastaajaa
7	2 vastaajaa
6	ei mainintoja
5	ei mainintoja
4	ei mainintoja

### Muut arviointityövaiheet

Seutustrategian arviointityöhön sisältyy myös kattava konsultin koama toimintaympäristön analyysi, jota on esitelty seutuhallituksen ja kuntajohtajien työpajassa sekä seutufoorumissa. Toimintaympäristöanalyysi kootaan loppuraporttiin.

Strategian arviointiin on saatu syötteitä myös ulkoiselta raadilta Seutufoorumin yhteydessä pidetyssä paneelikeskustelussa ja blogi-kirjoitusten muodossa. Raadin syötteet rikastuttavat loppuraporttia.

### Seuraavat työvaiheet

Arviointityön konsultti koostaa loppuraportin strategiatyöryhmän kokoukseen 28.1.2021. Raporttiin kootaan tulosityhteenvedo, johtopäätökset ja toimenpidesuosituksot. Kuntajohtajakokous käsittelee loppuraportin omalta osaltaan helmikuussa 2021 ja seutuhallitus hyväksyy raportin ja tekee sen pohjalta ehdotuksen strategian uudistamistyön käynnistämistä.

Asia käsitellään seutuhallituksessa.

### Liite

- päättäjä- ja sidosryhmäkyselyjen tulokset
- seutuhallituksen ja kuntajohtajien työpajan tulokset
- toimintaympäristöanalyysin osio -Tampereen kaupunkiseudun positio C21-kaupunkiseutujen joukossa

### **Kuntajohtajakokous 11.12.2020**

Päätösehdotus.

Seutujohtaja Nurminen

Kuntajohtajakokous päättää omalta osaltaan

merkitä tiedoksi arviointikyselyjen ja työpajan tulokset sekä toimintaympäristöanalyysin,

käy ohjaavan keskustelun loppuraportin laatimiseksi ja

että strategiatyöryhmä voi ohjata loppuraportin valmistelun.

Päätös.

Päätösehdotus hyväksyttiin.

## 159 § TIEDOKSIANNETTAVAT ASIAT

### **Seutujohtajan infoasiat:**

Seutufoorumi pidettiin 3.12.2020.

Kunnanhallitusten, seutuhallituksen ja kuntajohtajien asuntopoliittinen työkokous 8.2.2020 iltapäivällä.

### **Kuntajohtajien info ja keskusteluasiat:**

Suomi-rata, tilannekatsaus

## 160 § SEURAAVAT KOKOUKSET

27.11. LÄSNÄkokous,  
ARA-keskustelu, Rossilahti ja Linden  
VLJS, tilannekatsaus

3.12 Seutufoorumi klo 13-16 webinaari

11.12. ETÄkokous  
Saavutettavuusohjelman raportointi  
Lähijunaliikenteen seutuselvitys  
Seutustrategia/arvioinnin tulokset

### **Vuoden 2021 kokoukset perjantaisin klo 8.15-10.15.**

15.1.  
Rakennesuunnitelman tilannekuva  
MRL-uudistus, tilannekatsaus  
Maakuntaudistus

20.1. seminaari

29.1.,  
Aspol KHt + SH tavoitetyöpajan valmistelu

8.2. KH + SH työpaja

12.2., 26.2., 12.3., 26.3., 9.4., 23.4., 7.5, 21.5., 4.6., 18.6.,

Heinäkuussa ei kokouksia

6.8., 20.8., 3.9., 17.9., 1.10., 15.10., 29.10., 12.11., 26.11., 10.12.

## 161 § KOKOUKSEN PÄÄTTÄMINEN

2. varapuheenjohtaja Heidi Rämö päätti kokouksen klo 10.00.