



TILINPÄÄTÖS 1.1.–31.12.2020

TOIMINTAKERTOMUS
TULOSLASKELMA JA TASE
LIITETIEDOT



Kuntajohtajakokous 12.3.2021
Seutuhallitus 31.3.2021
Yhtymäkokous 23.6.2021

SEUTUJOHTAJAN KATSAUS VUOTEEN 2020	3
1 TOIMINTAKERTOMUS	4
1.1 OLENNAISET TAPAHTUMAT TOIMINNASSA JA TALOUDESSA	4
1.1.1 Olennaista kuntayhtymän toiminnasta	4
1.1.2 Hallinto	7
1.1.3 Yleinen ja oman alueen taloudellinen kehitys	7
1.1.4 Olennaista kuntayhtymän taloudesta	8
1.1.5 Olennaiset muutokset toiminnassa ja taloudessa	8
1.1.6 Henkilöstö	8
1.1.7 Ympäristöasiat	9
1.1.8 Arvio todennäköisestä tulevasta kehityksestä	9
1.1.9 Arvio merkittävimmistä riskeistä ja epävarmuustekijöistä	9
1.2 SISÄISEN VALVONNAN SELONTEKO	11
1.3 TILIKAUDEN TULOKSEN MUODOSTUMINEN JA TOIMINNAN RAHOITUS	12
1.3.1 Tilikauden tuloksen muodostuminen	12
1.3.2 Toiminnan rahoitus	12
1.4 RAHOITUSASEMA JA SEN MUUTOKSET	13
1.5 KOKONAISTULOT JA KOKONAISMENOT	13
1.6 TILIKAUDEN TULOKSEN KÄSITTELY	13
2 TALOUSARVION TOTEUTUMINEN.....	14
2.1 TAVOITTEIDEN TOTEUTUMINEN	14
SEUTUYHTEISTYÖN MUUT TAVOITTEET 1.1.-31.12.2020.....	18
HYMY-HANKE	19
VALTAKUNNALLISEN MAL-VERKOSTON TOIMINTA	20
2.2 KÄYTTÖTALOUSOSAN TOTEUTUMINEN	23
2.3 TULOSLASKELMAOSAN TOTEUTUMINEN.....	23
2.4 RAHOITUSOSAN TOTEUTUMINEN	24
3 TILINPÄÄTÖSLASKELMAT	25
3.1 TULOSLASKELMA	25
3.2 RAHOITUSLASKELMA	26
3.3 TASE	26
4 TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT	27
4.1 TILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISTA KOSKEVAT LIITETIEDOT	27
4.2 TULOSLASKELMAN LIITETIEDOT	27
4.3 TASEEN VASTAAVIA KOSKEVAT LIITETIEDOT	28
4.4 TASEEN VASTATTAVIA KOSKEVAT LIITETIEDOT	28
4.5 VAKUUKSIA JA VASTUITA KOSKEVAT LIITETIEDOT	29
4.6 HENKILÖSTÖÄ, LUOTTAMUSHENKILÖMAKSUJA JA TILINTARKASTAJAN PALKKIOITA KOSKEVAT LIITETIEDOT	29
4.7 LUETTELOT KÄYTETYISTÄ KIRJANPITOKIRJOISTA	30
5 ALLEKIRJOITUKSET	31
6 TILINPÄÄTÖSMERKINTÄ.....	32

SEUTUJOHTAJAN KATSAUS VUOTEEN 2020

Kulunut vuosi lennätti mustan joutsenen, Korona-viruksen keskuuteemme. Seututyö muuttui etätyöskentelyksi ja seutuhallitusta myöten kaikki kokoukset siirtyivät verkkoon. Kuntayhtymän henkilöstö teki uudessa tilanteessa hienoa työtä yhteisten asioiden valmistelun eturintamassa. Mieliin painui vuoden lopussa päättäjille streemattu Seutufoorumi.

Vuonna 2020 seutuyhteistyössä painottuivat kestävä kasvu, kaupunkipolitiikka ja hyvinvointityö. Kaupunkiseudun asuntopolitiikka nostettiin poliittiseen keskusteluun, ja sitä tukemaan valmisteltiin asuminen laaja tilannekuva. Kohtuuhintainen asuntotuotanto, asumisen laatu sekä asuinalueiden eriytyminen tunnistettiin kasvun erityiskysymyksiksi. Seudullisen asuntopolitiikan suunnittelu jatkuu 2021. Kestävyyssäännöstä kaupunkiseudun liikkumisessa vauhditettiin kävelyn ja pyöräilyn ohjelmatyöllä, seuturatikan yleissuunnitelmalla sekä vuoden lopussa käynnistyneellä seudullisen lähijunaliikenteen suunnittelulla. Valtio jatkoi lähijunapilottia ensimmäisen kokeilujakson jälkeen. Hieno hetki oli, kun Tampereen ratikka lipui ensimmäistä kertaa Hämeenkadulle. Aikoinaan ajatuksia jakanut hanke kylvi nyt positiivisuutta ja kiinnosti myös Tampereen ulkopuolella.

Tärkeä kaupunkipolitiikan väline, MAL4-sopimus, hyväksyttiin loppukesästä kaupunkiseudun kuntien valtuustoissa. Pitkäjänteisyys MAL-menettelyssä kantoi, sillä sopimuksen taloudellinen saanto ja konkreettiset toimenpiteet vievät kaupunkiseutua selkeästi kohti Suomen toista metropolia. Sopimuksen toteutus vauhdittaa myös Hiilineutraali Tampereen seutu 2030 tavoitteen saavuttamista. Korona-vuosi todisti Seutuliike-brändin alla tehdyn ulkoilureittien ja virkistysalueiden kehittämisen hyvin tärkeäksi. Ihmisten liikkuminen lähiluonnossa lisääntyi paikoin jopa ruuhkiin asti. Kysyntä kasvoi myös laadukkaista vesistö- ja satamapalveluista. Siihen vastattiin ottamalla yhteinen askel tavoitteellisemman satamatyön suuntaan. Hyvinvointityössä nostettiin kuntien tietoisuuteen liikkumattomuuden kustannukset, mikä toivotaan herättelevän uusia keinoja seudun asukkaiden hyvinvoinnin edistämiseksi.

Pandemian vaikutuksia väestön kehitykseen seurattiin tarkasti seututiedon avulla. Vuoden lopussa näytti selvältä, että kaupungistuminen megatrendinä jatkuu. Tampereen kaupunki sai runsaan muuttovoiton muualta Suomesta mutta myös kasvavasti ulkomailta. Myös kehyskuntien kasvu kertyi pääosin muuttovoitosta. Luonnollinen väestönkasvu jäi matalaksi koko seudun tasolla. Jäämme seuraamaan, miten vuosi 2020 vaikuttaa ihmisten valintoihin pidemmällä aikavälillä.

Vuosi etätyöskentelyä on vaativa aika verkostomaisessa kehittämistyössä. Toivon meille kaikille vuonna 2021 runsaampaa vuorovaikutusta ja sitä kautta parempaa mahdollisuutta sitoutumiseen – vaikuttavaan yhteistyöhön. Edessämme on vaalivuosi, päättäjien perehdyttäminen ja seudullisen strategian uudistaminen. Odotan siltä paljon!

Haluan lämpimästi kiittää seudun päättäjiä, kuntien virkajohtoa sekä kuntayhtymän henkilöstöä miehiin jäävästä toimintavuodesta.

Päivi Nurminen
Seutujohtaja

1 TOIMINTAKERTOMUS

1.1 Olennaiset tapahtumat toiminnassa ja taloudessa

1.1.1 Olennaista kuntayhtymän toiminnasta

Tampereen kaupunkiseudun kuntayhtymä huolehtii perussopimuksensa mukaan kuntayhteistyön yleisestä kehittämisestä kaupunkiseudulla. Käytännössä kuntayhtymä organisoi kuntien välistä yhteistyötä asiantuntija-, virkamiesjohto- ja luottamushenkilötasolla. Toiminnan painopisteet ovat maankäytön, asumisen, liikenteen, hyvinvointipalvelujen alueilla sekä ilmasto- ja ennakointityössä. Myös tietotuotantoa edistetään suunnittelun ja päätöksenteon perustaksi. Kuntayhtymä toteuttaa kaupunkiseudun strategiaa ja visiota: ”Tampereen kaupunkiseutu on yhdessä tekemisen edelläkävijä ja kansainvälinen älykkään kasvun keskus”.

Tulevaisuuden kaupunkiseutu -strategia

Seutuyhteistyö perustuu jäsenkuntien hyväksymään seutustrategiaan. Jäsenkunnat hyväksyivät keväällä 2017 Tulevaisuuden kaupunkiseutu -strategian ja toteutusohjelman, jotka ohjaavat yhteistyötä valtuustokauden loppuun ja jopa 10 seuraavalle vuodelle. Strategian mukaiset kolme pääviestiä ovat: Lisää kilpailukykyä, Kasvulle kestävä rakenne ja Hyvinvoiva yhteisö. Seutuhallitus käynnisti strategian arviointityön, jonka perusteella keväällä 2021 tehdään ehdotus ja syötteitä uudelle seutuhallitukselle käynnistää strategian varsinainen päivitystyö.

MAL-sopimuskumppanuus (maankäyttö, asuminen ja liikenne)

Kaupunkiseudun kuntien ja valtion välisen MAL-sopimuskumppanuus jatkui vuonna 2020. Uuden MAL4-sopimuksen 2020-2023 neuvotteluprosessi leimasi erityisesti vuoden 2019 työskentelyä ja sopimus valmistui keväällä 2020. Neljäs MAL-sopimus allekirjoitettiin 8.10.2020.

Rakennesuunnitelma 2040

Rakennesuunnitelma 2040:n toteuttaminen eteni jäsenkuntien yhteistyössä. Rakennesuunnitelman toteuttamisen ennakointi ja seuranta tukeutuvat entistä enemmän digitaaliseen paikkatietoon. Osana MAL4-neuvotteluprosessia valmistui myös näkökulmia ja aineistoja rakennesuunnitelman päivitystyön arviointiin. Rakennesuunnitelman tilannekuvaa valmistui päätöskäsittelyihin keväällä 2021.

Tampereen kaupunkiseudun yhteistyö ja kasvu Suomen toiseksi metropoliksi

Kuntaliiton toteuttamassa tutkimuksessa on todettu, että Tampereen kaupunkiseudun yhteistyö on ainutlaatuista Suomessa sekä tuloksiltaan että selkeän organisoinnin vuoksi. Saman johtopäätöksen tekivät seutufoorumissa 3.12.2020 esiintyneet asiantuntijaraadin jäsenet. Seutuyhteistyön kautta kaupunkiseudun kasvu ja vetovoima ovat pysyneet vahvoina ja Tampereen kaupunkiseutu on saavuttamassa kiistattoman aseman Suomen toisena metropolina. Väestökasvun virrat vaihtelevat mutta määrällisesti kaupunkiseudun kasvu on pysynyt rakennesuunnitelman 2040 tavoitteellisella tasolla.

Vuoden 2020 kärkiteemoja ja toteutuksia

Kaupunkiseutu päätti osallistua viiden vuoden välein toteutettavaan valtakunnalliseen henkilöliikennetutkimukseen, jolla saadaan merkittävää tietoa liikennejärjestelmän kehittämiseen.

Lakeland Tampereen seutu -hankkeessa valmistui seuraava vaihe satamapalvelujen kuntavetoiseen kehittämiseen.

Asuinalueiden eriytymiskehityksen tarkastelu valmistui. Raportin tietoja hyödynnetään asuntopoliittisen ohjelman valmistelussa.

Asuntopoliittisen ohjelman päivitystyö käynnistettiin. Teemasta järjestettiin mm. seutuhallituksen ja kuntajohtajien tavoitetyöpaja. Ohjelma valmistuu kevään 2021 aikana. Työssä valmistuu myös kaupunkiseudun kasvun tavoitteet.

Seutuhallitus käynnisti rakennesuunnitelman tilannekuvan laatimisen, joka osaltaan vaikuttaa varsinaisen päivitystyön ohjelmointiin.

Seutureittien ja virkistysalueiden kehittämissuunnitelma valmistui kuntien toteuttavaksi.

Raideliikenteen kehittäminen oli sekä seudullisen raitiotien, lähijunaliikennekokeilun ja pääradan kehittämisen osalta keskeinen teema koko vuoden ajan. Lisäksi ohjelmoitiin laaja lähijunaliikenteen selvitystyö, joka valmistuu vuoden 2021 aikana.

Kaupunkiseudun ja kumppaneiden edunvalvontatyötä kehitettiin ja siitä raportoitiin seutuhallitukselle.

Tulevaisuuden kaupunkiseutu -strategian arviointityö käynnistettiin. Arvioinnista järjestettiin työpaja kuntajohtajille ja seutuhallitukselle. Lisäksi koottiin kattava kyselyaineisto ja tilastollinen toimintaympäristöanalyysi. Työn jatkaminen käsitellään kevään 2021 aikana.

Seutuyhtesityön työryhmärakennetta kehitettiin. Infrapalveluiden työryhmän toiminta muuttui kuntajohtoiseksi. Uutena aloitettiin kaupunkiseudun ennakointityö. Myös ilmastotyön asemaa kohennettiin.

Kaupunkipolittikkateemat olivat esillä mm. muodostettavien hyvinvointialueiden ja kansallisen kaupunkistrategian valmistelun yhteydessä.

Tiekarttamalli ja seudullinen seurantamalli valmistuivat tukemaan kuntien ilmastotyötä kohti hiili-neutraalia kaupunkiseutua.

Kuntien tilojen yhteiskäyttömahdollisuuksia edistettiin Varaamo-tilavaruspalvelua kehittämällä.

MAL-sopimuksen kautta rahoitettaville hankkeille vahvistettiin rahoituksen kohdentamisperiaatteet.

Vuosittaisia seutuvertailuja kehitettiin laatimalla ensimmäistä kertaa mukaan myös lukiovertailu aikaisempine varhaiskasvatuksen sekä esi- ja perusopetuksen vertailujen lisäksi.

Taiteen perusopetuksen nykytilakuvaus valmistui.

HYMY -hanke

HYMY on hyvinvointiympäristön tietopohjan mallintaminen ja hyvinvointijohtamisen kehittämisen -verkostohanke. Hankkeen tavoitteena on hankekaudella, vuosien 2019-2021 aikana, edistää väestön hyvinvointia kaupunkisuunnittelun keinoin sekä kuntien strategisen hyvinvointijohtamisen kehittäminen. Hanke luo lisäksi edellytyksiä sille, että hyvinvointitieto integroituisi tiiviimmin osaksi ylikunnallista MALPE-suunnittelua ja elinvoimakuntien johtamista. Verkostohankkeen jäsenet ovat Tampereen kaupunkiseutu, Kuopion, Jyväskylän ja Lahden kaupungit. Hanke on osa Tampereen kaupunkiseudun seutuhallituksen hyväksymää nelivuotista hyvinvointiympäristön kehittämisohjelmaa. MAL-verkosto lisää hankkeen kansallista ulottuvuutta.

MAL-verkosto

Maankäytön, asumisen ja liikenteen kansallinen teemaverkosto, MAL-verkosto, jatkoi toimintaansa vakiintuneen mallin mukaisesti. Työllä tuetaan jäsenyhteisöjen MAL-työn integraatiota ja ilmiöpohjaista suunnittelua. Verkostossa oli jäseninä vuonna 2020 yhteensä 17 jäsenkaupunkia tai -seutua, YM, TEM, LVM, Traficom ja Väylä, ARA, Kuntaliitto sekä kumppaneina Aalto-yliopisto ja Tampereen korkeakouluyhteisö.

1.1.2 Hallinto

Seutuhallitus 2020

jäsen

Lyly Lauri, pj.	Tampere, SDP
Jarva Marko, 1. vpj.	Pirkkala, KOK
Paalanen Piila, 2. vpj.	Nokia, VIHR
Aaltonen Mikko	Tampere, VAS
Ikonen Anna-Kaisa	Tampere, KOK
Jakara Riitta	Orivesi, SDP
Lahikainen Stiina	Kangasala, VIHR
Luojus Katja	Ylöjärvi, KOK
Niemi Veijo	Lempäälä, PS
Ollila Riitta	Tampere, SDP
Sasi Ilkka	Tampere, KOK
Suoniemi Juhana	Tampere, VIHR
Uusi-Erkkilä Pertti	Vesilahti, KESK

varajäsen

Loukaskorpi Johanna	Tampere, SDP
Lanne Janika	Pirkkala, SDP
Peurala Johanna	Nokia, VIHR
Torkkola Sinikka	Tampere, VAS
Tulonen Irja	Tampere, KOK
Viljanen Jussi	Orivesi, KOK
Törhönen Marko	Kangasala, PS
Sorsa Minna	Ylöjärvi, VIHR
Liuha Tuukka	Lempäälä, KESK
Sirniö Ilpo	Tampere, SDP
Jäntti Aleks	Tampere, KOK
Stenhäll Jaakko	Tampere, VIHR
Lumia Mervi	Vesilahti, KOK

Seutuhallituksen kokousten esittelijänä on seutujohtaja Päivi Nurminen. Sihteerinä toimi seutusih-teeri Juhani Pohjonen. Kuntajohtajakokouksen edustajana seutuhallituksen kokouksiin osallistui pu-heenjohtaja, konsernijohtaja Juha Yli-Rajala.

1.1.3 Yleinen ja oman alueen taloudellinen kehitys

Kuntaliiton ennakkotietojen mukaan vuosi 2020 on ollut kuntien ja kuntayhtymien taloudessa hyvin poikkeuksellinen. Koronapandemia on aiheuttanut kuntataloudessa vuoden mittaan niin toiminnalli-sia haasteita kuin myös suuria muutoksia talousennusteisiin. Jälkikäteen tarkastellen koronan talous-vaikutukset ovat toteutuneet kuluvana vuonna odotettua maltillisempina kuntataloudessa. Verotulot eivät ole pudonneet niin kuin korona-keväällä vielä odotettiin, ja kulutkin ovat kasvaneet vain maltilli-sesti. Ennusteet lähi- ja tuleville vuosille sisältävät edelleen suuria epävarmuustekijöitä kuntatalou-delle mm. koronaepidemian jatkuessa ja sotu-uudistuksen edetessä.

Valtiovarainministeriö arvioi, että kuntatalouden rahoitusasema pysyy lähivuodet selvästi alijäämäi-senä. Vuoden 2020 aikana paikallishallinnon rahoitusaseman arvioidaan kohoavan verrattuna poik-keuksellisen heikkoon edelliseen vuoteen kuntataloudelle kohdennettujen tukien turvin, mutta heik-kenee jälleen määräaikaisten tukitoimien päättyessä. Ennakkotiedot suurten kaupunkiseutujen vuo-den 2020 talousarviovalmistelusta tukevat valtiovarainministeriön arvioita. Kaupunkien talous on pääosassa suuria kaupunkiseutuja edelleen hyvin vaikea eikä Kuntatalouden kireyteen ole lähivuosina odotettavissa helpotusta.

Tampereen kaupunkiseutu säilytti asemansa haluttuna paikkana asua ja yrittää myös vuonna 2020 Kaupunkiseudun väestönkasvu (1,17 %) jatkui selvästi valtakunnan väestönkasvua (0,2 %) nopeam-min. Myös muihin isoihin kaupunkiseutuihin verrattuna prosentuaalinen kasvu oli nopeampaa. Kasvu jatkui rakennesuunnitelman 2040 tavoitteen mukaisesti. Kaikkiaan väestö lisääntyi 4 615 asukkaalla, joista Tampereen osuus oli 3251 asukasta (70 %) j kehyskunnat 1364. Vuoden 2020 lopussa kaupunki-seudulla oli 398 465 asukasta, joista Tampereella 241 391 (60 %) ja kehyskunnissa 157 074.

1.1.4 Olennaista kuntayhtymän taloudesta

Seutuyksikön kautta organisoitavan seutuyhteistyön laajuus on vakiintunut noin 1,0 milj. euron tasolle, joka merkitsee 2,5 euroa/kaupunkiseudun asukas. Vuoden 2020 tilinpäätös näyttää n. 28 500 euron ylijäämää. Kaikkiaan kuntayhtymän taloudellinen kehitys oli tasapainoista vuonna 2020.

Kuntien maksuosuudet ovat toteutuneet kuntien ohjauksen mukaisina.

Kuntien maksuosuuksien kehitys 2018-2020

	TP 2018	TP 2019	Muutos % 2018-2019	TP 2020	Muutos % 2018-2019
Yhteensä	1 031 800	1 031 800	0,0	1 015 100	-1,6
Kangasala	84 432	83 467	-1,1	82 529	-1,1
Lempäälä	61 572	61 628	0,1	60 461	-1,9
Nokia	89 901	88 881	-1,1	87 351	-1,7
Orivesi	25 208	24 013	-4,7	24 024	0,0
Pirkkala	51 875	51 389	-0,9	50 462	-1,8
Tampere	617 946	623 956	1,0	612 893	-1,8
Vesilahti	12 079	11 417	-5,5	11 446	0,3
Ylöjärvi	88 788	87 048	-2,0	85 934	-1,3

1.1.5 Olennaiset muutokset toiminnassa ja taloudessa

Koronaepidemia muutti äkkinäisesti työskentely- ja kokouskäytäntöjä. Etätyöskentelyn ja sähköisen kokoustyöskentelyn omaksuminen onnistui kuitenkin sujuvasti.

Seutuyhteistyön työryhmärakennetta kehitettiin. Infrapalveluiden työryhmän toiminta muuttui kuntajohtoiseksi. Uutena aloitettiin kaupunkiseudun ennakointityö. Samassa yhteydessä ilmastotyön asemaa kohennettiin.

Taloudellisesti vuosi 2020 sujui tasapainoisesti talousarvion ja seutuhallituksen päätösten mukaisesti.

1.1.6 Henkilöstö

Kuntayhtymällä oli vuoden vaihteessa palkattuna yhteensä 11 henkilöä, joista 3 oli kansallisen MAL-verkoston henkilöstöä. Vakinaisessa virka- tai työsuhteessa oli 8 henkilöä ja 3 toimea oli täytetty määräaikaisina.

Vuoden aikana henkilöstön osaamisalueita muutettiin uuden rekrytoinnin kautta vastaamaan kehittyneen työryhmärakenteen muutosta. Uudessa rakenteessa aloitettiin ennakointityö.

Kuntayhtymän henkilöstö kokoontuu viikoittain yhteiseen palaveriin, jossa käsitellään ajankohtaisia työ- ja henkilöstöasioita. Lisäksi jokaisella työntekijällä on henkilökohtainen kehityskeskustelu, jossa voi tuoda mahdollisia työhön liittyviä näkemyksiä ja kehittämisteemoja esille.

Koronaepidemian osalta noudatettiin valtakunnallisia ja alueellisia suosituksia, joten henkilöstöllä oli vahva etätyösuositus lähes koko vuoden 2020. Epidemian vaikutuksista keskusteltiin viikoittain ja työskentelyä ohjattiin tarpeen mukaan.

Työterveyshuollon sopimus sisältää perusterveydenhuollon lisäksi jaksamista edistävät palvelut. Kuntayhtymä tarjoaa henkilöstölle Smartumin liikunta- ja kulttuuriedun. Ateriatuki ja työmatkalippu ovat käytössä.

1.1.7 Ympäristöasiat

Kuntayhtymän omalla välittömällä toiminnalla ei ole merkittäviä ympäristövaikutuksia.

Kuntayhtymän asiantuntijatyönä valmistelevilla suunnitelmilla on vaikutusta tulevaisuuden ympäristön kehitykseen. Ympäristötekijöiden ja kestävä kehityksen merkitys on huomioitu kaikessa kuntayhtymän toteuttamassa yhdyskuntarakenteeseen vaikuttavassa suunnittelussa. Tavoitteena on ekologisesti, sosiaalisesti ja taloudellisesti kestävä kaupunkiseutu.

1.1.8 Arvio todennäköisestä tulevasta kehityksestä

Tulevaisuuden kaupunkiseutu -strategia antaa vision ja pääviestit seutuyhteistyölle tuleville vuosille. Seutustrategian, rakennesuunnitelman ja MAL-sopimuksen toteuttamisen myötä seutuyksikön toiminta jatkuu pääosiltaan vakiintuneen muotoisena ja laajuisena. Seutuyhteistyöllä on vahva omistajien tuki tuleville vuosille.

Toimintaympäristön megatrendien mukaiset muutokset (esim. kaupungistuminen) ja kuntakentän mahdolliset tulevat rakennemuutokset (sote-uudistus) huomioidaan, kun seutuyhteistyön strategiaa uudistetaan vuoden 2021 aikana.

MAL-verkoston toiminta jatkuu perustoiminnan osalta vakiintuneella tasolla tulevina vuosina. Hankkeisiin hakeudutaan aktiivisesti ja osallistutaan myös kumppanuuksien kautta.

1.1.9 Arvio merkittävimmistä riskeistä ja epävarmuustekijöistä

Kuntayhtymällä ei ole korko-, valuutta eikä luottoriskejä. Kuntayhtymällä ei myöskään ole likviditeettiriskiä vaan maksuvalmiuden ylläpitämiseksi on voitu osoittaa, jäsenkuntien suostumuksella, riittävät kassavarat huomioiden kuntayhtymän toiminnan vakiintunut taso.

Kuntayhtymällä ei ole tavanomaisen konsulttitoiminnan tai arkipäiväisen oman toiminnan mukaisista sopimuksista poikkeavia sitoumuksia, joissa voisi olla merkittäviä riskejä tai epävarmuustekijöitä.

Konsulttisopimukset perustuvat talousarvioon sekä seutuhallituksen tai seutujohtajan päätöksiin.

Vahinkoriskien varalta kuntayhtymällä on yritysvarakuutus.

Kuntayhtymän välittömään toimintaan ei liity ympäristöriskejä.

Käytännössä seutuyhteistyötä toteutetaan käyttäen kuntien johtavista viranhaltijoista koostuvia asiantuntijatyöryhmiä ja työskentely on kehittämishankkeita. Kullakin työryhmällä on asioiden valmistelu ja työryhmien välistä tiedonkulkua edistävä asiantuntijasihteeri. Työ on kehittämiseen liittyvää asiantuntijatyötä.

Projektit vaihtelevat ajallisesti muutaman kuukauden kestoista yli vuodenkin mittaisiin. Projekteihin osallistuu kuntayhtymän omien asiantuntijoiden lisäksi kuntien johtavia viranhaltijoita ja usein myös ulkopuolisia konsultteja. Projekteihin liittyviin toiminnallisiin riskeihin kuntayhtymä on varautunut laatimalla projektinhallintaohjeet, jotka seutujohtaja on vahvistanut.

1.2 Sisäisen valvonnan selonteko

Kuntalain mukaisesti yhtymäkokous hyväksyi 26.6.2014 kuntayhtymän sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan perusteet, joiden mukaan sisäinen valvonta ja riskienhallinta toteutuvat osana kuntayhtymän normaalia johtamis- ja seurantajärjestelmää.

Sisäisen valvonnan järjestämisestä vastaa seutuhallitus. Seutuhallitus on omalta osaltaan valmistellut ja hyväksynyt sisäisen valvonnan periaatteet. Lisäksi seutuhallitus on tehnyt päätökset kuntayhtymän nimenkirjoitusoikeuksista, pankkitilin käyttöoikeuksista, myöntänyt luottokorttien käyttöoikeudet, päättänyt kuntayhtymän tilaus- ja hankintavaltuudet sekä päättänyt kirjanpidon ja palkanlaskennan tositteiden ja kirjausten hyväksymiskäytännön sekä nimennyt johtavassa asemassa olevat tilivelvolliset henkilöt. Seutuhallituksen päätöksillä varmistetaan, että kunkin tilivelvollisen henkilön asema, tehtävät, vastuut ja velvollisuudet on tiedostettu.

Käytännössä sisäisestä valvonnasta vastaavat seutujohtaja ja seutusihteeri, jotka osallistuvat kaikkien seutuhallinnon toimintaa ja varainkäyttöä koskevien päätösten valmisteluun ja täytäntöönpanoon.

Konkreettisesti sisäinen valvonta toteutuu päätösvalmistelussa ja päätösten täytäntöönpanossa sekä kuntayhtymän laskujen hyväksymisen yhteydessä. Tilivelvollisina asioiden valmistelijoina seutujohtaja ja seutusihteeri vastaavat, että kuntayhtymän toiminta ja varainkäyttö vastaavat säädöksiä, on tehokasta ja taloudellista sekä noudattaa hyvää hallinto- ja johtamistapaa.

Seutujohtaja hyväksyy kaikki kuntayhtymän laskut maksatukseen. Tiliöinnistä ja tarkastuksesta vastaa seutusihteeri. Varsinainen maksatustapahtuma on irrallaan omana ostopalvelunaan Monetra Oy:ssä (aikaisemmin Tampereen kaupungin konsernipalveluyksikkö, KOPPARI). Myös sähköisen laskukierron käynnistyminen tapahtuu em. palveluyksikössä irrallaan kuntayhtymän henkilöiden toimenpiteistä.

Taloushallinnon päivittäispalveluista on ostopalvelusopimus Monetra Oy:n kanssa. Palvelusopimus kattaa sähköisen ostolaskujen kierrätyksen, kirjanpidon, palkanlaskennan, viranomaistilitykset, laskutuksen ja maksuliikenteen. Taloushallinnon palveluista on palvelun toteuttajan kanssa käyty läpi palveluprosessit, niiden kuvaukset ja laadun varmistus. Vuosittain pidetään asiakasneuvottelu ajankohtaisista asioista taloushallinnon palvelukeskuksen vastaavien henkilöiden kanssa.

Sisäisessä valvonnassa ei ole tullut ilmi huomautettavaa.

1.3 Tilikauden tuloksen muodostuminen ja toiminnan rahoitus

1.3.1 Tilikauden tuloksen muodostuminen

Tuloslaskelma ja sen tunnusluvut

	2020	2019
Toimintatuotot	1 417 449,45	1 374 855,39
Toimintakulut	- 1 388 832,91	- 1 353 519,13
Toimintakate	28 616,54	21 336,26
Rahoitustuotot ja -kulut		
Korkotuotot	12,31	- 1,35
Muut rahoitustuotot	- 17,79	9,63
Muut rahoituskulut	- 146,56	- 398,00
Vuosikate	28 464,50	20 946,54
Poistot ja arvonalentumiset	0	- 5 375,25
Tilikauden tulos	28 464,50	15 571,29
Tilikauden ylijäämä (- alijäämä)	28 464,50	15 571,29
Tuloslaskelman tunnusluvut		
Toimintatuotot/Toimintakulut -%	102,1 %	101,6%

1.3.2 Toiminnan rahoitus

Rahoituslaskelma ja sen tunnusluvut	2020	2019
Toiminnan rahavirta		
Tulorahoitus		
Vuosikate	28 464,50	20 946,54
Investointien rahavirta	0	- 21,00
Toiminnan ja investointien rahavirta	28 464,50	20 925,54
Rahoitustoiminnan rahavirta		
Oman pääoman muutokset	0,00	0,00
Muut maksuvalmiuden muutokset	-46 209,54	23 875,31
Rahoituksen rahavirta	-46 209,54	23 875,31
Rahavarojen muutos	-17 745,04	44 800,85
Rahavarat 31.12.	807 434,69	825 179,73
Rahavarat 1.1.	825 179,73	780 378,88
Tunnusluvut		
Kassan riittävyys, pv	212 pv	222 pv

1.4 Rahoitusasema ja sen muutokset

Tase ja sen tunnusluvut

Vastaavaa	2020	2019	Vastattavaa	2020	2019
Pysyvät vastaavat			Oma pääoma		
Aineelliset hyödykkeet			Peruspääoma	162 478,00	162 478,00
Koneet ja kalusto	0,00	0,00	Ed. tilik. ylijäämä	394 928,79	379 357,50
Osakkeet ja osuudet	21,00	21,00	tilik. ylijäämä	28 464,50	15 571,29
Vaihtuvat vastaavat			Vieras pääoma		
Pitkäaikaiset					
Muut saamiset	11 649,92	11 649,92			
Lyhytaikaiset			Lyhytaikainen		
Myyntisaamiset	26 632,00	2 000,00	Saadut ennakot	153 000,00	165 000,00
Muut saamiset	24 889,98	28 612,49	Ostovelat	37 218,55	92 656,77
Siirtosaamiset	106 528,59	133 979,45	Muut velat	18 168,28	16 473,73
Rahat ja			Siirtovelat	182 898,06	169 905,30
pankkisaamiset	807 434,69	825 179,73			
Vastaavaa yht.	<u>977 156,18</u>	<u>1 001 442,59</u>	Vastattavaa yht.	<u>977 156,18</u>	<u>1 001 442,59</u>

Tunnusluvut	2020	2019
omavaraisuusaste %	71,1 %	66,6 %
<u>$100 \times (\text{Omapääoma} + \text{Poistoero ja vapaaehtoiset varaukset})$</u>		
(Koko pääoma - Saadut ennakot)		
suhteellinen velkaantuneisuus %	16,7 %	20,3 %
<u>$100 \times (\text{Vieras pääoma} - \text{Saadut ennakot})$</u>		
Käyttötulot		
Kertynyt ylijäämä (-alijäämä)	423 393,29	394 928,79

1.5 Kokonaistulot ja kokonaismenot

TULOT	€	MENOT	€
Toiminta		Toiminta	
Toimintatuotot	1 417 449,45	Toimintakulut	- 1 388 832,91
Korkotuotot	0,00	Korkokulut	-17,79
Muut rahoitustuotot	12,31	Muut rahoituskulut	-146,56
Investoinnit	0,00	Investoinnit	-0,00
Rahoitustoiminta	0,00	Rahoitustoiminta	-0,00
Kokonaistulot yhteensä	1 417 461,76	Kokonaismenot yhteensä	-1 388 997,26

1.6 Tilikauden tuloksen käsittely

Seutuhallitus esittää, että tilikauden ylijäämä 28 464,50 euroa siirretään oman pääoman tilikauden ylijäämä/alijäämätilille.

2 TALOUSARVION TOTEUTUMINEN

2.1 Tavoitteiden toteutuminen

Jäsenkunnat hyväksyivät keväällä 2017 Tulevaisuuden kaupunkiseutu -strategian ja sen toteutusohjelman, jotka ohjaavat tavoitteiden asettamista vuodelle 2020. Tavoitteissa on huomioitu myös rakennesuunnitelman 2040 ja MAL- sopimuksen toteuttaminen.

Toiminnalliset tavoitteet esitetään seutustrategian pääviestien mukaisesti. Lisäksi kuvataan seutuyhteistyön yleinen kehittäminen.

HYMY-hankkeesta ja MAL-verkostosta on erilliset yhteenvedot.

Lisää kilpailukykyä: Vahvistamme kansainvälistymistä elinvoiman lisäämiseksi. Edistämme monipuolista osaamista ja uusia työmahdollisuuksia. Toimenpiteitä suunnataan hyvän saavutettavuuden, houkuttelevan osaamis- ja innovaatioympäristön, monipuolisen elinkeinorakenteen sekä aluetaloutta vahvistavan yrittäjyys- ja työllisyyspolitiikan edistämiseen.

1. Vaikutetaan kaupunkiseudun saavutettavuuteen edunvalvonnalla, ohjaamalla saavutettavuusohjelmaa ja osallistumalla kansalliseen liikennejärjestelmäsuunnitteluun.

Raportointi 1.1.-31.12.2020

Erityisesti raideliikenteen kehittäminen on edennyt mm. Suomirata-hankeyhtiön perustamisella. Saavutettavuus ohjelmaa on käsitelty kuntajohtajakokouksessa. Valtakunnallisen liikennejärjestelmäsuunnitelman valmistelusta on pidetty ajankohtaiskatsaukset ja koottu suurten kaupunkiseutujen pääviestit hyödynnettäväksi suurten kaupunkiseutujen ja kuutoskaupunkien lausuntojen valmistelussa.

2. Parannetaan elinkeinopolitiikan ja yhdyskuntasuunnittelun vuorovaikutusta jatkamalla Rajaton Seutu -työskentelyä.

Raportointi 1.1.-31.12.2020

Rajaton seutu-hankkeen edistämistä jatkettiin Business Tampereen, Pirkanmaan liiton, Tampereen kaupungin ja Tampereen kaupunkiseudun keskinäisenä vuoropuheluna yritysten toimintaan liittyvän seurantatiedon ajantasaistamiseksi. Edelleen tällä saralla on haastetta ja luotettavan ja ajanmukaisen tiedon saamisessa. Tämä on edellytys Rajaton seutu- hankkeen jatkamiselle tuloksellisesti.

Kasvulle kestävä rakenne: Edistämme väestönkasvua ja hyödynnämme kaupungistumista. Lisäämme seudun houkuttelevuutta asuin- ja toimintaympäristönä. Käytämme resursseja viisaasti ja hillitsemme ilmastonmuutosta. Toimenpiteitä suunnataan toimivan yhdyskuntarakenteen edistämiseen, rajatton sijoittumisalueeseen ja tasapainoisten asuntomarkkinoiden edistämiseen.

3. Hyväksytään MAL4-sopimus ja sen toteutusohjelma sekä MAL3-sopimuksen seuranta.

Raportointi 1.1.-31.12.2020

MAL4-sopimus on neuvoteltu ja tulos on hyväksytty seudun kunnissa. MAL3-sopimuksen seuranta on hyväksytty seudulla sekä valtio-osapuolen toimesta. MAL4-sopimuksen toteutuksen ohjelmointi on käsitelty ja hyväksytty seudulla. Sopimuksen toimeenpano on käynnistetty seudun selvityksillä ja rahoituskohteiden ohjelmoinnilla.

4. Suunnitellaan Rakennesuunnitelman 2040 päivitystyö.

Raportointi 1.1.-31.12.2020

Rakennesuunnitelman päivitys on ohjelmoitu osana MAL4-sopimuksen toteutusta. Lisäksi suunnitelmasta on tehty vuonna 2020 tilannekuva, jonka tuloksena saadaan täydennystä suunnitelmaan sisällytettäviin teemoihin. Rakennesuunnitelma valmistellaan toteuttamalla MAL-sopimuksen mukaisia selvityksiä vuosina 2020-2023, joiden tuottamista näkökulmista rakennesuunnitelma koostetaan vuoden 2023 kuluessa.

5. Päivitetään asuntopoliittinen ohjelma.

Raportointi 1.1.-31.12.2020

Asuntopoliittisen ohjelman päivitys on edennyt suunnitellusti. Ohjelma valmistuu kevään 2021 aikana. Ohjelma kattaa useita MAL-sopimuksen pykälää.

6. Käynnistetään seudullinen kävelyn ja pyöräilyn kehittämisohjelma 2.0.

Raportointi 1.1.-31.12.2020

Kehittämisohjelman luonnos valmistui vuoden loppuun mennessä. Ohjelma on kuntien ja sidosryhmien kommentoitavana 26.2.2021 mennessä. Kehittämisohjelma viimeistellään seudun kävely- ja pyöräilytyöryhmän toimesta saatujen kommenttien pohjalta.

7. Koordinoidaan MAL-sopimuksen pienten infra-hankkeiden suunnittelu- ja toteutusjärjestystä.

Raportointi 1.1.-31.12.2020

Valtion MAL-rahoituskohteet vuodelle 2021 on päätetty liikennejärjestelmätyöryhmässä. Hankkeiden tarkempaa ohjelmointia jatketaan seudun, kuntien ja ELY:n yhteistyössä. Tulevien vuosien 2022-23 hankkeiden suunnittelu ja valinta tapahtuvat syksyn 2021 aikana liikennejärjestelmätyöryhmässä.

8. Vaikutetaan MRL-uudistuksen valmisteluun ja kansalliseen keskusteluun.

Raportointi 1.1.-31.12.2020

Tampereen kaupunkiseutu kommentoi MRL-uudistuksen pykäläluonnoksia syksyllä 2019. Yksityiskohtaisempi osallistuminen MRL-uudistukseen on tapahtunut suoraan kuntien ja valtio-osapuolen välisenä vuoropuheluna.

9. Tuetaan Hiilineutraali Tampereen seutu 2030 -tiekarttojen käyttöönottoa kunnissa.

Raportointi 1.1.-31.12.2020

Kuntien työtä on tuettu kevään ja kesän 2020 aikana. Tavoitteena, että kuntakohtaiset tiekartat valmistuvat vuoden loppuun mennessä. Seurantatyökalun ja seurantasuunnitelman luonnokset valmiiksi.

Tavoite on myöhästynyt pandemian tuomien haasteiden takia ja vuoden 2020 loppuun mennessä kuntakohtaiset tiekartat oli saatu valmiiksi ja hyväksyttyä kahdessa kunnassa. Muiden kuntien osalta tiekarttojen odotetaan valmistuvan alkuvuoden 2021 aikana. Ensimmäinen seuranta toteutetaan tiekarttojen valmistuttua.

10. Käynnistetään kestävien hankintaperiaatteiden valmistelu.

Raportointi 1.1.-31.12.2020

Tavoite ei ole toteutunut, koska henkilöstö- ja työryhmämuutoksista johtuen valmistelussa ei ollut käytettävissä resursointia vuoden aikana.

Hyvinvoiva yhteisö: Uudistamme palveluja digitalisaation ja kokeilujen avulla. Korostamme kuntalaisten hyvinvointia ja yhdessä tekemistä yhteisömme menestystekijänä. Toimenpiteitä kohdistetaan helpon asioinnin ja toimijoiden aktiivisuuden edistämiseen.

11. Arvioidaan HypaInfra-kehittämishjelma ja ohjelmoidaan uuden valmistelu.

Raportointi 1.1.-31.12.2020

Hyvinvointipalveluiden työryhmä on käsitellyt kehittämishjelman arvioinnin 25.11.2020. Ohjelman päivityksen tarve tai uuden ohjelman laadinnan käynnistäminen arvioidaan viimeistään seutustrategian uudistamisen yhteydessä.

12. Käynnistetään varhaiskasvatuksen ja perusopetusyksiköiden piha-alueiden kehittämistyö osana oppimisympäristön kehittämistä.

Raportointi 1.1.-31.12.2020

Työ on käynnistynyt keväällä varhaiskasvatuksen ja opetuspalveluiden ryhmien yhteiskokouksella 21.1.2020, missä on laadittu työskentelylle tavoitteet sekä nimetty valmisteluryhmä. Henkilöstö ja työryhmämuutoksista johtuen etenemisestä ei ole raportoitu kuntayhtymälle tarkemmin loppuvuodesta.

13. Toteutetaan kysely seudun asukkaille rakennetun ympäristön koetusta hyvinvoinnista.

Raportointi 1.1.-31.12.2020

Tavoite ei ole toteutunut, koska henkilöstö- ja työryhmämuutoksista johtuen valmistelussa ei ollut käytettävissä resursointia vuoden aikana.

14. Jatketaan tilojen hallintaan ja varaamiseen tarkoitetun seudullisen sovelluksen kehittämistä ja liitetään työhön kuntien taustaprosessien kehittäminen.

Raportointi 1.1.-31.12.2020

Seutuyksikössä työskenteli korkeakouluharjoittelija, jonka tehtävänä oli tukea Seutuvaraamon kehitystyötä erityisesti kehyskuntien osalta. Lopputyönä korkeakouluharjoittelija valmisti Varaamo -tilanvarauspalvelun kehitystyön tilannekuvauksen, joka on esitelty seutuhallitukselle 30.9.2020. Taustaprosessien selvittämistä on tehty osana Tampere tilat 24/7 -projektin työskentelyä.

15. Käynnistetään seudullisesti yhtenäisemmän esi- ja alkuopetuksen kokonaisuuden rakentaminen.

Raportointi 1.1.-31.12.2020

Työ käynnistyi keväällä varhaiskasvatuksen ja opetuspalveluiden ryhmien yhteiskokouksella 21.1.2020, missä laadittiin työskentelylle tavoitteet sekä nimettiin valmisteluryhmä. Valmisteluryhmän työ ehti käynnistyä alkuvuodesta ennen poikkeusoloja, mutta keskeytyi ja jatkui syksyllä 2020. Syksyllä on laadittu seudulliset määrittelyt esi- ja alkuopetuksen järjestämiselle. Työskentely jatkuu.

16. Valmistellaan segregatiokehityksen hallintaa tukevan hyvinvointi-indeksin seudullinen käyttöönotto.

Raportointi 1.1.-31.12.2020

Seutuyksikkö sai hanketta varten Ympäristöministeriön Kestävä kaupunki - ohjelman rahoituksen ja seutuyksikköön palkattiin projektitutkija Kaisa Hynynen laatimaan analyysia seudun asuinalueista. Raportti asuinalueiden eriytymisestä Tampereen kaupunkiseudulla valmistui syyskuussa ja seutuhallitus on käsitellyt ja hyväksynyt raportin 25.11.2020.

17. Laaditaan Seutuliike -ohjelman jatkoksi arkiliikkumisen edistämisen seudullinen yhteistyösuunnitelma.

Raportointi 1.1.-31.12.2020

Yhteistyösuunnitelman laadinta käynnistettiin Seutuliike -webinaarin työpajaosuudessa 17.11.2020 tunnistamalla Seutuliike yhteistyön kehittämisen tekoja. Seutuyksikkö valmisti keväällä yhteistyössä UKK-instituutin kanssa osallistumisen LIITU2 -tutkimukseen syksyllä 2020 sekä sopi seudullisen raportin valmistamisesta toisen asteen opiskelijoiden liikkumisesta. Raportti valmistuu keväällä 2021 ja sen jälkeen jatketaan yhteistyösuunnitelman laadintaa.

18. Jatketaan seutuvertailujen laatimista ja kehittämistä ja valmistellaan uusi lukiokoulutuksen seutuvertailu.

Raportointi 1.1.-31.12.2020

Hyvinvointipalvelujen työryhmä nimeämä pienryhmä valmisti lukiokoulutuksen seutuvertailun alkuvuodesta ja hyvinvointipalvelujen työryhmä hyväksyi valmistelun maaliskuun kokouksessaan. Lukio- koulutuksen ja esi- ja perusopetuksen seutuvertailut valmistuivat alkusyksystä 2020.

19. Jatketaan seutureittien ja virkistysalueiden kehittämistä toimenpidesuunnitelman pohjalta.

Raportointi 1.1.-31.12.2020

Seudun asiantuntijoita yhdistävä Teams -alusta luotiin kehitystyötä varten ja samalla yhdistettiin Seutuliike -työskentely ja virkistysreittien kehittäminen toisiinsa. Kunnat ovat raporttoivat keväällä reittien kehittämissuunnitelmansa Ekokumppaneille, joka toimitti yhteenvedon seutuyksikköön. Marras- kuussa järjestettiin Seutuliike -webinaari, jossa seutureittien kehittäminen oli yksi teema. Marras- kuussa jätettiin myös kehittämisrahoitushakemus ELY -keskukselle.

20. Edistetään kuntien satamainfraan kehittämistä valmistelemalla työtä tukeva seudullinen toimintamalli.

Raportointi 1.1.-31.12.2020

Lakeland Tampereen seutu, satamatoimintojen kehittämisen kolmas vaihe on valmistunut. Seutuhallitus käsitteli loppuraportin kokouksessaan 30.9.2020 ja teeman kehittäminen jatkuu kuntakeskeisesti.

SEUTUYHTEISTYÖN MUUT TAVOITTEET 1.1.-31.12.2020

21. Arvioidaan seutustrategia.

Raportointi 1.1.-31.8.2020

Arviointityö on ohjelmoitu kevään 2020 aikana. Arviointikumppani on valittu elokuussa ja työohjelman mukaisesti seutustrategian arviointi valmistui syksyn 2020 aikana. Päätöskäsittelyt ovat keväällä 2021.

22. Lisätään seutuyhteistyön tunnettuutta ja vaikuttavuutta viestinnän keinoin ja päivitetään kotisivut.

Raportointi 1.1.-31.12.2020

Seutuviestintää on kehitetty syksyllä 2019 kootun viestinnän kehittämissuunnitelman pohjalta. Kuntayhtymän brändikirja ja visuaalinen ilme on päivitetty. Uudistetut, saavutettavat kotisivut julkaistaan lokakuussa. Uusi verkkosivusto on muotoiltu sidosryhmäkyselyn perusteella ja asukkaille suunnattua viestintää on vahvistettu. Sosiaalisen median viestintää on kehitetty aktiivisemmaksi ja visuaalisemmaksi ja seuraajamäärät ovat kasvaneet. Kuntayhtymälle avattiin keväällä LinkedIn-sivu.

23. Kehitetään seudullista vaikuttamistyötä osana edunvalvontayhteisön toimintaa.

Raportointi 1.1.-31.12.2020

Edunvalvonnan tehostamista on ohjelmoitu kevään aikana. Tampereen kaupungin koordinaatio tukee myös seudullista edunvalvontaa ja parantaa edunvalvonnan vaikuttavuutta seututoimiston ja muiden edunvalvontakumppaneiden kanssa. Edunvalvonnalle on laadittu tilannekuva ja vuosikello. Foorumi edunvalvonnan ajankohtaisista teemoista toteutettiin toistamiseen yhdessä kumppaneiden kanssa.

Seudulla on lisätty yhteistyötä suurten kaupunkiseutujen kanssa liikenneteemassa valtakunnallisen liikennejärjestelmäsuunnittelun vaikuttamistyön puitteissa.

24. Huolehditaan seututoimiston henkilöstön työhyvinvoinnista.

Raportointi 1.1.-31.12.2020

Työhyvinvointiin on kiinnitetty edelleen huomiota. Erityisesti koronaepidemian vaikutuksiin on pureuduttu mm. mahdollistamalla joustavaa etätyöskentelyä.

25. Lisätään seudullista tietotuotantoa yhteistyökumppaneiden kanssa.

Raportointi 1.1.-31.12.2020

Väestö- ja työllisyystilastoa on kehitetty analyyttiseksi ja käyttökelpoiseksi. Tilaston graafista julkistamista parannetaan kotisivu-uudistuksen myötä.

Seudullisen kartta- ja tietopalvelun kehittämistä on jatkettu Pirkanmaan liiton hallinnoiman Aluetietopalvelun pohjalle seututoimiston, Pirkanmaan liiton sekä kuntayhtymän jäsenkuntien yhteistyönä.

Valmius käyttää Tampereen kaupungin avoimen datan portaalia data.tampere.fi on seudullistettu myös muihin seudun kuntiin kouluttamalla kuntien paikkatietoasiantuntijoita portaalin käyttöön. Datatilan avaamista jatketaan edelleen tietoturva-asiat huomioiden.

Seudun paikkatietoryhmä on kehittänyt yhteiseen tietomalliin perustuvaa seudullista tonttivarantoaineistoa seudullisen suunnittelun tarpeisiin.

HYMY-HANKE

HYMY-hyvinvointiympäristön tietopohjan mallintaminen ja hyvinvointijohtamisen kehittäminen-verkostohanke 2019-2021

Keväällä 2020 HYMY-kunnat laativat hyvinvointiympäristön paikkatietoanalyysijä SYKEen kehittämän StrateGIS-menetelmän avulla. Tampereen kaupunkiseudun osalta seudulliset analyysit valmistuivat syksyllä 2020, Oriveden ja Vesilahden hieman vuodenvaihteen jälkeen. Lisäksi Kangasala teki v.2020 HYMY-analyysijä. Vuonna 2020 laadittiin myös selvitys kriteerien hyödyntämisestä Tampereen kaupunkiseudun kestävä kehityksen seurantavälineenä.

Syksyllä 2020 valmistui A-konsulttien Hyvinvointia tukeva lähiympäristö –arviointimalli ja tutkimus – konsulttityö. Työ pitää sisällään 15-kohdan lähiympäristön hyvinvointitekijöitä kuvaavan laadullisen kriteeristön ja HYMY-kuntien määrittelemille case-alueille tehdyt auditoinnit. Tampereen kaupunkiseudulta mukana oli Multisilta-Peltolampi. Vuonna 2020 toteutettiin Tampereen yliopiston kanssa Advanced Urban analysis -kurssi, missä tehtiin hyvinvointiin ja ympäristöön liittyviä analyysijä kaupunkien toivomalla tavalla. Julkaisun taitto menee vuoden 2021 puolelle.

Syksyllä 2020 aloitettiin hyvinvointijohtamisen kehittämisen työpajasarja kaupungeissa yhdessä FCG:n kanssa. Pirkanmaalla työpaja oli avoin kaikille Pirkanmaan kunnille. Työpajoilla tuetaan ilmiölähtöistä hyvinvointikertomustyötä ja päätösten vaikutusten ennakoarviointia. Työpajasarja jatkuu vuonna 2021. Keväällä hankkeeseen palkattiin korkeakouluharjoittelija, mikä laati nykytilaselvityksen HYMY-kaupunkien päätösten vaikutusten ennakoarvioinnista työtä tukemaan. Lisäksi vuonna 2020 keskityttiin viestintään ja pidettiin useita webinaareja. Tähän liittyi vierailut hankkeen ulkopuolisissa tapahtumissa ja tilaisuuksissa, Tampereen kaupunkiseudun ja HYMY-kuntien hyvinvointityön esiin tuominen somessa ja Virtuaalikorttelissa. Vuoden lopussa aloitettiin HYMY-kaupunkien hyvinvointityön uudistamisesta kertovan videon teko.

Tuotetut selvitykset ja raportit vuonna 2020:

- Seudulliset rakennetun ympäristön hyvinvointi-indikaattorit ja YK:n kestävä kehityksen tavoitteet. Tampereen kaupunkiseudun raportteja 01/2020. Heli Suuronen.
- Advanced Urban analysis –kurssijulkaisu. Tampereen yliopisto. (raportin taitto valmistuu 01/2021).

- Hyvinvointia tukeva lähiympäristö – arviointimalli ja tutkimus. A-konsultit.
- Päätösten vaikutusten ennakkoarviointi kunnissa –nykytilanne ja kehittämissuosituks. Milla Lamminsivu 09/2020.
- Yhteenveto syksyn 2020 hyvinvointijohtamisen kehittämisen työpajoista. Heli Suuronen & Sirpa Korhonen.

Hyvinvointijohtamisen kehittäminen -työpajakiertue vuonna 2020: 15.10 Pirkanmaa, 11.11 Lahti, 16.11 Kuopio, 26.11 Jyväskylä 26.11, 21.12 HYMY-vertaisoppimistilaisuus.

HYMY-hankkeen valtakunnalliset webinaarit vuonna 2020:

- 19.3 Paikkatieto ja kaupunkien monialainen tietojohdaminen
- 12.6 Hyvinvointiympäristön mallintaminen
- 25.11 Hyvinvointia tukeva lähiympäristö –arviointimalli- ja tutkimus lopputilaisuus
- 17.12 Kestävää hyvinvointia

Viestintä ja markkinointi Tampereen kaupunkiseudun hyvinvointityöstä muiden järjestämissä tilaisuuksissa:

- 27.8 Kuntaliiton EVA-treffit
- 10.9 Kuntamarkkinat
- 29.10 Kuopion valtakunnallinen hyvinvointiwebinaari
- 12.11 Valtakunnalliset HYTE-päivät

VALTAKUNNALLISEN MAL-VERKOSTON TOIMINTA

Kaupunkiseudun kuntayhtymä hallinnoi valtakunnallista MAL-verkostoa. Työllä tuetaan jäsenyhteisöjen MAL-työn integraatiota ja ilmiöpohjaista suunnittelua. Verkostossa oli jäsenenä vuonna 2020 yhteensä 17 jäsenkaupunkia tai -seutua, YM, TEM, LVM, Traficom ja Väylä, ARA, Kuntaliitto sekä kumppaneina Aalto-yliopisto ja Tampereen korkeakouluyhteisö. Toimintaa ohjaa valtakunnallinen, edellä mainituista tahoista koostuva ohjausryhmä. Verkoston toimintaa ohjaavat Strategiset painopistealueet ja toimintamuotoja ovat yhteistyöhankkeet, vertaisoppimisen foorumit ja sparraus sekä erilaisten valtakunnallisten ja alueellisten tilaisuuksien järjestäminen sekä viestintä. Painopisteiden alla on mainittu vuonna 2020 toteutetut hankkeet ja foorumit.

1. Elävät asemanseudut

Toteutettiin yhteistyöhanke ”Kestävän asemayhteistyön toimintamalli”, toteuttajana Sitowise Oy (Anne Hernejoja). Tuotoksena Loppuraportti, esityskalvot sekä video, MAL-verkoston sivuilla. *Toteutus AIKO kokonaisuuden varoilla.*

Osallistuttiin FIKSU ASSA2 hankkeeseen ja ohjausryhmätyöskentelyyn sekä Kestävä kaupunki ohjelman Haastekimpputyön Asemanseutujen kehittämistyön foorumeihin. *Toteutus MAL-verkoston perustoiminnan varoilla.*

Osallistuttiin valtakunnallisen Asemanseutufoorumin toteutukseen (12.11.2020). Asemanseutufoorumissa esiteltiin konkreettisia toimenpiteitä, työkaluja ja kaupunkien case-esimerkkejä ilmastoviisaiden asemanseutujen luomiseksi kotimaassa sekä ulkomailla. Lisäksi kuultiin valti-onhallinnon puheenvuoro asemanseutujen kehittämisestä sekä suosituksia valtion ja kaupunkitason yhteistyöhön sekä kokemuksia yritysälhtöisistä asemanseutujen palvelupiloteista.

2. Asuminen ja asuinympäristöt:

toteutettiin Kaupunkiseutujen ja kuntien asuntopoliittisten ohjelmien kehittäminen ja arviointi -hanke, toteuttajina MDI ja Kaupunkitutkimus Seppo Laakso TA. Kumppaneina ARA, Kuntaliitto, Tampereen kaupunkiseutu ja Aalto-yliopisto. Tuotoksena loppuraportti, esityskalvot ja tulosvideo. *Toteutus AIKO kokonaisuuden varoilla ja ARAn rahoitusosuudella.*

Toteutettiin *Kotkan-Haminan seudun kehittämissyhtiö Cursorin ja ARAn kanssa "Asumisen tulevaisuus ja keskisuurten kaupunkiseutujen vetovoima"* -webinaari 6.10.2020. Keskiössä oli asumisen tulevaisuus keskisuurilla kaupunkiseuduilla, mahdollisuudet joita keskisuuret kaupunkiseudut pystyvät tarjoamaan muuttuneessa toimintaympäristössä sekä ratkaisut siihen miten saadaan elinvoimaa asumisella.

3. Liikenne ja kestävä liikkuminen

Toteutettiin Kaupunkiseutujen välisten linja-autoyhteyksien kehittäminen ja matkaketjut -hanke, toteuttajana Ramboll, kumppaneina Väylä, Traficom ja kaupunkiseudut. Tuotoksena on loppuraportti, esityskalvot ja tulosvideo. *Toteutus AIKO kokonaisuuden varoilla.*

MAL-verkosto oli vuonna 2020 mukana esiselvityksen laadinnassa, jossa tarkasteltiin alueellisesti rajattavia tieliikenteen palveluja ja niiden edellytyksiä Suomessa. Esiselvityksen laadintaa koordinoi Traficom osana NordicWay 3 -hanketta, joka saa rahoitusta vuosina 2019–2023 Euroopan Komission Verkkojen Eurooppa (engl. Connecting Europe Facility, CEF) -ohjelmasta.

Työssä kartoitettiin kokemuksia alueellisesti rajatuista tieliikenteen palveluista ajoneuvojen pääsyn rajoittamisen, tiemaksujen ja geoaitaamisen sovellusten osalta. Palveluiden analyysissä tarkasteltiin tarvetta niiden toteutuksiin ja kokeiluihin Suomessa sekä toimijoiden mahdollisia rooleja neljän eri esimerkkisovelluksen kohdalla. Lisäksi tarkasteltiin teknologiakehitystä sekä sen merkitystä alueellisesti rajattaville palveluille 2020-luvulla.

4. Ihmislähtöinen ja älykäs yhdyskuntasuunnittelu

Saatettiin loppuun ilmiölähtöisen ja integroivan MAL-suunnittelun hanke: "Strategisuus ja transskalaarisuus liikennejärjestelmäsuunnittelun ja alueidenkäytön suunnittelun yhteensovittamisessa eli YHTÄJALKAA" (02/2019-6/2020). Toteuttajina olivat Aalto yliopisto, Sitowise Oy ja MAL-verkosto. Tuloksena oli Loppuraportti, tiivistelmä eli Policy Brief, 4 työpajaa, kaksi seminaaria sekä Ideatehdas kyselykierrokset (4 kpl). *Toteutus VN TEAS rahoituksella (ympäristöhallinto).*

Toteutettiin MAL-verkoston perusvoimavaroilla **Kaupunkiseutujen kestävä MAL-työn mallit Pohjoismaissa - hanke** (päättyi 2/2020). Tuloksena Loppuraportti, Tiivistelmä, Materiaalipankki verkoston nettisivuilla sekä englanninkielinen Summary. *Toteutettu ympäristöministeriön rahoitusosuudella perusvoimavaroista.*

Suomen ympäristökeskus ja MAL-verkosto käynnistävät MIKSERI -hankkeen marraskuussa 2020. Hankkeen kick off- tilaisuus järjestettiin 10.12.2020. Työssä kehitetään ja sovelletaan menetelmiä alueiden sekoittuneisuudentarkastelulle ja laaditaan niiden pohjalta suosituksia kaupunkiseutujen kestäväin kehittämiseen toimintojen sekoittuneisuuden näkökulmasta. Sekoittuneisuuden menetelmiä sovelletaan 4 kaupungissa tai kaupunkiseudulla yhteistyössä MAL-verkoston kanssa. Hanke toteutetaan vuosina 2020-2021.

MUUTA: Toteutettiin syyskaudella MAL-verkoston ulkopuolinen arviointi (Mdi Public Oy), jossa analysoitiin, miten MAL-verkosto on onnistunut toiminnassaan. Onnistumisten ohella tarkasteltiin kehittämis ehdotuksia ja kuinka toimintaa voidaan edelleen parantaa ja miten MAL-verkosto voisi palvella jäsenistöään vielä osuvammin eri painotuksissa. Hanke tuotti itsearviointityökalun, joka on kevyt, vuosittain toistuva ja ohryn omaakin toimintaa ja kehittämistä tukeva. Itsearviointityökalua hyödynnetään jatkossa MAL-verkoston toiminta- ja taloussuunnitelmien laadinnassa. Loppuraportti esiteltiin ”Kestävää hyvinvointia webinaarissa” ja se löytyy nettisivuilta 10.12.2020 kokousaineistojen kohdasta tästä.

Järjestettiin 9.10.2020 Jyväskylän, Lahden ja Kuopion uusien MAL-sopimusseutujen vertaisoppimisen tapaaminen Teamsilla. Keskiössä uusien MAL-sopimusten valmistelu ja tuleva toimeenpano, sopimusluonnoksen sisällöt, yhteiset ja erilaiset vahvuudet ja haasteet. Webinaarissa edistettiin kokemusten vaihtoa ja vertaisoppimista ja pohdittiin yhteisiä linjauksia muiden seutujen kanssa.

2.2 Käyttötalouden toteutuminen

	alkuperäinen talousarvio	talousarvio muutokset	TA II	toteutuma	poikkeama
Seutuyksikkö					
Toimintatuotot	1 045 100,00	0,00	0,00	1 039 943,26	- 5 156,74
Toimintamenot	- 1 045 100,00	- 0,00	- 0,00	- 1 018 397,72	26 702,28
yhteensä	0,00	0,00	0,00	21 545,54	21 545,54
HYMY-HANKE					
Toimintatuotot	139 000,00	0,00	0,00	123 556,19	- 15 443,81
Toimintamenot	-139 000,00	- 0,00	- 0,00	- 116 695,28	22 304,72
yhteensä	0,00	0,00	0,00	6 860,91	6 860,91
MAL-verkosto					
Toimintatuotot	259 000,00	0,00	0,00	253 950,00	- 5 050,00
Toimintamenot	- 259 000,00	0,00	- 0,00	- 253 739,91	5260,09
yhteensä	0,00	0,00	0,00	210,09	210,09
Kuntayhtymä yhteensä					
Toimintatuotot	1 443 100,00	0,00	0,00	1 417 449,45	- 25 650,55
Toimintamenot	- 1 443 100,00	- 0,00	- 0,00	- 1 388 832,91	54 267,09
Toimintakate	0,00	0,00	0,00	28 616,54	28 616,54

2.3 Tuloslaskelmaosan toteutuminen

TULOSLASKELMA

1.1.–31.12.2020

	TA	TA-muutos	TA II	toteutuma	poikkeama
Toimintatuotot					
Myyntituotot	1 413 100,00	0,00	0,00	1 274 293,26	-138 806,74
Tuet ja avustukset	30 000,00	0,00	0,00	143 156,19	113 156,19
<u>Muut toimintatuotot</u>				0,00	0,00
	1 443 100,00	0,00	0,00	1 417 449,45	-25 650,55
Toimintakulut					
Palkat ja palkkiot	- 725 000,00	- 0,00	- 0,00	- 682 060,41	42 939,59
Henkilösivukulut	- 129 000,00	- 0,00	- 0,00	- 124 779,65	3400,81
Palvelujen ostot	- 501 000,00	- 0,00	- 0,00	- 454 223,50	-19 503,37
Ain., tarv. ja tavarat	- 13 000,00	- 0,00	- 0,00	- 10 132,54	3 655,21
Vuokratkulut	-71 200,00	- 0,00	- 0,00	- 74 333,06	22 411,04
<u>Muut toimintakulut</u>	- 3 000,00	- 0,00	- 0,00	- 9 411,41	1 363,81
	- 1 443 000,00	- 0,00	- 0,00	- 1 353 519,13	54 267,09
Toimintakate	0,00	0,00	0,00	28 616,54	
Rahoitustuotot ja -kulut					
Korkotuotot				12,31	
Muut rahoitustuotot				-17,79	
Muut rahoituskulut				-146,56	
Vuosikate	0,00	0,00	0,00	28 464,50	
Poistot ja arvonalentumiset					
Suunnitelman mukaiset					
poistot	0,00	0,00	0,00	0,00	
Tilikauden tulos	0,00	0,00	0,00	28 464,50	
Tilikauden alijäämä	0,00	0,00	0,00	28 464,50	

2.4 Rahoitusosan toteutuminen

	alkuperäinen talousarvio	talousarvio muutokset	toteutuma	poikkeama
Toiminnan rahavirta				
Vuosikate	0,00	0,00	28 464,50	28 464,50
Investointien rahavirta				
Investointimenot	0,00	0,00	0,00	0,00
Toiminnan ja investointien rahavirta	0,00	0,00	28 464,50	28 464,50
Rahoituksen rahavirta				
oman pääoman muutokset	0,00	0,00	0,00	0,00
muut maksuvalmiuden muutokset	0,00	0,00	- 46 209,54	- 46 209,54
Vaikutus maksuvalmiuteen	0,00	0,00	- 17 745,04	- 17 745,04

3 TILINPÄÄTÖSLASKELMAT

3.1 Tuloslaskelma

	1.1.-31.12.2020		1.1.-31.12.2019	
Toimintatuotot				
Myyntituotot	1 274 293,26		1 338 388,24	
Tuet ja avustukset	143 156,19		36 467,15	
Muut tulot	<u>0,00</u>	1 417 449,45	<u>0,00</u>	1 374 855,39
Toimintakulut				
Henkilöstökulut				
Palkat ja palkkiot	-682 060,41		-680 638,97	
Henkilöstösivukulut				
Eläkekulut	-106 831,83		-113 208,82	
Muut henkilösivukulut	<u>-19 667,36</u>	-808 559,60	<u>-11 570,83</u>	-805 418,62
Palvelujen ostot	-520 503,37		-454 223,50	
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-9 344,79		-10 132,54	
Vuokrat	-48 788,96		-74 333,06	
Muut toimintakulut	<u>-1 636,19</u>	-1 388 832,91	<u>-9 411,41</u>	-1 353 519,13
Toimintakate		28 616,54		21 336,26
Rahoitustuotot ja -kulut				
Muut rahoitustuotot		12,31		-1,35
Korkokulut		-17,79		9,63
Muut rahoituskulut		-146,56		-398,00
Vuosikate		28 464,50		20 946,54
Poistot ja arvonalennukset		0,00		-5 375,25
Satunnaiset erät				
Tilikauden tulos		28 464,50		15 571,29
Tilikauden ylijäämä (-alijäämä)		28 464,50		15 571,29

3.2 Rahoituslaskelma

	1.1.–31.12.2020	1.1.–31.12.2019
Toiminnan rahavirta		
Tulorahoitus		
Vuosikate	28 464,50	20 946,54
Investointien rahavirta	0,00	- 21,00
Toiminnan ja investointien rahavirta	28 464,50	20 925,54
Rahoitustoiminnan rahavirta		
oman pääoman muutokset	0,00	0,00
Muut maksuvalmiuden muutokset		
saamisten muutos	6 541,37	- 15 099,02
korottomien velkojen muutos	- 52 750,91	38 974,33
Rahoituksen rahavirta	- 46 209,54	23 875,31
Rahavarojen muutos	-17 745,04	44 800,85
Rahavarat 31.12.	807 434,69	825 179,73
Rahavarat 1.1.	825 179,73	780 378,88

3.3 Tase

Vastaavaa	2020	2019	Vastattavaa	2020	2019
Pysyvät vastaavat			Oma pääoma		
			Peruspääoma	162 478,00	162 478,00
			Ed. tilik. Ylijäämä	394 928,79	379 357,50
Osakkeet ja osuudet	21,00	21,00	=+ yli/ - alijäämä	28 464,50	15 571,29
Vaihtuvat vastaavat			Vieras pääoma		
Pitkäaikaiset					
Muut saamiset	11 649,92	11 649,92			
Lyhytaikaiset			Lyhytaikainen		
Myyntisaamiset	26 632,00	2 000,00	Saadut ennakot	153 000,00	165 000,00
Muut saamiset	24 889,98	28 612,49	Ostovelat	37 218,55	92 656,77
Siirtosaamiset	106 528,59	133 979,45	Muut velat	18 168,28	16 473,73
Rahat ja			Siirtovelat	182 898,06	169 905,30
pankkisaamiset	807 434,69	825 179,73			
Vastaavaa yht.	<u>977 156,18</u>	<u>1 001 442,59</u>	Vastattavaa yht.	<u>977 156,18</u>	<u>1 001 442,59</u>

4 TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

4.1 Tilinpäätöksen laatimista koskevat liitetiedot

Pysyvien vastaavien arvostus
Nimellisarvo.

Rahoitusomaisuuden arvostus
Saamiset on merkitty taseeseen nimellisarvostaan.

Tulojen ja menojen jaksotus

Tuotot vuodelle 2020 on kirjattu suoriteperusteiden mukaisesti.

Menojäämiin on kirjattu vuoden 2020 suoriteperusteiden mukainen osuus.

Edellisen tilikauden tietoihin ei ole tehty muutoksia.

4.2 Tuloslaskelman liitetiedot

Toimintatuotot	2020	2019
Seutuyksikkö Toimintatuotot	1 039 943,26	1 085 772,69
HYMY-hanke Toimintatuotot	123 556,19	69 590,46
MAL-verkosto Toimintatuotot	253 950,00	219 492,24
Kuntayhtymä yhteensä Toimintatuotot	1 417 449,45	1 374 855,39

4.3 Taseen vastaavia koskevat liitetiedot

	2020	2019
Lyhytaikaiset siirtosaamiset		
Tulojäämät	106 500,00	133 500,00

4.4 Taseen vastattavia koskevat liitetiedot

Oma pääoma

Tampereen kaupunkiseudun kuntayhtymän peruspääoma

	2020	2019
Peruspääoma 1.1.	162 478,00	162 478,00
Peruspääoma 31.12.	162 478,00	162 478,00
Edellisten tilikausien ylijäämä 31.12.	394 928,79	379 357,50
Tilikauden yli/alijäämä	28 464,50	15 571,29
Oma pääoma yhteensä	585 871,29	557 406,79

Peruspääoman jakautuminen jäsenkuntien kesken

	euroa	%
Kangasala	13 093,00	8,06
Lempäälä	8 867,00	5,46
Nokia	14 302,00	8,80
Pirkkala	7 280,00	4,48
Orivesi	4 465,00	2,75
Tampere	101 466,00	62,45
Vesilahti	1 838,00	1,13
Ylöjärvi	11 167,00	6,87
Yhteensä	162 478,00	100,00

	2020	2019
Lyhytaikaiset siirtovelat		
Tuloennakot	153 000,00	165 000,00
Lomapalkkajaksetukset	134 283,52	124 463,74
Muut palkkajaksetukset	20 967,20	20 374,64
Muut menoajäämät	11 700,00	10 000,00

4.5 Vakuuksia ja vastuuta koskevat liitetiedot

Vuokravakuus Pirkanmaan liitolle Kelloportinkatu 1 C:n tiloista 11 649,92 euroa.

Taseeseen sisältymättömät vastuut

Vuokravastuut	2020	2019
Vuokravastuut yhteensä,		
vastuut voimassa 31.7.2024 saakka	166 982,18	213 581,86
- seuraavalla tilikaudella maksettava osuus	46 599,68	46 599,68
Leasingvastuut yhteensä	21 040,00	21 040,00
- seuraavalla tilikaudella maksettava osuus	7890,00	7890,00
Yhteensä	188 382,18	242 511,86

4.6 Henkilöstöä, luottamushenkilömaksuja ja tilintarkastajan palkkioita koskevat liitetiedot

Henkilöstön lukumäärä 31.12.	2020	2019
vakainainen	8	8
määräaikainen	3	5

Henkilöstökulut on eritelty tuloslaskelmassa.

Luottamushenkilön palkkioista perityt luottamushenkilömaksut

	2020	2019
Kansallinen Kokoomus rp.	1 828,00	1 828,00
Suomen Sosiaalidemokraattinen Puolue	1 568,00	1 304,00
Vasemmistoliitto rp.	693,00	638,00
Vihreä Liitto rp.	1 754,00	1786,67
Suomen Keskusta rp.	528,00	429,00
<u>Perussuomalaiset rp</u>	<u>308,00</u>	<u>402,00</u>
Perityt luottamushenkilömaksut yhteensä	7080,00	6 356,34

Tilintarkastajan palkkiot

	2020	2019
BDO Audiator Oy	1430,00	1 612,00

4.7 Luettelot käytetyistä kirjanpitokirjoista

Päiväkirja atk-tiedosto

Pääkirja atk-tiedosto

Toimintakertomus, tuloslaskelma, tase, liitetiedot ja tilintarkastuskertomus tulosteena ja atk-tiedostona.

Apukirjat

Ostoreskontra atk-tiedosto

Myyntireskontra atk-tiedosto

Palkkakirjanpito atk-tiedosto

5 ALLEKIRJOITUKSET

Seutuhallituksen jäsenten ja seutujohtajan allekirjoitukset

Tampere 31.3.2021



Lauri Lyly
puheenjohtaja

Marko Jarva
1. varapuheenjohtaja

Piila Paalanen
2. varapuheenjohtaja

Mikko Aaltonen

Anna-Kaisa Ikonen

Riitta Jakara

Stiina Lahikainen

Katja Luojus

Veijo Niemi

Riitta Ollila

Ilkka Sasi

Juhana Suoniemi

Pertti Uusi-Erkkilä

Päivi Nurminen
seutujohtaja

6 TILINPÄÄTÖSMERKINTÄ

Olemme antaneet suorittamastamme tilintarkastuksesta tänään kertomuksen.

Tampereella .2021

BDO Audiator Oy
Tilintarkastusyhteisö

Minna Ainasvuori, JHT, HT