

**Aika:** Keskiviikko 31.8.2022 klo 16.30-17.50

**Paikka:** Thon Hotel Opera, kh. Carmen, Oslo

**Osallistujat:**

## jäsenet:

Ikonen Anna-Kaisa, pj.  
Kouhia Raimo, 1. vpj.  
Heiska Mauri, 2 vpj.  
Helimo Matti  
Loukaskorpi Johanna  
Markkanen Jouni  
Nyman Anne  
Pispala Kristiina  
Raevaara Aarne  
Repo Sirpa  
Salmi Pekka  
Viljanen Jussi  
Österberg Pauliina

## varajäsenet:

~~Jussila Anne-Mari~~  
~~Orell Mari~~  
~~Leppänen Aki~~  
~~Krasniqi Brigita~~  
~~Liimola Anne~~  
~~Jäntti Aleks~~  
~~Tuominen Jari~~  
~~Salo Tanja~~  
~~Kaleva Lassi~~  
~~Virkkunen Katri~~  
~~Porttikivi Ilkka~~  
~~Koppanen Matti~~  
~~Päivänen Maria~~

**Muut osallistujat:**

Nurminen Päivi  
Pohjonen Juhani  
Yli-Rajala Juha

seutujohtaja, esittelijä, TKS  
seutusihteeri, sihteeri, TKS  
kuntajohtajakokouksen pj., Tampere

**Kutsuttu kokoukseen:**

Auvinen Oskari  
Hirvonen Tuomas  
Joensuu Jaakko  
Kuusisto Juha  
Linnamaa Reija  
Nurminen Mikko  
Piiparinen Pauli  
Rämö Heidi  
Väätäinen Eero

kaupunginjohtaja, Kangasala,  
kunnanjohtaja, Vesilahti  
kansliapäällikkö, Pirkkala  
kaupunginjohtaja, Orivesi  
strategiajohtaja, Tampere  
johtaja, Tampere  
kaupunginjohtaja, Ylöjärvi  
kunnanjohtaja, Lempäälä  
kaupunginjohtaja, Nokia

---

Anna-Kaisa Ikonen  
puheenjohtaja

Juhani Pohjonen  
sihteeri

Pöytäkirjan tarkastus

Paikka ja aika Tampereen kaupunkiseudun kuntayhtymä \_\_\_\_/\_\_\_\_2022

Pöytäkirja on tarkastettu ja hyväksytty.

---

Pauliina Österberg

Pöytäkirja yleisesti nähtävänä

Paikka ja aika Tampereen kaupunkiseudun kuntayhtymän toimisto

\_\_\_\_/\_\_\_\_2022

Todistaa

---

Juhani Pohjonen

Käsiteltävät asiat:

<b>82 § KOKOUKSEN AVAUS</b>	<b>4</b>
<b>83 § KOKOUKSEN LAILLISUUS JA PÄÄTÖSVALTAISUUS</b>	<b>4</b>
<b>84 § PÖYTÄKIRJANTARKASTAJAN VALINTA</b>	<b>5</b>
<b>85 § TYÖJÄRJESTYKSEN HYVÄKSYMINEN</b>	<b>6</b>
<b>86 § TIEDOKSI ANNETTAVAT ASIAT</b>	<b>7</b>
<b>87 § SEUTUSTRATEGIAN TOTEUTUSOHJELMA, HYVÄKSYMINEN</b>	<b>8</b>
<b>88 § SEUTUYHTEISTYÖN ALUSTAVAT TAVOITTEET JA TALOUSARVIOARAAMI VUODELLE 2023</b>	<b>9</b>
<b>89 § VALTIO-OSAPUOLEN PALAUTE MAL4-SOPIMUKSEN TOTETTAMISESTA SEKÄ YMPÄRISTÖMINISTERIÖN JA LIIKENNE- JA VIESTINTÄMINISTERIÖN ASETTAMAN TYÖRYHMÄN SUOSITUKSET MAL-SOPIMUSMENETTELYN KEHITTÄMISEKSI</b>	<b>12</b>
<b>90 § SEUTUJOHTAJAN PÄÄTÖSPÖYTÄKIRJAT</b>	<b>14</b>
<b>91 § SEURAAVAT KOKOUKSET</b>	<b>15</b>
<b>92 § MUUT ASIAT</b>	<b>15</b>
<b>93 § KOKOUKSEN PÄÄTTÄMINEN</b>	<b>15</b>

## 82 § KOKOUKSEN AVAUS

Puheenjohtaja avasi kokouksen klo 16.30

## 83 § KOKOUKSEN LAILLISUUS JA PÄÄTÖSVALTAISUUS

Kokouskutsun antaa puheenjohtaja tai hänen estyneenä ollessaan varapuheenjohtaja.

Kokouskutsussa on ilmoitettava kokouksen aika ja paikka sekä käsiteltävät asiat. Kokouskutsu on lähetettävä viimeistään 7 päivää ennen kokousta. Esityslista lähetetään mahdollisuuksien mukaan kokouskutsun yhteydessä. Kokouskutsu lähetetään toimitielimen päättämällä tavalla jäsenille, henkilökohtaisille varajäsenille ja muille, joilla on läsnäolo-oikeus tai -velvollisuus ko. kokouksessa.

Seutuhallitus ja muut toimitielimet ovat päätösvaltaisia, kun enemmän kuin puolet jäsenistä on läsnä.

Kokouksen esityslista on toimitettu sähköisesti 24.8.2022.

Päätösehdotus.

### **Seutuhallitus 31.8.2022**

Puheenjohtaja Ikonen:

Todetaan kokous laillisesti koolle kutsutuksi.

Todetaan kokous päätösvaltaiseksi.

Päätös.

Päätösehdotus hyväksyttiin.

Tiedoksi.

Lisätietoja.

seutusihteeri Juhani Pohjonen  
puh. 040 587 8557, etunimi.sukunimi@tamperenseutu.fi

**84 § PÖYTÄKIRJANTARKASTAJAN VALINTA**

Pöytäkirjan laatii puheenjohtajan johdolla pöytäkirjanpitäjä. Pöytäkirjan allekirjoittaa puheenjohtaja ja varmentaa pöytäkirjanpitäjä. Pöytäkirja tarkastetaan toimielimen päättämällä tavalla.

Pöytäkirja pidetään nähtävänä yleisessä tietoverkossa.

Pöytäkirjantarkastaja on valittu aakkosjärjestyksessä seutuhallituksen varsinaisten jäsenten joukosta.

Kuntayhtymä on ottanut käyttöön sähköisen, vahvaan tunnistukseen perustuvan allekirjoituspalvelun, jolla pöytäkirjat tarkastetaan ja allekirjoitetaan.

**Seutuhallitus 31.8.2022**

Päätösehdotus.

Puheenjohtaja Ikonen:

Pöytäkirjan tarkastusvuorossa on Pauliina Österberg.

Pöytäkirja tarkastetaan ja allekirjoitetaan sähköisessä allekirjoitusjärjestelmässä.

Päätös.

Päätösehdotus hyväksyttiin.

Tiedoksi.

Lisätietoja.

seutusihteeri Juhani Pohjonen  
puh. 040 587 8557, etunimi.sukunimi@tampereenseutu.fi

## 85 § TYÖJÄRJESTYKSEN HYVÄKSYMINEN

Esityslista on toimitettu sähköisesti 24.8.2022.

Päätösehdotus.

**Seutuhallitus 31.8.2022**

Puheenjohtaja Ikonen:

Hyväksytään esityslista kokouksen työjärjestykseksi.

Päätös.

Päätösehdotus hyväksyttiin.

Tiedoksi.

Lisätietoja.

seutusihteeri Juhani Pohjonen

puh. 040 587 8557, etunimi.sukunimi@tampereenseutu.fi

## 86 § TIEDOKSI ANNETTAVAT ASIAT

Seutuhallituksen edellisen kokouksen 22.6.2022 toimeenpano

ASIA	TOIMEENPANO
Tampereen kaupunkiseudun lähijunaliikenteen tavoitteellinen tulevaisuuskuva ja tiekartta toteutukselle, saadut lausunnot ja raportin hyväksyminen.	Tiekartan toteuttaminen käynnistyy kuntayhtymän koordinoimana.
Seutustrategian ehdotus, hyväksyminen	Hyväksyntäkäsittelyissä jäsenkunnissa elo-syyskuussa
Seutustrategian toteutusohjelma, luonnos	Päätöskäsittelyssä tässä kokouksessa
Rakennesuunnitelman uudistaminen, prosessisuunnitelman hyväksyminen	Kattavan suunnitelman toteuttaminen jatkuu Maston valmisteluilla
Digitaalinen kansalaispaneeli ”fiksi ja reilu liikkuminen”, tuloksia	Koottua tietoa aineistoa hyödynnetään seutuyhteistyössä.
Kuntayhtymän talouden ja toiminnan toteutuminen 1.1.-30.4.2022	Toteutumätietoja on hyödynnetty mm. talousarvion 2023 valmistelussa

Väestö- ja työllisyyskatsaus heinäkuu 2022.

### Seutuhallitus 31.8.2022

Päätösehdotus.

Seutujohtaja Nurminen:

Seutuhallitus päättää

merkitä asiat tiedoksi.

Päätös.

Päätösehdotus hyväksyttiin.

Tiedoksi.

Lisätietoja.

seutusihteeri Juhani Pohjonen  
puh. 040 587 8557, etunimi.sukunimi@tampereseutu.fi

**87 § SEUTUSTRATEGIAN TOTEUTUSOHJELMA, HYVÄKSYMINEN**

Seutujohtaja Nurminen

Seutuhallitus hyväksyi uuden seutustrategian kokouksessaan 22.6.2022. Sen visio 2040 on Vehreä metropolimme ja pääteemat Lumoava arki, Fiksu kasvu ja maailmalle avoin.

Seutustrategian kolmelle pääteemalle on valmisteltu neljän vuoden mittainen toteutusohjelma seudun asiantuntijatyöryhmien, strategiaryhmän ja seututoimiston asiantuntijoiden kanssa.

Toteutusohjelma konkretisoi ja vastuuttaa strategian seudullisten toimijoiden ja jäsenkuntien tehtäväksi. Toteutusohjelma ohjaa myös kuntayhtymän talousarvion ja vuosisuunnitelmien valmistelua. Myös seudullisten työryhmien rakenne ja kokoonpano tarkistetaan vastaamaan toteutusohjelmaa.

Seutuhallitus käsitteli toteutusohjelmaa kokouksessaan 22.6.2022.

Liite:

- Seutustrategian toteutusohjelman ehdotus

Päätösehdotus.

**Seutuhallitus 31.8.2022**

Seutujohtaja Nurminen:

Seutuhallitus päättää

hyväksyä seutustrategian toteutusohjelman.

Päätös.

Päätösehdotus hyväksyttiin.

Lisäksi seutuhallitus päätti, että toteutusohjelma lähetetään jäsenkuntien kunnanhallituksille tiedoksi.

Tiedoksi.

Lisätietoja.

seutusihteeri Juhani Pohjonen  
puh. 040 587 8557, etunimi.sukunimi@tamperenseutu.fi



## 88 § SEUTUYHTEISTYÖN ALUSTAVAT TAVOITTEET JA TALOUSARVIOARAAMI VUODELLE 2023

Seutujohtaja Nurminen 22.8.2022

### Seutuyhteistyön kehitys

Tampereen kaupunkiseudun kuntayhtymä on toiminut kuntien yhteistyöorganisaationa 15 vuoden ajan. Toiminta nojautuu seutustrategiaan, ja työtä ohjaa seutuhallitus. Kuntayhtymän ja seutuyhteistyön tuloksellisuus on kyselyissä ja arvioissa todettu erinomaiseksi. Kuntayhtymän toiminta on myös tunnustettu kansallisesti edelläkävijäksi.

Kuntayhtymän vaikuttavuus näkyy mm. seudullisissa maankäyttölinjauksissa ja kestäväen liikkumisen kehittymisessä. Yhteistyö kattaa myös asuntotuotannon edistämisen, segregaaation ehkäisyn ja seudullisen tietotuotannon. Hyvinvointipalveluissa on tehostettu kuntien resurssienkäyttöä seudullisen kehittämistyön kautta. Yhteistyöllä kunnat vastaavat seudullisuuden vaateeseen MAL-sopimusten ja ulkoisen hankerahoituksen yhteydessä.

Kaupunkiseudun elinvoimaisuus ja kansallinen asema on vahvistunut kuntayhtymän toiminta-aikana merkittävästi. Pääosa menestyksestä on syntynyt kuntien konkreettisten toimien kautta. Kuntayhtymän ja yhteisten linjausten merkitystä voidaan arvioida esim. vertaamalla Tampereenseudun kehitystä muihin suuriin kaupunkiseutuihin (Helsinki, Turku ja Oulu), joista Tampereen seudun suhteellinen kasvu on ollut vahvinta.

Seutuhallitus on juuri hyväksynyt uuden seutustrategian, jonka toimeenpano käynnistetään 2023. Lisäksi seutuhallitus on käynnistänyt rakennesuunnitelman 2040 päivittämisen ja tähtää MAL5-neuvottelujen käynnistämiseen valtion kanssa 2023.

### Tampereen kaupunkiseudun kuntayhtymän kehitys (TKS)

Kaupunkiseudun kuntayhtymän tehtävänä on toimeenpanna seutustrategiaa. Kuntayhtymän budjetti vuonna 2022 budjetti on 1,1 miljoonaa euroa. Kustannukset muodostuvat johdon ja asiantuntijoiden palkkauksesta (yht. 8 hlöä), tukipalveluista sekä ns. vapaasta hankerahasta ostopalveluihin (180 000 euroa). Kuntalaskutus jakautuu väestön mukaan (Tampere 61 %, Nokia 9 %, Kangasala 8%, Ylöjärvi 8%, Lempäälä 6%, Pirkkala 5%, Orivesi 2%, Vesilahti 1%)

Kuntayhtymän talous on pitkään pysynyt 0-tasolla. Hyvistä tuloksista huolimatta jäsenkuntien resurssointi uusiin avauksiin on ollut erittäin varovaista. Viimeisin rekrytointi on tehty vuonna 2017 paikkatietoon.

Kuntayhtymästä on kuitenkin tullut kokoaan suurempi vaikuttaja osaan valmisteluhenkilöstön ja yhteistyöhakuisen poliittisen päätöksente-

on seurauksena. Asian käänöpuolena on, että kuntayhtymässä valmisteltavien asioiden määrä ei enää vastaa sen taloudellisia resursseja. Pienessä organisaatiossa ei ole myöskään käytännössä joustamisen mahdollisuutta. Perusresurssien jatkuva niukkuus on mm. jättänyt hyödyntämättä ulkoista lisärahoitusta omarahoituksen puuttuessa. Yhteistyön laajeneminen yhä vaativimpiin ja lukuisempiin tehtäviin ilman lisäresurssia on heikentänyt kuntayhtymän asiantuntijoiden jaksamista.

Seutuhallitus hyväksyy raamiehdotuksen, joka perussäännön mukaan lähetetään kunnille lausunnoille. Raamin pohjalta valmistellaan kuntayhtymän talousarvio ja tarkennetaan toiminnalliset tavoitteet vuodelle 2023 seutuhallituksen käsittelyyn loppuvuodeksi.

#### Kuntajohtajakokouksen 19.8 seloste:

Kuntajohtajakokous on keskustellut kokouksessaan 19.8 raamista, ja maltillinen lisärahoitus on saanut tukea. Perusteluna lisärahoitukselle on nähty toiminnan korkea vaikuttavuus, panostaminen uuden strategian toimeenpanoon ja yleisesti kaupunkiseudun kasvuun. Maltillista korotusta on perusteltu myös kuntayhtymän varsin pienellä budjetilla ja korotuksen pienellä vaikutuksella 8 jäsenkunnalle jaettuna. Kuntajohtajat ovat myös todenneet kuntayhtymän resurssikehityksen jääneen jälkeen muiden kuntaomisteisten organisaatioiden kehityksestä. Lisärahoituksen siirtoa tuleville vuosille ei ole myöskään pidetty realistisena kuntatalouden epävarmuuden vuoksi. Kuntajohtajakokous päätti jättää raamin linjaamisen seutuhallituksen tehtäväksi.

Talusraamin 2023 määrittämiseksi on valmisteltu **pohjaehdotuksia** arvioituine vaikutuksineen. Ehdotusten yleislinja on hyvin maltillinen ja kuntatalouden epävarmuuksia huomioivia.

Seutujohtajan näkemyksen mukaan perustoiminnan voimavarojen turvaaminen yhdistettynä MAL-5 sopimusneuvotteluun panostamisella on tässä tilanteessa kustannusvaikuttavin toimenpide (vaihtoehdot 1+2, yhteensä 170 000 euroa). Panostuksella voidaan odottaa myönteisiä tuloksia alkavalla MAL-kaudella.

#### Vaihtoehtoiset raamitarkastelut 2023:

##### **Ve 0: Toiminnan reaalin supistaminen, jäsenkuntalaskutus +/- 0 euroa**

- Kiinteiden kustannusten nousu (palkat, tilat, tukipalvelut noin 40 000 euroa) leikataan kuntayhtymän hankerahasta (hankerahaa jää 140 000 euroa).
- *Vaikutukset:* Hankeraha laskee, toimintamahdollisuudet ja ulkoisen resurssin saanti vähenee. Seutustrategian uudet avaukset eivät etene, ja odotukset MAL5-sopimuksen saannosta jäävät nykytasolle.

##### **Ve 1: Perustoiminnan ylläpito, jäsenkuntalaskutus + 40 000 euroa**

- Kiinteiden kustannusten nousu rahoitetaan kuntaosuuksilla.

- *Vaikutukset:* Toimintaresurssit eivät kasva, seutustrategian uudet avaukset eivät etene. Odotukset MAL-sopimuksen saannosta jäävät nykytasolle. Ulkoinen lisärahoitus ei kasva.

**Ve 2: MAL5-sopimukseen panostaminen, jäsenkuntalaskutus + 130 000 euroa**

- MAL-neuvotteluihin valmistaudutaan lisäämällä ARA-osaamista/edunvalvontaa ja asumisen laatutyötä (+80 000 e)
- Lähijunaliikenteen selvitystöitä vauhditetaan (+50 000 e)
- *Vaikutukset:* ARA-tukien kotiuttaminen, sosiaalisen asumisen yhteisvastuullisuus ja segregaaation ehkäisy paranevat. Asumisen laatu konkretisoituu. Lähijunien seisakesuunnittelu etenee koordinoitusti ja parantaa neuvotteluasemaa MAL- neuvotteluissa.

**Ve 3: Kansainvälistymisen vauhdittaminen, jäsenkuntalaskutus + 120 000 euroa**

- Arjen kansainvälistymiseksi rakennetaan seudullinen englanninkielinen koulutuspolku (+ 80 000 e), tuotetaan kansainvälistymisen tilannekuva (+10 000 e) ja valmistellaan seudullinen EU-hanke (+30 000 e)
- *Vaikutukset:* Kv-perheiden palvelut kunnissa lisääntyvät. Seudullinen tietopohja ja kv-yhteistyö lisääntyvät.

Liite:

- talousarvioraamilaskelma vuodelle 2023

**Seutuhallitus 30.8.2022**

Päätösehdotus.

Seutujohtaja Nurminen

Päätösehdotus tehdään kokouksessa käydyn keskustelun pohjalta.

Päätös.

Seutuhallitus päätti,

että seutuyksikön talousarvioraami laaditaan versio 1:n mukaisesti, jolloin seutuyksikön talousarvioraami vuodelle 2023 on tulojen ja menojen osalta 1 175 100 (+ 40 000) euroa,

että kuntayhtymän kokonaistalousarvioraami vuodelle 2023 on tulojen ja menojen osalta 1 484 900 euroa ja

lähettää talousarvioraamin jäsenkuntiin lausunnoille 30.9.2022 mennessä.

Tiedoksi.

Lisätietoja.

jäsenkunnat/lausunnolle 30.9. mennessä

seutusihteeri Juhani Pohjonen

puh. 040 587 8557, etunimi.sukunimi@tampereseutu.fi

## **89 § VALTIO-OSAPUOLEN PALAUTE MAL4-SOPIMUKSEN TOTETTAMISESTA SEKÄ YMPÄRISTÖMINISTERIÖN JA LIIKENNE- JA VIESTINTÄMINISTERIÖN ASETTAMAN TYÖRYHMÄN SUOSITUKSET MAL-SOPIMUSMENETTELYN KEHITTÄMISEKSI**

### MAL4-sopimuksen toteutuminen vuonna 2021

Seutuhallitus hyväksyi kokouksessaan Tampereen kaupunkiseudun raportoinnin vuoden 2021 MAL-sopimuksen 2020-2023 toteutumisesta.

Valtio-osapuolen kanssa järjestettiin ns. seurantakokous 18.8.2022. Seurantakokouksessa esiin nousseita teemoja selostetaan kokouksessa.

### MAL4-sopimusmenettelyn kehittäminen

Ympäristöministeriö sekä liikenne- ja viestintäministeriö asettivat Matti Vation johtaman työryhmän MAL-sopimusmenettelyn arviointi- ja kehittämisselvitystä varten. Työryhmä on julkaissut loppuraporttinsa, jossa on kaikkiaan 22 suositusta MAL-sopimusmenettelyn kehittämiseksi.

Suosituksset ovat:

- 1: Pidetään kirkkaana MAL-sopimusten tarkoitus
- 2: Vahvistetaan MAL-menettelyjen läpinäkyvyyttä, demokraattisuutta ja legitimitettä
- 3: Kehitetään MAL-menettelyjä osana ohjausvälineiden kokonaisuutta
- 5: Vahvistetaan MAL-suunnittelun asemaa MAL-sopimisen perustana
- 6: Luodaan pelisäännöt erityistilanteiden ratkaisemiselle
- 7: Parannetaan MAL-sopimuseutujen asiantuntijuutta
- 8: Tunnistetaan kuntien muuttuva asema MAL-osapuolena
- 9: Pidetään huolta MAL-yhteistyörakenteiden laadusta
- 10: Parannetaan valtion yhteistyövalmiuksia MAL-kumppanina
- 11: Parannetaan valtakunnallisten intressien välittymistä MAL-suunnitteluun
- 12: Parannetaan MAL-sopimusvalmistelun aikataulutusta
- 13: Hyödynnetään MAL-sopimusten kaksitoistavuotisuus täysimääräisesti
- 14: Kehitetään MAL-sopimusten vaikuttavuuden seurantaa
- 15: Uudistetaan MAL-toimenpiteiden mittareita
- 16: Keskitytään oleelliseen MAL-sopimuksen sisällössä
- 17: Selvennetään yhteisrahoituksen periaatteita
- 18: Selkeytetään MAL-rahoitusta
- 19: Kehitetään käynnistysavustusten myöntämisehtoja
- 20: Joustavoitetaan kunnallistekniikka-avustusten käyttöalaa
- 21: Lisätään valtion asuntorahaston rahoitusmahdollisuuksia
- 22: Turvataan asumisen laatu yhteisvastuullisesti

Liite:

- MAL-sopimusmenettelyn kehittämisen suositukset

Päätösehdotus. **Seutuhallitus 31.8.2022**  
Seutujohtaja Nurminen

Seutuhallitus päättää

merkitä asiat tiedoksi.

Päätös. Päätösehdotus hyväksyttiin.

Tiedoksi.

Lisätietoja.

seutusihteeri Juhani Pohjonen  
puh. 040 587 8557, etunimi.sukunimi@tamperenseutu.fi

**90 § SEUTUJOHTAJAN PÄÄTÖSPÖYTÄKIRJAT**

Kuntalain 92 §:n sisältyvät määräykset viranhaltijapäätösten ottamisesta seutuhallituksen käsiteltäväksi.

Kuntayhtymän hallintosäännössä on tarkempia määräyksiä asioista, joista seutujohtaja päättää. Lisäksi seutuhallitus voi päätöksellään delegoida päätöksenteon asiassa seutujohtajalle.

Seutuhallitukselle esitetään seutujohtajan päätöspöytäkirjat asioiden mahdollista käsiteltäväksi ottamista varten.

Pöytäkirjat ovat luettavissa ennen kokousta seututoimistolla.

Liite:

- Koonti seutujohtajan päätöksistä

**Seutuhallitus 31.8.2022**

Päätösehdotus.

Seutujohtaja Nurminen:

Seutuhallitus päättää

merkitä tiedoksi seutujohtajan tekemät päätökset 17.6.-22.8.2022 ja

että päätöksiä ei oteta seutuhallituksen käsiteltäviksi.

Päätös.

Päätösehdotus hyväksyttiin.

Tiedoksi.

Lisätietoja.

seutusihteeri Juhani Pohjonen

puh. 040 587 8557, etunimi.sukunimi@tamperenseutu.fi

## 91 § SEURAAVAT KOKOUKSET

Vuoden 2022 kokoukset klo 9.00-11.00

28.9.

26.10., Rakennesuunnitelman tavoitetyöpaja yhdessä kuntajohtajien kanssa

30.11.,

21.12.

## 92 § MUUT ASIAT

Ei ollut.

## 93 § KOKOUKSEN PÄÄTTÄMINEN

Puheenjohtaja päätti kokouksen klo 17.50.

**SIGNATURES****ALLEKIRJOITUKSET****UNDERSKRIFTER****SIGNATURER****UNDERSKRIFTER**

This documents contains 15 pages before this page

Dokumentet inneholder 15 sider før denne siden

Tämä asiakirja sisältää 15 sivua ennen tätä sivua

Dette dokument indeholder 15 sider før denne side

Detta dokument innehåller 15 sidor före denna sida

authority to sign

representative

custodial

asemavaltuus

nimenkirjoitusoikeus

huoltaja/edunvalvoja

ställningsfullmakt

firmateckningsrätt

förvaltare

autoritet til å signere

representant

foresatte/verge

myndighed til at underskrive

repræsentant

frihedsberøvende