

**Aika:** 21.6.2023 klo 9.03-10.55

**Paikka:** Tampereen kaupunkiseutu, kh. Valimo, Kelloportinkatu 1 B

**Osallistujat:**

**jäsenet:**

Ikonen Anna-Kaisa, pj. 68-73 §  
Kouhia Raimo, 1. vpj.  
Heiska Mauri, 2 vpj.  
Helimo Matti  
Loukaskorpi Johanna  
Markkanen Jouni  
Nyman Anne  
Pispala Kristiina  
Raevaara Aarne  
Repo Sirpa  
Salmi Pekka  
Viljanen Jussi  
Österberg Pauliina

**varajäsenet:**

~~Jussila Anne-Mari~~  
~~Orell Mari~~  
~~Leppänen Aki~~  
~~Krasniqi Brigita~~  
~~Liimola Anne~~  
~~Jäntti Aleks~~  
~~Tuominen Jari~~  
~~Salo Tanja~~  
~~Kaleva Lassi~~  
~~Virkkunen Katri~~  
~~Porttikivi Ilkka~~  
~~Koppanen Matti~~  
~~Päivänen Maria~~

**Muut osallistujat:**

|                            |                                    |
|----------------------------|------------------------------------|
| <del>Kummola Kalervo</del> | pormestari, Tampere                |
| Nurminen Päivi             | seutujohtaja, esittelijä, TKS      |
| Pohjonen Juhani            | seutusihteer                       |
| Yli-Rajala Juha 68-74 §    | sihteer                            |
| Lehrbäck Minna             | kuntajohtajakokouksen pj., Tampere |
|                            | seutuassistentti, TKS              |

**Kutsuttu kokoukseen:**

|                 |   |
|-----------------|---|
| Nikkilä Maria   | tietohallintojohtaja, Tampere, 73 §                       |
| Alakoski Jani   | tiehallintojohtaja Ylöjärvi/kehyskunnat, 73 §             |
| Ojala Harri     | johtaja, Business Tampere 74 §                            |
| Jaatinen Marita | logistiikan erityisasiantuntija,<br>Business Tampere 74 § |

Anna-Kaisa Ikonen  
puheenjohtaja § 68-73

Raimo Kouhia  
puheenjohtaja § 74-79

Juhani Pohjonen  
sihteer

Pöytäkirjan tarkastus

Paikka ja aika Tampereen kaupunkiseudun kuntayhtymä \_\_\_\_/\_\_\_\_2023

Pöytäkirja on tarkastettu ja hyväksytty.

---

Matti Helimo

Pöytäkirja yleisesti nähtävänä

Paikka ja aika Tampereen kaupunkiseudun kuntayhtymän toimisto

\_\_\_\_/\_\_\_\_2023

Todistaa

---

Juhani Pohjonen

Käsiteltävät asiat:

|  |           |
|--|-----------|
| <b>68 § KOKOUKSEN AVAUS</b>  | <b>4</b>  |
| <b>69 § KOKOUKSEN LAILLISUUS JA PÄÄTÖSVALTAISUUS</b>   | <b>4</b>  |
| <b>70 § PÖYTÄKIRJANTARKASTAJAN VALINTA</b>   | <b>5</b>  |
| <b>71 § TYÖJÄRJESTYKSEN HYVÄKSYMINEN</b>   | <b>6</b>  |
| <b>72 § TIEDOKSI ANNETTAVAT ASIAT</b>  | <b>7</b>  |
| <b>73 § SEUDULLINEN ICT-STRATEGIA, TYÖVAIHE</b>  | <b>8</b>  |
| <b>74 § TILAA VIEVIEN INVESTOINTIEN MAHDOLLISTAMINEN TAMPEREEN KAUPUNKISEUDULLA,<br/>BUSINESS TAMPEREEN SELVITYS</b> | <b>9</b>  |
| <b>75 § MAL5-SOPIMUSNEUVOTTELUT, TAVOITTEET JA ORGANISOINTI</b>  | <b>11</b> |
| <b>76 § SEUTUJOHTAJAN PÄÄTÖSPÖYTÄKIRJAT</b>  | <b>14</b> |
| <b>77 § SEURAAVAT KOKOUKSET</b>  | <b>15</b> |
| <b>78 § MUUT ASIAT</b>   | <b>15</b> |
| <b>79 § KOKOUKSEN PÄÄTTÄMINEN</b>  | <b>15</b> |

**68 § KOKOUKSEN AVAUS**

Puheenjohtaja Ikonen avasi kokouksen klo 9.03.

**69 § KOKOUKSEN LAILLISUUS JA PÄÄTÖSVALTAISUUS****Seutuhallitus 21.6.2023**

Päätösehdotus.

Puheenjohtaja Ikonen:

Todetaan kokous laillisesti koolle kutsutuksi.

Todetaan kokous päätösvaltaiseksi.

Päätös.

Päätösehdotus hyväksyttiin.

Perustelut:

Kokouskutsun antaa puheenjohtaja tai hänen estyneenä ollessaan varapuheenjohtaja.

Kokouskutsussa on ilmoitettava kokouksen aika ja paikka sekä käsiteltävät asiat. Kokouskutsu on lähetettävä viimeistään 7 päivää ennen kokousta. Esityslista lähetetään mahdollisuuksien mukaan kokouskutsun yhteydessä. Kokouskutsu lähetetään toimitielimen päättämällä tavalla jäsenille, henkilökohtaisille varajäsenille ja muille, joilla on läsnäolo-oikeus tai -velvollisuus ko. kokouksessa.

Seutuhallitus ja muut toimitielimet ovat päätösvaltaisia, kun enemmän kuin puolet jäsenistä on läsnä.

Kokouksen esityslista on toimitettu sähköisesti 14.6.2023.

Tiedoksi.

Lisätietoja.

seutusihteeri Juhani Pohjonen

puh. 040 587 8557, etunimi.sukunimi@tamperenseutu.fi

**70 § PÖYTÄKIRJANTARKASTAJAN VALINTA****Seutuhallitus 21.6.2023**

Päätösehdotus.

Puheenjohtaja Ikonen:

Pöytäkirjan tarkastusvuorossa on Matti Helimo.

Pöytäkirja tarkastetaan ja allekirjoitetaan sähköisessä allekirjoitusjärjestelmässä.

Päätös.

Päätösehdotus hyväksyttiin.

Perustelut:

Pöytäkirjan laatii puheenjohtajan johdolla pöytäkirjanpitäjä. Pöytäkirjan allekirjoittaa puheenjohtaja ja varmentaa pöytäkirjanpitäjä. Pöytäkirja tarkastetaan toimitelimen päättämällä tavalla.

Pöytäkirja pidetään nähtävänä yleisessä tietoverkossa.

Pöytäkirjantarkastaja on valittu aakkosjärjestyksessä seutuhallituksen varsinaisten jäsenten joukosta.

Kuntayhtymä on ottanut käyttöön sähköisen, vahvaan tunnistukseen perustuvan allekirjoituspalvelun, jolla pöytäkirjat tarkastetaan ja allekirjoitetaan.

Tiedoksi.

Lisätietoja.

seutusihteeri Juhani Pohjonen

puh. 040 587 8557, etunimi.sukunimi@tampereenseutu.fi

## 71 § TYÖJÄRJESTYKSEN HYVÄKSYMINEN

Esityslista on toimitettu sähköisesti 14.6.2023.

Päätösehdotus.

**Seutuhallitus 21.6.2023**

Puheenjohtaja Ikonen:

Hyväksytään esityslista kokouksen työjärjestykseksi.

Päätös.

Päätösehdotus hyväksyttiin.

Tiedoksi.

Lisätietoja.

seutusihteeri Juhani Pohjonen

puh. 040 587 8557, etunimi.sukunimi@tampereenseutu.fi

## 72 § TIEDOKSI ANNETTAVAT ASIAT

Seutuhallituksen edellisen kokouksen 31.5.2023 toimeenpano.

| ASIA  | TOIMEENPANO  |
|---|--|
| Rakennesuunnitelma 2040 +, luonnos                        | Lausunnoilla 28.8.2023 mennessä.   |
| Tampereen kaupunkiseudun maahanmuuton tilannekuva 2023    | Tietoja hyödynnetään seutustrategian ”maailmalle auki” pääviestin toteutuksessa. |
| Kuntayhtymän alustavat tavoitteet ja talous vuodelle 2024 | Asian valmistelun on jatkunut saadun ohjauksen mukaisesti.                       |
|   |  |
|   |  |
|   |  |

Hyvinvointipäällikkö Merja Nordling esittäytyy.

Väestötiedot 5/2023 toimitetaan kokoukseen.

Kuntajohtajakokouksen muistio 2.6.2022.

### Seutuhallitus 21.6.2023

Päätösehdotus.

Seutujohtaja Nurminen:

Seutuhallitus päättää

merkitä asiat tiedoksi.

Päätös.

Päätösehdotus hyväksyttiin.

Tiedoksi.

Lisätietoja.

seutusihteeri Juhani Pohjonen  
puh. 040 587 8557, [etunimi.sukunimi@tamperenseutu.fi](mailto:etunimi.sukunimi@tamperenseutu.fi)

**73 § SEUDULLINEN ICT-STRATEGIA, TYÖVAIHE**

|                          |   |
|--------------------------|---|
| <b>Päätösehdotus:</b>    | <b>Seutuhallitus 21.6.2023</b><br>Seutujohtaja Nurminen:<br><br>Seutuhallitus päättää omalta osaltaan<br><br>merkitä työvaiheen tiedoksi ja<br><br>käy ohjaavan keskustelun asian jatkovalmistelusta.   |
| <b>Päätös:</b>           | Päätösehdotus hyväksyttiin.   |
| <b>Liitteet:</b>         | Seudullinen ICT-strategia: visioluonnos sekä strategisten tavoitteiden ja keskeisten toimenpiteiden luonnokset, 2.6.2023 /KJK   |
| <b>Käsittelyvaiheet:</b> | KJK 2.6.2023  |
| <b>Perustelut:</b>       | <p>Konsultti Sauli Hyvärinen</p> <p>Seudullisen tietohallintostrategian laadinta on osa Vihreä metropolimme 2040 -seutustrategian toimeenpanoa. Seudullisen tietohallintostrategian ja toimeenpanosuunnitelman päivittäminen on ollut käynnissä huhtikuun alusta lähtien. Työn tavoitteena on laatia seudulle uusittu ICT-strategia ja sen mukainen toimeenpanosuunnitelma, joissa kuvataan muun muassa tulevien vuosien yhteistyön painopistealueet, miten ja missä järjestyksessä yhteistyötä kehitetään sekä yhteistyön rajaukset ja keskinäiset riippuvuudet.</p> <p>Strategiatyön fasilitoinnista ja laatisesta vastaa toimeksiantona Sofigate. Tampereen kaupungin puolella seudullisen ICT-strategiatyötä koordinoivat Maria Nikkilä, Jan Kivinen ja Kimmo Kouhi. Keskeisenä toimijana eri vaiheissa on tietohallinnon seudullinen johtoryhmä, joka työpajoissa määrittelee strategian sisällön. Strategiatyön ensimmäisessä vaiheessa huhtikuussa kuntajohtajakokouksessa käsiteltiin odotuksia strategiatyölle. Touko-kesäkuussa strategian työstämistä on jatkettu tietohallinnon seudullisen johtoryhmän kanssa. Strategiatyössä ovat valmistuneet luonnokset seudullisen tietohallintoyhteistyön visiosta, arvolupauksista, strategisista tavoitteista ja keskeisimmistä toimenpiteistä tavoitteiden saavuttamiseksi.</p> <p>Kuntajohtajakokouksessa 16.6. ja seutuhallituksessa 21.6 esitellään valmistuneet luonnosversiot ja pyydetään kuntajohtajien ja seutuhallituksen kommentteja tarkentamista ja työn viimeistelyä varten</p> <p>Anna-Kaisa Ikonen poistui kokouksesta.<br/>Raimo Kouhia jatkoi kokouksen puheenjohtajana.</p> |



**74 § TILAA VIEVIEN INVESTOINTIEN MAHDOLLISTAMINEN TAMPEREEN KAUPUNKISEUDULLA, BUSINESS TAMPEREEN SELVITYS**

**Seutuhallitus 21.6.2023**

Päätösehdotus: Seutujohtaja Nurminen:

Seutuhallitus päättää

merkitä selvityksen tiedoksi

Päätös: Päätösehdotus hyväksyttiin.

Liitteet: Business Tampereen selvitys: Tilaa vaativat toimialat

Käsittelyvaiheet: KJK 5.5.2023

Perustelut: Johtaja Ojala:

Business Tampere on tilannut tilaa vievän teollisuuden esiselvityksen Ramboll Oy:ltä. Selvityksen laadintaa on tuettu yhteistyöskentelyllä kuntajohdon ja seudullisen maankäyttö- ja asuminen työryhmän toimesta. Selvityksen johtopäätökset on huomioitu rakennesuunnitelman 2040 + päivityksessä.

Selvityksen tavoitteena oli tuottaa teollisuuden suurinvestointien sijaintipaikkaselvitys, joka edesauttaa päätöksentekoa uusien mahdollisimman kilpailukykyisien suurteollisuusalueiden rakentamiseksi. Suurteollisuuden sijoittautumista tukee pitkä teollinen historia alueellamme ja sen myötä syntynyt osaaminen.

#### Johtopäätökset

- Globaaleilla vihreään siirtymään, energiatehokkuuteen, tuotannon tehokkuuteen ja digitalisaatioon liittyvillä megatrendeillä on arvioitu olevan vaikutus suurteollisuuden toimintoihin ja sijoittumiseen. Vaikka osa esim. vihreän siirtymän investoinneista sijoittuukin lähelle satamia, on Tampereen seudulla silti iso rooli myös näissä arvoketjussa toimivien sijoittumisessa.
- Tampereen kaupunkiseudulla liikevaihdoltaan suurin teollisuudenala vuonna 2021 oli metalliteollisuus (6,8 mrd. euroa). Metsäteollisuus on alueen toiseksi suurin teollisuudenala (1,7 mrd. euroa), kolmanneksi suurin oli kuljetus- ja varastointi (1,5 mrd. euroa) ja neljänneksi suurin teollisuusala oli kemianteollisuus (1,4 mrd. euroa). Kaikki nämä alat ovat kasvaneet lukuun ottamatta pientä notkahdusta pahimpana pandemian vuonna 2020.

- Tampereella on ollut hyvä teollisuus- ja logistiikkatilojen kysyntä. Tilojen vajaakäyttöaste vuonna 2022 oli hälyttävän alhainen, vain 1,3 prosenttia. Tämä näkyy siinä, että emme pysty tarjoamaan riittävästi sijoittautumisvaihtoehtoja erityisesti tilaa vievälle teollisuudelle ja logistiikalle. Maakuntakaava antaa hyvän pohjan teollisuuden sijoittautumiselle. Tarvitaan kuitenkin aktiivista yleis- ja asemakaavoitusta näiden alueiden luovutuskuntoon saattamiseksi. Yritykset haluavat entistä enemmän hakeutua selkeille teollisuusalueille, jotka toisaalta ovat niin logistiikan kuin työpaikkasaavutettavuuden kannalta hyvillä paikoilla. Menestyvät yritykset haluavat myös sijoittautua alueelle, joka tukee heidän hiilineutraalisuustavoitteitansa.
- Myös toimialakohtaista tarkastelua ja aktiivista kehittämistä tulee tehostaa parhaiden yritysten houkuttelemiseksi alueelle.

**75 § MAL5-SOPIMUSNEUVOTTELUT, TAVOITTEET JA ORGANISOINTI**

|                   |   |
|-------------------|---|
|                   | <b>Seutuhallitus 21.6.2023</b>  |
| Päätösehdotus:    | Seutujohtaja Nurminen:<br><br>Seutuhallitus päättää<br><br>käydä lähetekeskustelun MAL-neuvotteluihin valmistautumisesta ja ilmoittaa, että Tampereen kaupunkiseudun edustajat MAL-neuvotteluryhmään ovat:<br><br>Mikko Nurminen, johtaja, Tampere<br>Virpi Ekholm, kiinteistöjohtaja, Tampere<br>Mika Periviita, joukkoliikennejohtaja, Tampereelta<br>Jouni Korhonen, yhdyskuntajohtaja, Pirkkala<br>Mikko Nieminen, kaupunkikehitysjohtaja, Nokia<br>Sirkku Malviala, elinympäristöjohtaja, Kangasala<br>Päivi Nurminen, seutujohtaja, TKS<br>Kaisu Kuusela, seutusuunnittelupäällikkö, TKS<br>Tapani Touru, liikennejärjestelmäpäällikkö, TKS |
| Päätös:           | Päätösehdotus hyväksyttiin.   |
| Liitteet:         | MAL-sopimus 2020-2023   |
| Käsittelyvaiheet: | KJK 2.6.  |
| Perustelut:       | Seutujohtaja Päivi Nurminen<br><br>Kaupunkiseudun tapana on ollut valmistautua hyvin ja ennakoiden MAL-neuvottelukierrokseen. MAL5-neuvottelut käynnistyvät syyskuun 5. ja 6. päivinä.  |

**Yleistä MAL-sopimusmenettelystä**

Tampereen kaupunkiseudulla ja valtio ovat solmineet 4 MAL (maankäytön, asumisen ja liikenteen) -sopimusta vuosien 2011-2023 ajalle. MAL-sopimus on kaupunkiseudun kuntien, kaupunkiseudun kuntayhtymän ja valtion ministeriöiden välinen vapaaehtoinen sopimus kestävän kaupunkisuunnittelun edistämiseen. Sopimuksia laaditaan 7:lle kaupunkiseudulle (aikaisemmin vain 4:lle suurimmalle)

Vuonna 2020 hyväksytty MAL-sopimus laadittiin ensikertaa 12 vuotiseksena ja se on siis voimassa 31.12.2031. Sopimus päivitetään vuoden 2023 loppuun mennessä siten, että sopimuksen tavoitetila ja toimenpidepolku tarkistetaan ja täsmennetään suhteessa kansainvälisiin, kansallisiin ja

seudullisiin tavoitteisiin. Samalla sovitaan vuosille 2024–2027 ajoittuvista konkreettisista toimenpiteistä

Konkreettisia toimenpiteitä valittaessa otetaan huomioon voimassaolevan sopimuksen toteutuminen ja toimien vaikuttavuus. Valtio-osapuolten sitoutuminen sopimukseen määritellään valtioneuvoston periaatepäätöksellä, jossa linjataan valtion tahtotila ja tuki Julkisen talouden suunnitelman ja talousarvioiden puitteissa. Valtion rahoitustoimenpiteet edellyttävät eduskunnan päätöstä. Kuntien tulee omalta osaltaan sitoutua sopimuksen toimeenpanoon ja varata budjeteissaan toimenpiteiden edellyttämä rahoitus.

MAL-sopimuksen 2020-2023 seuranta valmistuu elokuussa.

### **Sopimusneuvottelujen tavoitteet**

Rakennesuunnitelma 2040 + luonnos antaa kaupunkiseudulle hyvän kehityksen neuvotteluiden tavoitteille. Tavoitteita on kuitenkin hyvä tarkentaa lyhyemmälle aikajänteelle. Rakennesuunnitelman kokoamisesta vastaava Masto-työryhmä ja liikennejärjestelmätyöryhmä on tärkeä kytkeä valmisteluun.

Voimassaolevan MAL-sopimuksen rakenne on seuraava:

1. Kestävä ja vähähiilinen yhdyskuntarakenne ja liikennejärjestelmä
  - a. Kestävä rakenne ja riittävä kaavavaranto
  - b. Joukkoliikennejärjestelmä ja kävelyn ja pyöräilyn kehittäminen
  - c. Liikkumisen palvelut ja matkaketjut
2. Asuminen ja elinympäristön laatu
  - a. Riittävä ja monimuotoinen asuntotuotanto
  - b. Asuinympäristön laatu sekä sosiaalinen ja toiminnallinen monimuotoisuus
3. Muut sopimuksen kannalta tärkeät valtion toimenpiteet

MAL-sopimusten vaikuttavuudesta ja kehittämistarpeista tehdyssä ministeriön selvityksessä esitettiin useita huomioita prosessin aikataulun ja osallistujien osalta. Nämä on myös hyvä huomioida valmistautumisessa neuvotteluun.

### **Neuvotteluryhmä**

Valtio tulee pyytämään neuvottelevien kaupunkiseutujen nimeämään neuvotteluryhmän jäsenet.

Tampereen kaupunkiseudulla neuvottelut oli organisoitu edellisellä kierroksella nimetyn neuvotteluryhmän vastuulle. Neuvotteluryhmässä

oli kuntien asiantuntijajohtoa Tampereelta, Kangasalta, Nokialta ja Pirkkalasta sekä kuntayhtymän edustajia. Valtion edustajat olivat niin ikään virastojen ja ministeriöiden asiantuntijajohtoa. Neuvottelujen vaiheita ja sopimuskirjauksia käytiin tiheään läpi kuntajohtajakokouksessa ja seutuhallituksessa. Lisäksi kuntajohtajat huolehtivat valmistelutilanteen informoinnista kunnanhallituksille.

Neuvottelujen työryhmässä kaupunkiseudulta ovat olleet:

Mikko Nurminen, johtaja, Tampere  
Virpi Ekholm, kiinteistöjohtaja, Tampere  
Mika Periviita, joukkoliikennejohtaja, Tampereelta  
Jouni Korhonen, yhdyskuntajohtaja, Pirkkala  
Mikko Nieminen, kaupunkikehitysjohtaja, Nokia  
Sirku Malviala, elinympäristöjohtaja, Kangasala  
Päivi Nurminen, seutujohtaja, TKS  
Kaisu Kuusela, seutusuunnittelupäällikkö, TKS  
Tapani Touru, liikennejärjestelmäpäällikkö, TKS

**76 § SEUTUJOHTAJAN PÄÄTÖSPÖYTÄKIRJAT**

|                           |  |
|---------------------------|--|
| Päätösehdotus:            | <b>Seutuhallitus 21.6.2023</b><br>Seutujohtaja Nurminen:<br><br>Seutuhallitus päättää<br><br>merkitä tiedoksi seutujohtajan tekemät päätökset 23.5.-13.6.2023 ja<br><br>että päätöksiä ei oteta seutuhallituksen käsiteltäviksi.   |
| Päätös:                   | Päätösehdotus hyväksyttiin.  |
| Käsittelyvaiheet:         |  |
| Liitteet:                 | Koonti seutujohtajan päätöksistä.  |
| Perustelut:               | Seutusihteeri Pohjonen<br><br>Kuntalain 92 §:n sisältyvät määräykset viranhaltijapäätösten ottamisesta seutuhallituksen käsiteltäväksi.<br><br>Kuntayhtymän hallintosäännössä on tarkempia määräyksiä asioista, joista seutujohtaja päättää. Lisäksi seutuhallitus voi päätöksellään delegoida päätöksenteon asiassa seutujohtajalle.<br><br>Seutuhallitukselle esitetään seutujohtajan päätöspöytäkirjat asioiden mahdollista käsiteltäväksi ottamista varten.<br><br>Pöytäkirjat ovat luettavissa ennen kokousta seututoimistolla. |
| Tiedoksi.<br>Lisätietoja. | seutusihteeri Juhani Pohjonen<br>puh. 040 587 8557, etunimi.sukunimi@tamperenseutu.fi  |

## 77 § SEURAAVAT KOKOUKSET

Vuoden 2023 kokoukset keskiviikkoisin klo 9.00-11.00

25.1., 22.2., 29.3., 26.4.,

31.5., yhteiskokous kuntajohtajien kanssa, Tampere-talo

21.6.

Tietohallintostrategia, työvaihe

Tilaa vievien investointien mahdollistaminen Tampereen kaupunkiseu-  
dulla, Business Tampereen selvitys

MAL5-sopimusneuvottelut, tavoitteet ja organisointi

Heinäkuussa ei kokousta

30.8.

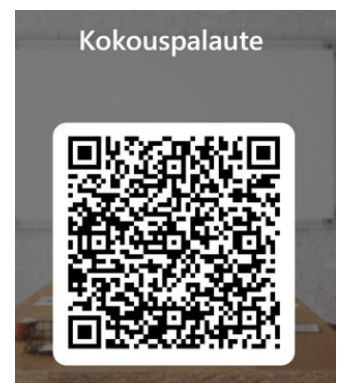
MAL 4- sopimuksen seuranta

27.9., 25.10., 29.11., 20.12.

## 78 § MUUT ASIAT

Osana toiminnan kehittämistä kuntayhtymässä on aloitettu palautteen  
kokoaminen keskeisten toimijoiden kokouksista. Palautteen voi antaa  
linkissä: <https://forms.office.com/e/Sb78TEicTK>

tai lukemalla mobiililaitteella QR-koodin:



## 79 § KOKOUKSEN PÄÄTTÄMINEN

1. varapuheenjohtaja Raimo Kouhia päätti kokouksen klo 10.55.

**SIGNATURES****ALLEKIRJOITUKSET****UNDERSKRIFTER****SIGNATURER****UNDERSKRIFTER**

This documents contains 15 pages before this page

Dokumentet inneholder 15 sider før denne siden

Tämä asiakirja sisältää 15 sivua ennen tätä sivua

Dette dokument indeholder 15 sider før denne side

Detta dokument inneholder 15 sidor före denna sida

authority to sign

representative

custodial

asemavaltuus

nimenkirjoitusoikeus

huoltaja/edunvalvoja

ställningsfullmakt

firmateckningsrätt

förvaltare

autoritet til å signere

representant

foresatte/verge

myndighed til at underskrive

repræsentant

frihedsberøvende