

Seutustrategia - Vehreä metropolimme

Toimintaympäristön muutos | Visio 2040 ja strategiset kärjet | Yhteistyön toimintatavat | Strategian toteutus ja seuranta



Toimintaympäristön keskeiset muutokset 1/2

Turvallisuusympäristön muutos

Suomen kilpailutekijänä ollut vakaa ja ennustettava ympäristö on murroksessa geopolitiikan kehityksestä johtuen. Muutos voi näkyä humanitaarisina toimina ja talouden yleisenä heikentymisenä. Muutos voi avata myös uusia mahdollisuuksia. Panostusten lisääminen turvallisuuteen vähentää rahoitusta muilla sektoreilla. Kuntien tulee pohtia, miten asukkaiden ja yritysten tulevaisuus- ja toimintaympäristöuskoa ylläpidetään.

Ekologinen kriisi

Ilmastonmuutos edellyttää nopeita toimia kaikilla sektoreilla. Sopeutumistarvetta vauhdittaa mm. sään ääri-ilmiöiden yleistyminen. Vastuullisuuden kriteerit kiristyvät luontokadon estämiseksi ja luonnonvarojen kestäväen käytön edistämiseksi. Kestävyysmurros vaatii uudistamaan yhteiskunnan rakenteita, toimintatapoja ja ihmisten elämäntapoja.

Talouden, teknologian ja työn murros

Digitalisaatio, älyteknologia ja kiertotalous uudistavat teollisuutta ja palveluja. Uusia talouden muotoja syntyy datan, resurssitehokkuuden, päästöttömän energian, alustatalouden ja elämysten ympärille. Teknologia sulautuu osaksi arkea. Yritykset, kunnat ja valtiot kilpailevat yhä enemmän osaajista. Monipaikkaisuus lisääntyy ja vaatimukset verkkoyhteyksille kasvavat. Digitaalinen kuilu väestön keskuudessa uhkaa kasvaa.

Väestörakenteen muutos

Suomen väestö vanhenee ja elää pidempään. Työikäisten määrä vähenee, kun syntyvyys laskee. Väestön huoltosuhde heikkenee ja ikääntymiseen liittyvät menot kasvavat. 2030-luvulla tarve työperäiselle maahanmuutolle kaksinkertaistuu. Ikäluokkien pientyminen vähentää myös maansisäistä muuttoliikettä. Elämäntavat moninaistuvat ja ydinperheen rinnalle tulee erilaisia kotitalouksia. Globaalit muuttoliikkeet ovat yhä vaikeammin ennakoitavissa erilaisten epävarmuuksien lisääntyessä.

Toimintaympäristön keskeiset muutokset 2/2

Kasvavat hyvinvointierot

Koettu hyvinvointi jakaantuu epätasaisesti kaupunkiseudulla, ja alueiden välinen eriytymiskehitys voimistuu. Eriarvoisuus uhkaa hyvinvointikehitystä ja leimaa mielikuvia alueista ja alueiden julkisista palveluista. Pandemia on voimistanut sosiaalisia ja terveyteen liittyviä ongelmia. Hyvinvointierojen kasvu lisää tarpeita ennaltaehkäiseviin käyttäjälähtöisiin palveluihin ja monialaiseen hyvinvointijohtamiseen.

Kansalaisyhteiskunnan vahvistuminen

Kansalaisyhteiskunnalla on uusia tapoja järjestäytyä, vaikuttaa ja osallistua. Kolmannen sektorin rinnalla kasvaa yhteiskunnan neljäs, aktivismien sektori, jolla näyttää olevan samoja tavoitteita kaupunkien kanssa: ekologisuus, yhteisöllisyys ja arjen innovaatiot. Myös yritysten yhteiskuntavastuu ja vapaaehtoistyö on saanut uusia muotoja. Kuntien tulee parantaa kansalaisyhteiskunnan toimintaedellytyksiä jaettua hyötyä tavoitellen.

Kaupungistuminen

Väestö ja rakentaminen keskittyvät korkeakoulukaupunkeihin ja niiden läheisyyteen, kuntakeskustoihin ja joukkoliikenneyhteyksien äärelle. Suurkaupungistuminen ja seutuistuminen on jatkunut Suomessa myös koronapandemian aikana. Pandemia on lisännyt kiinnostusta suurempiin asuntoihin, väljyyteen, lähiluontoon, turvallisuuteen ja elinympäristön laatuun. Kuntien on jatkossa huomioitava monimuotoiset elämäntavat ja asumistoiveet.

Hyvinvointialueiden perustaminen

Hyvinvointialueet muuttavat Suomen hallintorakennetta. Kuntien palvelutehtävät vähenevät ja niiden rooli investoijina ja kasvun moottoreina uhkaa heiketä. Toisaalta kunnat järjestävät jatkossa mm. uusia työvoimapalveluita. Kuntien vahvuus on niiden yleinen toimiala, joka tukee uudistumista ja elinvoiman tavoittelua. Kunnat vahvistavat myös yhteisörooliaan Pohdintaan nousee myös yhtenäiskunnan mielekkyys ja kuntarakenteet.

Visio: Vehreä metropolimme

**Vuonna
2040**

Meitä on Tampereen kaupunkiseudulla lähes puoli miljoonaa asukasta ja toimintakenttämme on globaali.

Olemme onnistuneesti toteuttaneet sukupolvia yhdistävän kestävän siirtymän.

Katsomme toiveikkaina tulevaisuuteen ja luotamme seutuyhteistyöhön.

Olemme yhdessä parempia lumoavan arjen, fiksun kasvun ja maailmalle avoimen kaupunkiseudun rakentamisessa.

Strategiset kärjät



Lumoava arki

Kaupunkiseudulla voi asua eurooppalaisittain urbaanisti tai maaseudun kylissä. Naapurustomme ovat turvallisia ja viihtyisiä.

Asukkaille on tarjolla älykkäitä liikkumismahdollisuuksia ja elämyksiä vapaa-aikaan. Luonnon sinivihreys ihastuttaa arkeamme. Kuntien palvelut on viritetty tuottamaan asukkaille hyvinvointia ja elämänlaatua.

Asukasosallisuus ja yhteenkuuluvuus vahvistavat ilmapiiriä. Kaupunkiseutu on kaikille läheinen.



Fiksu kasvu

Toimimme ekologisesti kestävästi ja kuntarajattomasti. Kasvun selkärankana on eheä ja vahva yhdyskuntarakenne.

Seudullinen elinkeinopolitiikka vauhdittaa yritystoiminnan kestävää siirtymää ja panostaa valittuihin kärkiin.

Kaupunkiseudun työpaikat lisääntyvät, koulutus ja osaaminen kohtaa työpaikkojen tarpeet.

Yritysten sijoittumisessa ei katsota kuntarajoja.

TAMPEREEN KAUPUNKISEUTU



Maailmalle auki

Teemme kaupunkiseutua maailmalla tunnetuksi ja parannamme yhteyksiä. Tähän on helppo saapua.

Tuemme monikulttuurisuutta ja -kielisyyttä sekä arjen kansainvälistymistä. Tähän on mukava juurtua.

Seudun työmarkkinat ja koulutusympäristöt houkuttelevat kansainvälisiä osajia ja oppijoita.

Täällä on hyvä kehittyä.

Lumoava arki – asukkaille läheinen

Kaupunkiseudun erilaisissa asuinympäristöissä voi elää omannäköistä kestäväää elämää kaupungin tai maaseudun yhteisöissä. Täällä on rento ilmapiiri, kansainvälisen tason tapahtumatarjonta sekä maaseudun monet mahdollisuudet aivan lähellä. Asuntopolitiikassa painotetaan laatua, kohtuuhintaisuutta ja yhteisvastuullisuutta. Eriytymisen ehkäisy on yhteinen tehtävämme.

Kaupunkiseudulla liikutaan sujuvasti ja liikkuminen muuttuu yhä kestävämmäksi. Raitiotie, lähijuna-liikenne ja pyöräliikenteen valtaväylät yhdistävät kaupunkiseudun. Arjesta tulee elämyksellistä, kun kaikessa suunnittelussa huomioidaan enemmän upean luonnon läsnäolo ja katuvihreä.

Kaupunkiseudulla panostetaan lapsiystävällisyyteen sekä kasvatus-, koulutus- ja elinvoimatehtäviin. Kunnat tuottavat asukkaille hyvinvointia koko palvelukirjolla kulttuurista katujen kunnossapitoon. Palvelujen yhteentoimivuutta ja digitaalisuutta lisätään seudullisesti. Kaupunkiseutu on aktiivinen kumppanuuden muotoutumisessa hyvinvointialueiden kanssa.

Lasten ja nuorten, aikuisten ja senioreiden ääni kuuluu yhdenvertaisemmin ja vaikuttavammin. Uudet osallistumisen tavat helpottavat ja innostavat. Asukkaiden yhteenkuuluvuutta ruokitaan, ja suurenakin kaupunkiseutu tuntuu kaikille läheiseltä. Asukkaat sitoutuvat kotiseutuunsa ja asukaskokemus vahvistuu.

Fiksu kasvu – reilu ja rajaton rakenne

Kasvamme resurssiviisaasti ja tähtäämme hiilineutraalisuuteen. Eheä yhdyskuntarakenne tuo palvelut, työpaikat ja kodit lähelle toisiaan ja lisää asukkaiden kohtaamista. Tilaa jätetään myös seudullisille viherverkoille ja virkistykselle. Vahva rakenne lisää infrastruktuuriimme kestävyyttä. Uudet alueet nousevat joukkoliikenteen äärelle. Kaupungistumme lisää ja tasapainoisesti. Vuonna 2040 meitä on jo 480 000 asukasta.

Elinkeinopolitiikan kärjet määritellään seudullisessa elinkeinostrategiassa. Kestävä yritystoiminta ja luonnonvarojen kulutuksen hillintä koetaan tärkeäksi, ja uutta liiketoimintaa tulee muun muassa kiertotalouteen. Kaupunkiseudulle syntyy uusia palveluja ja kestävää kulutusta. Teollisuus uudistuu ja sen hiilikädenjälki vahvistuu.

Seudullinen elinkeinopolitiikka näkyy yritysten ja työpaikkojen lisääntymisenä ja työpaikkaomavaraisuuden kasvuna. Työpaikat koetaan seudun yhteisiksi ja niiden syntyä tuetaan yhteisin ratkaisuin. Rajaton toimintatapamme lisää kilpailukykyä.

Koulutuksen tarjoajat ja työnantajat toimivat tiiviissä yhteistyössä. Osaava työvoima täyttää työpaikkojen tarpeet paremmin, ja ns. kohtaanto-ongelma pienenee.

Kullekin yritykselle löytyy kaupunkiseudulta tarpeita vastaava tila, tontti tai toimintaympäristö. Siihen varaudutaan etukäteen seudullisella tonttisuunnittelulla. Sopivat sijainnit tunnistetaan niin palveluyrityksille, startupeille kuin tilaa vieville yrityksille. Yritysten ja investointien houkuttelussa kaupunkiseutu toimii rajattomasti.

Maailmalle auki – kansainvälistynyt alue

Tampereen kaupunkiseutu on jo nyt kansainvälinen. Menestyminen edellyttää kuitenkin kansainvälistymisen vahvistumista. Näymme enemmän maailmalla ja maailma näkyy enemmän kaupunkiseudulla. Lisäämme myös varautumista kansainvälisen toimintaympäristön tuomiin haasteisiin.

Saavutettavuus on tärkeää, siihen panostamme. Tampereen seudun ja pääkaupunkiseudun kytkeytyminen nopealla junayhteydellä yhdistää 2 miljoonaa asukasta ja lähentää alueita. Jatkamme myös lentoliikenteen kehittämistä ja varmistamme paikan maailman lentokartalla.

Kaupunkiseutu on kokoaan suurempi toimija kansainvälisissä verkostoissa. Toimimme maailmalla meille tärkeiden asioiden edistämiseksi muun muassa

kestävän liikkumisen, älykkään kaupungin ja teollisen valmistuksen teemoissa. Tämä näkyy muun muassa EU-rahamenon hyödyntämisellä.

Monikulttuurisuus tulee jatkossa enemmän arkeemme. Työpaikat, koulut ja tapahtumat kansainvälistyvät. Kunnat lisäävät yhdessä palveluiden monikielisyyttä ja auttavat vieraskielisten kotoutumista. Täällä kaikki voivat elää turvallisesti.

Työpaikkojen kasvun ja työvoiman vähenemisen vuoksi tarvitsemme kansainvälistä työvoimaa. Kun kehitämme kansainvälistä rekrytointia ja kv-opiskelumahdollisuuksia, tänne hakeudutaan kauempaakin ja jäädytään työskentelemään. Väestön monimuotoisuus auttaa meitä myös menestymään maailmalla.

Seutuyhteistyön toimintatavat

Avoimuus ja luottamus

Yhteistyön ydin on kuntien välinen luottamus. Kunnat kertovat avoimesti yhteistyöhön vaikuttavat tavoitteensa ja aikeensa. Yhteistyö näkyy kuntien puheissa, teoissa ja toisensa arvostamisessa sekä seutuymmärryksen vahvistumisena.

Hyöty

Kaikki kunnat hyötävät yhteistyöstä. Suuret hyödyt syntyvät pitkäaikaisesta sitoutumisesta yhteisiin tavoitteisiin. Lyhyellä aikavälillä pienetkin onnistumiset ovat tärkeitä.

Aktiivisuus ja osallistuminen

Seutuyhteistyön hankkeisiin osallistuvat kaikki kuntayhtymän jäsenkunnat. Kunnat varmistavat seudullisten prosessien etenemisen organisaatioissaan.

Yhteistyö

Tampereen kaupunkiseudun kuntayhtymä toimii jäsenkuntien yhteisenä kehittämisorganisaationa. Yhteistyö voi laajeta sopimus pohjaisesti muihin Pirkanmaan kuntiin kaupunkiseudun rajat ylittävissä yksittäisissä teemoissa. Kunnat ja kaupunkiseutu toimivat yhteistyössä alueen muiden toimijoiden kanssa.

Seutustrategian toteutus ja seuranta

Jäsenkuntien valtuustot hyväksyvät seutustrategian seutuyhteistyön tahtotilaksi ja suuntaviivaksi.

Seutuhallitus hyväksyy strategialle toteutussuunnitelman, joka kuvaa miten yhteisiä tavoitteita viedään käytäntöön ja kuntien väliseen yhteistyöhön.

Seudulliset asiantuntijatyöryhmät valmistelevat toteutussuunnitelman neljän vuoden ajaksi. Se hyväksytään myös kunnanhallituksissa.

Keskeiset toimijat seutustrategian toimeenpanossa ovat **Tampereen kaupunkiseudun kuntayhtymän (TKS)** lisäksi **Business Tampere Oy (BT)** sekä **jäsenkunnat**. TKS toimeenpanee strategiaa vuotuisen budjettiprosessin kautta. BT päivittää seutustrategian pohjalta tarkemmat seudulliset elinkeinotavoitteet (elinkeinostrategia). Kunnat vastaavat linjausten ja toimenpiteiden sisällyttämisestä omiin suunnitelmiinsa ja käytännön toteutukseen.

Seutuhallitus seuraa kaupunkiseudun ja seutuyhteistyön kehitystä vuosittain mm. MAL-raportoinnin, seututietokatsausten sekä kuntayhtymän tilinpäätöksen ja vuosikatsauksen yhteydessä. Seutustrategia arvioidaan valtuustokauden päätteeksi.

TKS vastaa strategian arvioinnin valmistelusta.



Seutustrategian toteutusohjelma 2023-2026



Tampere | Kangasala | Lempäälä | Nokia | Orivesi | Pirkkala | Vesilahti | Ylöjärvi

Vehreä metropolimme



Lumoava arki

Kaupunkiseudulla voi asua eurooppalaisittain urbaanisti tai maaseudun kylissä. Naapurustomme ovat turvallisia ja viihtyisiä.

Asukkaille on tarjolla älykkäitä liikkumismahdollisuuksia ja elämyksiä vapaa-aikaan. Luonnon sinivihreys ihastuttaa arkeamme. Kuntien palvelut on viritetty tuottamaan asukkaille hyvinvointia ja elämänlaatua.

Asukasosallisuus ja yhteenkuuluvuus vahvistavat ilmapiiriä. Kaupunkiseutu on kaikille läheinen.



Fiksu kasvu

Toimimme ekologisesti kestävästi ja kuntarajattomasti. Kasvun selkärankana on eheä ja vahva yhdyskuntarakenne.

Seudullinen elinkeinopolitiikka vauhdittaa yritystoiminnan kestävää siirtymää ja panostaa valittuihin kärkiin.

Kaupunkiseudun työpaikat lisääntyvät, koulutus ja osaaminen kohtaa työpaikkojen tarpeet.

Yritysten sijoittumisessa ei katsota kuntarajoja.

TAMPEREEN KAUPUNKISEUTU



Maailmalle auki

Teemme kaupunkiseutua maailmalla tunnetuksi ja parannamme yhteyksiä. Tänne on helppo saapua.

Tuemme monikulttuurisuutta ja -kielisyyttä sekä arjen kansainvälistymistä. Tänne on mukava juurtua.

Seudun työmarkkinat ja koulutusympäristöt houkuttelevat kansainvälisiä osaajia ja oppijoita. Täällä on hyvä kehittyä.

Lumoava arki, strategiset toimenpiteet

	Strategiset toimenpiteet 2023–2026	Toteutusvastuut/roolit	Mittareita
ASUMINEN JA ASUIN-YMPÄRISTÖ	<ol style="list-style-type: none"> Nostamme asuntotuotannon laadun ja monimuotoisuuden seudulliseksi kilpailu- ja vetovoimatekijäksi. Edistämme asumisviihtyisyyttä ja turvallisuutta. Tutkimme kylien roolia maaseudun elinvoiman kehittämisessä. Ehkäisemme asuinalueiden eriytymistä. 	<ul style="list-style-type: none"> Kuntayhtymä käynnistää seudullisen asumisen laatutyön/ohjelman ja suunnittelee naapurustobarometrin. Jäsenkunnat huolehtivat kylien kehittämisestä sekä eriytymistä ehkäisevästä tonttipolitiikasta. 	<p>Aspol-ohjelman toteutuksen eteneminen, MAL-seuranta</p> <p>Asukastyytyväisyys (NPS)</p> <p>Hyvinvointi-indeksi, segregatio</p>
LIIKKUMINEN JA LUMO-VOIMA	<ol style="list-style-type: none"> Edistämme lähijunaliikenteen kehitystä ja teemme päätöksiä raitotien laajentamisesta. Parannamme pyöräliikenteen ympärivuotisia olosuhteita ja pyöräväylien tasoa sekä selvitämme baanojen sijoittamisen mahdollisuudet. Muodostamme kokonaiskuvan liikennejärjestelmän tulevaisuudesta ja kehittämistarpeista. Laadimme sinivierstrategian seudun helmien tunnistamiseksi ja kehittämiseksi. 	<ul style="list-style-type: none"> Kuntayhtymä koordinoi lähijunaliikenteen tiekartan toimeenpanoa ja jäsenkunnat huolehtivat seuturaitiotien suunnittelusta. Kuntayhtymä koordinoi kehitystoimia ja seuraa pyöräilyn kehitystä. Jäsenkunnat huolehtivat infrasta. Kuntayhtymä koordinoi seudun strategista liikennejärjestelmäsuunnittelua. Jäsenkunnat ja Ely toimeenpaneavat. Kuntayhtymä käynnistää sinivierstrategiatyön. 	<p>Toimenpiteiden ja päätöksenteon edistyminen</p> <p>Käpy-ohjelman toimenpiteiden edistyminen</p> <p>Kulikutapajakautuma</p> <p>Valmius MAL-neuvotteluihin Valmis strategia, sinivierkertoimen yleistymisen kaavoissa</p>
PALVELUT JA HYVINVOINTI	<ol style="list-style-type: none"> Päivitämme seudulliset palveluverkkoperiaatteet. Aktivoimme asukkaiden arkiliikkumista ja lisäämme liikenteen myönteisiä terveysvaikutuksia. Kehitämme yhdessä hyvinvointijohtamista kunnissa. Lisäämme seudullisia digitaalisia palvelupolkuja. Päivitämme seudullisen tietohallintostrategian sisällyttämällä valmisteluun näkökulmana toimintatapojen uudistamisen. 	<ul style="list-style-type: none"> Kuntayhtymä koordinoi palveluverkkoperiaatteiden päivitystä. Kuntayhtymä laatii Seutuliike-toimenpideohjelman ja kunnat huolehtivat toteutuksesta. Kuntayhtymä ja kunnat huolehtivat yhdessä kestävä ja turvallisen liikkumisen suunnitelman laadinnasta ja toimeenpanosta. Jäsenkunnat kehittävät ja hyödyntävät seudullista hyvinvointijohtamisen mallia. Jäsenkunnat panostavat digitaalisiin palveluihin ja seudullinen tietohallintoryhmä koordinoi strategiatyötä. 	<p>Päivitystyön eteneminen</p> <p>Seutuliike-ohjelman toimeenpano</p> <p>Uudet johtamiskäytännöt kunnissa, TEAviisari ja seutumittaristo</p> <p>Kestävä ja turvallisen liikkumisen suunnitelman toimeenpano</p> <p>Digitaaliset palvelupolut</p> <p>Valmis strategia</p>
ASUKAS-KOKEMUS JA OSALLISUUS	<ol style="list-style-type: none"> Tarjoamme asukkaille helpot ja kiinnostavat osallistumisen tavat ja aktivoimme osallistumisen kulttuuria. Vakiinnutamme seudulliset asukaskyselyt ja digitaalisen seutupaneelin. 	<ul style="list-style-type: none"> Kunnat huolehtivat asukkaiden osallistumisen omiin tarpeisiinsa. Kuntayhtymä kehittää seudullisia osallistumismuotoja. 	<p>Uudet osallistumisen tavat</p> <p>Osallistetut asukkaat, järjestetyt seutupaneelit</p>

Fiksu kasvu, strategiset toimenpiteet

	Strategiset toimenpiteet	Toteutusvastuut/roolit	Mittarit
KESTÄVÄ JA KUNTA-RAJATON KASVU	<ol style="list-style-type: none"> Päivitämme rakennesuunnitelman 2040 ja valmistaudumme uuteen MAL-sopimuskauteen (2024-2029). Luomme kasvun edellytykset noin 4000 uudelle asukkaalle/v. Toimeenpanemme hiilineutraalisuustiekarttoja ja osallistumme alueellisen kiertotaloussopimuksen valmisteluun. Tunnistamme energiankäytön ja -tuotannon tilan ja kehittämistarpeet kaupunkisedulla (energiatase). 	<ul style="list-style-type: none"> Kuntayhtymä huolehtii RaSun päivitysprosessista ja valmistautumisesta MAL-neuvotteluihin. Jäsenkunnat vastaavat tiekarttojen toimeenpanosta. Kuntayhtymä seuraa seudullisen hiilineutraalisuustavoitteen 2030 edistymistä. Kuntayhtymä osallistuu kiertotaloussopimuksen valmisteluun ja kokoaa tilannekuvaa energiasta. 	<p>Valtuustojen päätökset Tiekarttojen raportointi</p> <p>CO2/asukas Tilannekuva</p>
ELINKEINOJEN KEHITTÄMINEN	<p>Panostamme seudullisen elinkeinostrategian painopisteisiin:</p> <ul style="list-style-type: none"> Kestävän kehityksen data-alusta ja kokeilu ympäristö Korkean hiilikädenjäljen teollisuuden paras toimintaympäristö Elämysteollisuuden ja aineettoman arvonluonnin kansainvälinen kasvu Data- ja tekoälypohjaiset elinkeino- ja työvoimapalvelut 	<ul style="list-style-type: none"> Business Tampere huolehtii elinkeinostrategian edistämisestä. Jäsenkunnat huolehtivat työvoimapalvelujen uudistamisesta. 	<p>Strategian raportointi BT:n palvelusopimukset</p> <p>TE-palvelut 2024 uudistus</p>
TYÖVOIMA JA OSAAMINEN	<ol style="list-style-type: none"> Kehitämme monipaikkaisuuteen/etätyöhön Suomen parhaat olosuhteet. Lisäämme toisen asteen koulutuksen ja työelämän win-win-yhteistyötä. Kampanjoimme osaajien houkuttelemiseksi. 	<ul style="list-style-type: none"> Kuntayhtymä tuottaa pendelöintitietoa ja huomioi osana asumisen laatu-/ohjelmatyötä. Jäsenkunnat ohjaavat Tredua, kuntayhtymä edistää lukiokoulutuksen seudullisen tiekartan toteutumista. BT ja jäsenkunnat huolehtivat kv-markkinoinnista ja osaajien houkuttelusta. 	<p>Korkea-asteen toivoman osuus Seututieto, ohjelman sisältö Yhteistyökäytännöt Kampanjat, operatiot</p>
YRITYSTEN HOUKUTTELU	<ol style="list-style-type: none"> Vahvistamme suuronttitarjontaa uudistuvan ja palaavan teollisuuden tarpeisiin. Kokoamme elinkeinoille seudullisen tonttivarannon. Vahvistamme elinkeinojen ekosysteemejä maankäytön ja logistiikan keinoin. 	<ul style="list-style-type: none"> Kuntayhtymä huomioi suuronttitarpeet rakennesuunnitelman päivityksessä. Jäsenkunnat ja Business Tampere toteuttavat seudullisen tonttiteksterin. Kuntayhtymä ja BT laativat seudulliset suositusvyöhykkeet elinkeinojen sijoittumiseen. 	<p>Rakennesuunnitelma Valmis palvelu Valmis kartta /suunnitelma Investoinnit EUR</p>

Maailmalle auki, strategiset toimenpiteet

	Strategiset toimenpiteet	Toteutusvastuut/Roolit	Mittarit
KV-ASEMOINTI	<ol style="list-style-type: none">1. Kokoamme kansainvälistymisen tilannekuvan ja tavoitteet.2. Edistämme kansainvälisen tason nopeaa raideyhteyttä Tre-Hki välille ja panostamme kv-lentoliikenneyhteyksiin.3. Hakeudumme kehittämiskumppaniksi 1-2 eurooppalaiseen metropoliin tai verkostoidumme EU-hankkeiden kautta.4. Edistämme kansainvälistä tapahtuma- ja luontomatkailua.	<ul style="list-style-type: none">• Kuntayhtymä huolehtii seudullisesta tilannekuvasta ja tavoitteiden valmistelusta.• Kuntayhtymä huolehtii seudullisesta edunvalvontatyöstä mm. valtakunnallisen liikennejärjestelmäsuunnitelman yhteydessä.• Jäsenkunnat rahoittavat ja ohjaavat saavutettavuusohjelmaa. BT toimeenpanee.• Kuntayhtymä tavoittelee 1. seudullista EU-hankkeita.• Jäsenkuntien Visit-organisaatiot huolehtivat matkailusta.	<p>Seututieto</p> <p>Kv-osaajien mielikuva</p> <p>HO ja budjetti-tavoitteet, edunvalvontakatsaukset</p> <p>Lentoliikenteen kehitys</p> <p>Valmistelun eteneminen</p>
ARJEN KANSAINVÄLISYYS	<ol style="list-style-type: none">1. Rakennamme englanninkielisen kasvatus- ja koulutuspolun varhaiskasvatuksesta toiselle asteelle.2. Huomioimme monikulttuurisuuden kaupunki- ja asuinympäristöjen suunnittelussa.	<ul style="list-style-type: none">• Jäsenkunnat huolehtivat englanninkielisen koulutuksen tarjonnasta yhteisvastuullisesti.• Kuntayhtymä huomioi kansainvälistymisen asumisen laatutyössä/ohjelmassa.	<p>Tarjonnan lisääntyminen</p> <p>Ohjelman sisältö</p> <p>Kulttuurivireys</p>
MAAHANMUUTTO	<ol style="list-style-type: none">1. Panostamme kv-rekrytointiohjelmiin ja rekrytointipalveluihin.2. Kehitämme kv-opiskelu- ja koulutusohjelmia saamiseksi.	<ul style="list-style-type: none">• Jäsenkunnat huolehtivat rekrytointitoimista ja Tampere International Housen toiminnasta.• Korkeakoulu yhteisö ja ammatillisen koulutuksen toimijat huolehtivat kv-koulutusohjelmien tarjonnasta. Kunnat tarjoavat kv-opiskelijoille harjoittelumahdollisuuksia.	<p>Kuntien omat ja yhteiset toimintamallit</p> <p>Kv-ohjelmien ja opiskelijoiden kehitys</p> <p>Nettomaahanmuutto</p>