

Tampereen kaupunkiseudun kuntayhtymän yhtymäkokous pidetään 19.6.2024 klo 14.00 alkaen,  
Tampereen kaupunkiseutu, kokoushuone Roine, Kelloportinkatu 1 B

Tampereella 30.5.2024

---

Kalervo Kummola  
seutuhallituksen puheenjohtaja

**Aika:** keskiviikko 19.6.2021 klo 14.02-15.03

**Paikka:** Tampereen kaupunkiseutu, kokoushuone Roine, Kelloportinkatu 1 B

### Osallistujat

**Päätöksentekijät:**

Kangasalan kaupunki

Lempäälän kunta

Nokian kaupunki

Oriveden kaupunki

Pirkkalan kunta

Tampereen kaupunki

Vesilahden kunta

Ylöjärven kaupunki

**edustaja:**

Vahvelainen Saana

Aspila Riina, 7-13 §

Lehtonen Anneli

Sikala Touko

Jarva Marko

Viitaniemi Riikka

Simula Aino-Riikka

Heikkilä Jaana

**Muut osallistujat:**

Päivi Nurminen

Juhani Pohjonen

Minna Lehrbäck

seutujohtaja, TKS

seutusihteerä, TKS

seutuassistentti, TKS

### Allekirjoitukset

---

kokouksen puheenjohtaja

Jaana Heikkilä

---

kokouksen sihteeri

Minna Lehrbäck

Pöytäkirjan tarkastus

Paikka ja aika Tampere \_\_\_\_/\_\_\_\_2024

Pöytäkirja tarkastettu ja hyväksytty.

---

Riikka Viitaniemi

Pöytäkirja yleisesti nähtävänä

Paikka ja aika Tampereen kaupunkiseudun kuntayhtymän toimisto

\_\_\_\_/\_\_\_\_2024

Todistaa

---

Minna Lehrbäck

Käsiteltävät asiat:

|   |           |
|---|-----------|
| <b>1 § KOKOUKSEN AVAUS</b>  | <b>5</b>  |
| <b>2 § KOKOUKSEN PUHEENJOHTAJAN JA SIHTTEERIN VALINTA</b>   | <b>6</b>  |
| <b>3 § KOKOUKSEN LAILLISUUS JA PÄÄTÖSVALTAISUUS</b>   | <b>7</b>  |
| <b>4 § PÖYTÄKIRJAN TARKASTAMINEN JA NÄHTÄVILLÄ PITÄMINEN</b>  | <b>8</b>  |
| <b>5 § KOKOUKSEN TYÖJÄRJESTYS</b>   | <b>9</b>  |
| <b>6 § TARKASTUSLAUTAKUNNAN ARVIOINTIKERTOMUS 1.1.–31.12.2023</b>   | <b>10</b> |
| <b>7 § TAMPEREEN KAUPUNKISEUDUN KUNTAYHTYMÄN TILINPÄÄTÖKSEN 1.1.–31.12.2023<br/>HYVÄKSYMINEEN JA VASTUUVAPAUDEN MYÖNTÄMINEN</b> | <b>12</b> |
| <b>8 § HALLINTOSÄÄNNÖN MUUTTAMINEN</b>  | <b>16</b> |
| <b>9 § ERON MYÖNTÄMINEN SEUTUHALLITUKSEN JÄSENYYDESTÄ</b>   | <b>17</b> |
| <b>10 § TAMPEREEN KAUPUNKISEUDUN KUNTAYHTYMÄN SEUTUHALLITUKSEN JÄSENTEN JA<br/>VARAJÄSENTEN VAALI</b>                           | <b>18</b> |
| <b>11 § MUUT ASIAT</b>  | <b>19</b> |
| <b>12 § TIEDOKSI</b>  | <b>19</b> |
| <b>13 § KOKOUKSEN PÄÄTTÄMINEN</b>   | <b>19</b> |

**1 § KOKOUKSEN AVAUS**

Seutujohtaja Päivi Nurminen avasi kokouksen klo 14:02.

## 2 § KOKOUKSEN PUHEENJOHTAJAN JA SIHTEERIN VALINTA

Valitaan kokoukselle puheenjohtaja.

Valitaan kokoukselle sihteeri, joka toimii pöytäkirjanpitäjänä.

Päätös.

Kokouksen puheenjohtajaksi valittiin Jaana Heikkilä.

Kokouksen sihteeriksi valittiin seutuassistentti Minna Lehrbäck.

**3 § KOKOUKSEN LAILLISUUS JA PÄÄTÖSVALTAISUUS**

Perussopimuksen 6 §:n mukaan yhtymäkokouksen kokouskutsu on vähintään 14 vuorokautta ennen kokousta lähetettävä jäsenkuntien kunnanhallituksille. Kokouskutsu on toimitettu sähköisenä 30.5.2024.

Perussopimuksen 7 §:n mukaan yhtymäkokous on päätösvaltainen, kun vähintään neljä (4) jäsenkuntaa on edustettuna kokouksessa ja yhtymäkokousedustajat edustavat vähintään kaksi kolmasosaa (2/3) kaikkien yhtymäkokousedustajien yhteenlasketusta äänimäärästä.

**Yhtymäkokous 19.6.2024**

Kokous todetaan laillisesti koolle kutsutuksi ja päätösvaltaiseksi.

Päätös.

Kokouksessa oli edustettuna 8/8 kuntaa ja 27/27 ääntä.

Kokous todettiin laillisesti koolle kutsutuksi ja päätösvaltaiseksi.

Tiedoksi:

Lisätietoja.

seutuassistentti Minna Lehrbäck

puh. 040 544 1591, etunimi.sukunimi@tamperenseutu.fi

**4 § PÖYTÄKIRJAN TARKASTAMINEN JA NÄHTÄVILLÄ PITÄMINEN****Yhtymäkokous 19.6.2024**

Pöytäkirjan allekirjoittaa puheenjohtaja ja sen varmentaa pöytäkirjanpitäjä,

pöytäkirjantarkastajaksi valitaan yksi yhtymäkokouksen jäsen,

yhtymäkokouksen pöytäkirja on tarkastamisen jälkeen nähtävillä yleisessä tietoverkossa ja seututoimistossa ja

pöytäkirjan jäljennös lähetetään tiedoksi jäsenkuntien kunnanhallituksille.

Päätös.

Pöytäkirjantarkastajaksi valittiin Riikka Viitaniemi.

Tiedoksi.

Lisätietoja.

seutuassistentti Minna Lehrbäck

puh. 040 544 1591, etunimi.sukunimi@tamperenseutu.fi

Perustelut:

Hallintosäännön 35 §:n mukaan:

Pöytäkirjan laatii puheenjohtajan johdolla pöytäkirjanpitäjä. Pöytäkirjan allekirjoittaa puheenjohtaja ja varmentaa pöytäkirjanpitäjä. Pöytäkirja tarkastetaan toimielimen päättämällä tavalla.

Pöytäkirja pidetään yleisesti nähtävänä toimielimen päättämänä aikana ja paikassa. Nähtävänä pitopaikka on yleinen tietoverkko ja kuntayhtymän toimisto.



## 5 § KOKOUKSEN TYÖJÄRJESTYS

### Yhtymäkokous 19.6.2024

Hyväksytään esityslista kokouksen työjärjestykseksi.

Päätös.

Päätösehdotuksen mukaan.

Tiedoksi:

Lisätietoja.

seutuassistentti Minna Lehrbäck

puh. 040 544 1591, etunimi.sukunimi@tampereseutu.fi

**6 § TARKASTUSLAUTAKUNNAN ARVIOINTIKERTOMUS 1.1.–31.12.2023**

|                           |  |
|---------------------------|--|
|                           | <b>Yhtymäkokous 19.6.2024</b>  |
| Päätösehdotus.            | Tarkastuslautakunta:<br><br>Yhtymäkokous päättää<br><br>että tarkastuslautakunnan arviointikertomus vuoden 2023 taloudellisten ja toiminnallisten tavoitteiden toteutumisesta merkitään tiedoksi.  |
| Päätös.                   | Päätösehdotuksen mukaan.   |
| Liitteet.                 | Arviointikertomus vuodelta 2023<br>Kuntayhtymän tilinpäätös/toimintakertomus 1.1.–31.12.2023   |
| Tiedoksi:<br>Lisätietoja. | seutuassistentti Minna Lehrbäck<br>puh. 040 544 1591, etunimi.sukunimi@tampereenseutu.fi   |
| Perustelut.               | Puheenjohtaja Tienari 28.3.2024<br><br>Tarkastuslautakunta on päättänyt tarkastussuunnitelmassaan, että tarkastuslautakunnan puheenjohtaja laatii arviointikertomuksen luonnoksen.<br><br>Tarkastuslautakunta kokoontui 8.11.2023 ns. tarkastuskokoukseen, jossa käsiteltiin kuntayhtymän talouden ja toiminnallisten tavoitteiden raportointia ajanjaksolta 1.1.–31.8.2023. Kokouksessa oli läsnä seutujohtaja Päivi Nurminen selostamassa seutuhallituksen työskentelyä ja seutuyhteistyötä myös syksyn 2023 osalta.<br><br>Puheenjohtaja on laatinut arviointikertomuksen luonnoksen. Valmistelussa on perehdytty kattavasti kuntayhtymän kirjalliseen materiaaliin. Ensi sijassa ovat olleet seutuhallituksen kokousten valmistelumateriaali ja pöytäkirjat sekä toimintakertomus ja tilinpäätös. Myös ns. tarkastuskokouksessa saatu informaatio on ollut valmistelun perustana.<br><br>Arviointikertomus käsitellään ja hyväksytään tässä kokouksessa. |
| Päätösehdotus.            | <b>Tarkastuslautakunta 11.4.2024</b><br>Puheenjohtaja Tienari:<br><br>Tarkastuslautakunta päättää<br><br>hyväksyä vuoden 2023 arviointikertomuksen,<br><br>allekirjoittaa arviointikertomuksen sähköisessä järjestelmässä ja   |

esittää yhtymäkokoukselle, että tarkastuslautakunnan arviointikertomus vuoden 2023 taloudellisten ja toiminnallisten tavoitteiden toteutumisesta merkitään tiedoksi.

Päätös.

Päätösehdotuksen mukaan.

**7 § TAMPEREEN KAUPUNKISEUDUN KUNTAYHTYMÄN TILINPÄÄTÖKSEN 1.1.–31.12.2023 HYVÄKSYMINEN JA VASTUUVAPAUDEN MYÖNTÄMINEN**

|                           |  |
|---------------------------|--|
| Päätösehdotus:            | <b>Yhtymäkokous 19.6.2024</b><br>Tarkastuslautakunta:<br><br>Yhtymäkokous päättää<br><br>että tilintarkastuskertomus kuntayhtymän hallinnon, kirjanpidon ja tilinpäätöksen tarkastuksesta vuodelta 2023 merkitään tiedoksi,<br><br>että kuntayhtymän tilinpäätös 1.1.–31.12.2023 hyväksytään ja<br><br>että kuntayhtymän hallintoa ja taloutta hoitaneille toimielinten jäsenille, seutujohtajalle ja tilivelvollisille myönnetään vastuuvapaus tilikaudelta 1.1.–31.12.2023.  |
| Päätös.                   | Päätösehdotuksen mukaan.   |
| Liitteet:                 | Kuntayhtymän tilinpäätös/ toimintakertomus 1.1.–31.12.2023<br>Tilintarkastuskertomus 1.1.-31.12.2023   |
| Tiedoksi:<br>Lisätietoja. | seutuassistentti Minna Lehrbäck<br>puh. 040 544 1591, etunimi.sukunimi@tampereseutu.fi   |
| Perustelut.               | Puheenjohtaja Tienari 28.3.2024<br><br>Tilintarkastaja esittää tilintarkastuskertomuksessaan tilinpäätöksen hyväksymistä ja vastuuvapauden myöntämistä kuntayhtymän hallintoa ja taloutta hoitaneille toimielinten jäsenille, seutujohtajalle ja tilivelvollisille tilikaudelta 1.1.–31.12.2023.<br><br>Lisäksi teksti seutuhallituksen pöytäkirjasta 27.3.2024:<br>”Seutuhallituksen on laadittava tilinpäätös tilikautta seuraavan vuoden maaliskuun loppuun mennessä ja annettava se tilintarkastajien tarkastettavaksi ja tarkastuslautakunnan käsiteltäväksi. Tilinpäätökseen kuuluvat tuloslaskelma ja tase liitetietoineen, talousarvion toteutumisvertailu ja toimintakertomus.<br><br>Vuoden 2023 talousarviossa oli yhteensä 11 toiminnallista tavoitetta jaetuna Vehreä metropolimme -strategian teemoihin: Lumoava arki, fiksu kasvu ja maailmalle auki. Tavoitteista 10 toteutui kokonaan (90 %), osittain toteutui 1 tavoite (10 %). Kokonaan toteutumatta ei jäänyt yhtään tavoitetta. Kaikkiaan toiminta onnistui hyvin. |

Kokonaan toteutuivat seuraavat tavoitteet:

#### **Lumoava arki**

- Uudistamme seudulliset palveluverkkoperiaatteet yhdyskuntarakenne, paikkariippumattomuus, seudullisuus ja hyvinvointialueiden käynnistyminen huomioiden.
- Rakennamme seudullisen opinpolkuindeksin hyvinvointi-indeksin rinnalle ehkäisemään alueellista eriytymistä ja edistämään koulutuksellista tasa-arvoa.
- Edistämme kävelyn ja pyöräliikenteen kehittämisohjelman toimeenpanoa.
- Edistämme lähijunaliikenteestä, raitiotieliikenteestä ja muusta joukko-  
liikenteestä laadittujen seudullisten selvitysten toimeenpanoa
- Lisäämme seudullista asukasosallisuutta Seutupaneelia ja digitaalisuutta hyödyntäen.

#### **Fiksu kasvu**

- Valmistelemme Rakennesuunnitelman 2040+ päivityksen hyväksyttäväksi kunnissa.
- Huolehdimme MAL-5 sopimuksen valmistelusta.
- Päivitämme seudullisen hiilineutraalisuus (Hinku) -ohjelman ja seuraamme seudullisen hiilineutraalisuustavoitteen saavuttamista.
- Yhtenäistämme MAL-seurannan aineistoja, kehitämme mittareita ja prosessien automatisointia.

#### **Seutuyhteistyön yleinen kehittäminen**

- Tuotamme ja jaamme ennakointitietoa kaupunkiseudun tulevaisuuden ilmiöistä.

Osin toteutui:

#### **Maailmalle auki**

- Ideoimme, konseptoimme ja tuemme kestävän siirtymän ketteriä kehitysprojekteja.

Kokonaan toteutumatta ei jäänyt yhtään tavoitetta.

Jäsenkunnat resursoivat seutuyksikköä maksuosuuksilla. Näiden lisäksi jäsenkunnat panostavat työskentelyyn seututyöryhmissä, joiden jäsenet seutuhallitus nimittää kuntien johtavista viranhaltijoista ja asiantuntijoista. Seutuyksikön perusresursointi ja hankemääräraha on rahoitettu kokonaisuudessaan kuntien maksuosuuksilla.

Maksuosuuksiin toteutui maltillinen korotus vuonna 2023. Seutuyksikön kautta organisoitavan seutuyhteistyön toteutui noin 1,3 M€ laajuisena, joka on 2,9 euroa/kaupunkiseudun asukas. Jäsenkuntien maksosuudet ovat toteutuneet omistajaohjauksen mukaisina.

Kuntien maksuosuuksien kehitys 2021-2023

|                 | TP2021           | TP 2022          | TP 2023          |
|-----------------|------------------|------------------|------------------|
| <b>Yhteensä</b> | <b>1 015 100</b> | <b>1 135 100</b> | <b>1 175 100</b> |
| Kangasala       | 82 529           | 91 861           | 95 110           |
| Lempäälä        | 60 461           | 67 948           | 70 450           |
| Nokia           | 87 351           | 98 312           | 101 700          |
| Orivesi         | 24 024           | 25 687           | 26 180           |
| Pirkkala        | 50 462           | 56 470           | 58 910           |
| Tampere         | 612 893          | 687 262          | 712 030          |
| Vesilahti       | 11 446           | 12 453           | 12 960           |
| Ylöjärvi        | 85 934           | 95 107           | 97 770           |

Talousarvio vuodelle 2023 oli laadittu tulojen ja menojen osalta tasapainoisena. Talous toteutui seutuhallituksen ja seutujohtajan päätösten mukaisena. Tilinpäätös näyttää 39 144, 60 euron alijäämää, johon sisältyy 13 400 euroa vuosien 2020-2023 vuokravirheen oikaisukuluja.

Kuntayhtymän tuloksen muodostuminen tilikaudelta 1.1.–31.12.2023

|  | 2023              | 2022          |
|--|-------------------|---------------|
| Toimintatuotot                         | 1 641 037,27      | 1 443 656,99  |
| Toimintakulut                          | -1 679 904,25     | -1 443 108,79 |
| <b>Toimintakate</b>                    | <b>-38 866,98</b> | <b>548,20</b> |
| Rahoitustuotot ja -kulut               |                   |               |
| Muut rahoitustuotot                    | 12,65             | 13,42         |
| Korkokulut                             | -290,27           | -383,09       |
| Muut rahoituskulut                     | 0,00              | 0,00          |
| <b>Vuosikate</b>                       | <b>-39 144,60</b> | <b>178,53</b> |
| Poistot ja arvonalentumiset            | 0,00              | 0,00          |
| Satunnaiset erät                       | 0,00              | 0,00          |
| <b>Tilikauden tulos</b>                | <b>-39 144,60</b> | <b>178,53</b> |
| <b>Tilikauden ylijäämä (-alijäämä)</b> | <b>-39 144,60</b> | <b>178,53</b> |

Kuntayhtymä on kansallisen maankäytön, asumisen ja liikenteen (MAL) teemaverkoston vastuorganisaatio. MAL-verkosto, jatkoi toimintaansa vakiintuneen mallin mukaisesti. Työllä tuetaan jäsenyhteisöjen MAL-työn integraatiota ja ilmiöpohjaista suunnittelua. Verkostossa oli jäsenenä vuonna 2023 yhteensä 18 jäsenkaupunkia tai -seutua, YM, LVM, Traficom, Väylä, ARA ja Kuntaliitto.

MAL-verkostolla ei ole vaikutusta jäsenkuntien maksuosuuksien toteutumiseen, vaan MAL-verkoston rahoitus koostuu edellä mainittujen jäsenten maksuosuuksista ja hankerahoituksesta.

Tilinpäätöksessä esitetään, että tilikauden alijäämä 39 144,60 euroa siirretään oman pääoman tilikauden ylijäämä/alijäämätilille.”

#### **Tarkastuslautakunta 11.4.2024**

Päätösehdotus.

Puheenjohtaja Tienari:

Tarkastuslautakunta päättää esittää yhtymäkokoukselle

että tilintarkastuskertomus kuntayhtymän hallinnon, kirjanpidon ja tilinpäätöksen tarkastuksesta vuodelta 2023 merkitään tiedoksi,

että kuntayhtymän tilinpäätös 1.1.–31.12.2023 hyväksytään ja

että kuntayhtymän hallintoa ja taloutta hoitaneille toimielinten jäsenille, seutujohtajalle ja tilivelvollisille myönnetään vastuuvapaus tilikaudelta 1.1.–31.12.2023.

Päätös.

Päätösehdotuksen mukaan.

**8 § HALLINTOSÄÄNNÖN MUUTTAMINEN**

|                |   |
|----------------|---|
|                | <b>Yhtymäkokous 19.6.2024</b>   |
| Päätösehdotus: | Seutuhallitus:<br><br>Yhtymäkokous päättää<br><br>hyväksyä selosteen mukaiset muutokset kuntayhtymän hallintosääntöön.  |
| Päätös.        | Päätösehdotuksen mukaan.  |
| Liitteet:      |   |
| Tiedoksi:      |   |
| Lisätietoja.   |   |
| Perustelut:    | Seutusihteerin Juhani Pohjonen on ilmoittanut jäävänsä eläkkeelle 1.6.2025 alkaen.<br><br>Seutuhallitus on hyväksynyt seuraajan rekrytointiprosessin päävaiheet kokouksessaan 24.4.2024. Prosessin mukaan uusi henkilö aloittaisi tammi-kuussa 2025 uudella tehtävänimikkeellä hallintopäällikkö.<br><br>Nimike on perusteltua nykyaikaistaa kuvaamaan tehtävän vaativuutta, joten seutusihteerin nimike muuttuisi hallintopäällikön nimikkeeksi. Verrokina olleet kaupungin/kunnansihteerin nimikkeet ovat poistuneet käytöstä kuntasektorilla.<br><br>Näin ollen hallintosääntöön esitetään tehtäväksi seuraavat muutokset:<br><br>Hallintosääntö: 6 §:n 5 kohta:<br><del>Seutujohtajan varahenkilönä toimii seutusihteerin tai muun seutuhallituksen nimeämä henkilö.</del><br><br>6 §:n 5 kohta uusi muotoilu:<br>Seutujohtajan varahenkilönä toimii hallintopäällikkö tai muu seutuhallituksen nimeämä henkilö.<br><br>Hallintosääntö 23 §:n 4 kohta:<br><del>Seutuhallitus valitsee seutusihteerin toistaiseksi voimassa olevaan työsuhteeseen.</del><br><br>23 §:n 4 kohta uusi muotoilu:<br>Seutuhallitus valitsee hallintopäällikön toistaiseksi voimassa olevaan työsuhteeseen. |



**9 § ERON MYÖNTÄMINEN SEUTUHALLITUKSEN JÄSENYYDESTÄ**

|                |  |
|----------------|--|
| Päätösehdotus: | <b>Yhtymäkokous 19.6.2024</b><br>Seutuhallitus:<br><br>yhtymäkokous päättää<br><br>myöntää Pekka Salmelle eron seutuhallituksen jäsenyydestä 11.6.2024 alkaen ja<br><br>myöntää Anne-Mari Jussilalle eron seutuhallituksen jäsenyydestä 20.6.2024 alkaen.  |
| Päätös:        | Päätösehdotuksen mukaan.   |
| Liitteet:      |  |
| Tiedoksi:      |  |
| Lisätietoja.   | seutuassistentti Minna Lehrbäck<br>puh. 040 544 1591, etunimi.sukunimi@tamperenseutu.fi  |
| Perustelut.    | Seutusihteeri Pohjonen<br><br>Perussopimuksen 4 §:n mukaan:<br><br>Yhtymäkokous valitsee kuntayhtymän hallituksen jäsenet ja varajäsenet sekä nimeää puheenjohtajan ja varapuheenjohtajan.<br><br>Pekka Salmi on valittu johtavaan virkaan Tampereen kaupungilla ja hänelle myönnetään ero valtuutetun ja muista luottamustehtävistä valtuuston kokouksessa 10.6.2024.<br><br>Anne-Mari Jussila on pyytänyt eroa seutuhallituksen jäsenyydestä henkilökohtaisen syyn vuoksi. |

**10 § TAMPEREEN KAUPUNKISEUDUN KUNTAYHTYMÄN SEUTUHALLITUKSEN JÄSENTEN JA VARAJÄSENTEN VAALI****Yhtymäkokous 19.6.2024**

Päätösehdotus:

Seutuhallitus:

yhtymäkokous valitsee seutuhallitukseen eronneiden tilalle mahdolliset jäsenet ja mahdolliset varajäsenet toimikaudelle 20.6.2024-31.7.2025.

Päätös.

Riikka Viitaniemen esityksestä Pekka Salmen tilalle seutuhallitukseen valittiin yksimielisesti Ilkka Porttikivi. Porttikiven varajäseneksi valittiin Antti Hiitti.

Samoin Riikka Viitaniemen esityksestä Anne-Mari Jussilan tilalle seutuhallitukseen valittiin yksimielisesti Aila Dünder-Järvinen.

Liitteet:

Tiedoksi:

Seutuhallitukseen valitut.

Lisätietoja.

Perustelut.

Seutusihteeri Pohjonen

Perussopimuksen 4 §:n mukaan:

Yhtymäkokous valitsee kuntayhtymän hallituksen jäsenet ja varajäsenet sekä nimeää puheenjohtajan ja varapuheenjohtajan.

Pekka Salmi on valittu johtavaan virkaan Tampereen kaupungilla ja hänelle myönnetään ero valtuutetun ja muista luottamustehtävistä valtuuston kokouksessa 10.6.2024.

Anne-Mari Jussila on pyytänyt eroa seutuhallituksen jäsenyydestä henkilökohtaisen syyn vuoksi.

## 11 § MUUT ASIAT

Keskusteltiin MAL-sopimuksen edistymisestä ja Pirkanmaalle sijoittuvista investointimahdollisuuksista.

## 12 § TIEDOKSI

Seutujohtaja Päivi Nurminen selosti kuntayhtymän toimintaa keväältä 2024.

## 13 § KOKOUKSEN PÄÄTTÄMINEN

Puheenjohtaja Jaana Heikkilä päätti kokouksen klo 15:03.

**SIGNATURES****ALLEKIRJOITUKSET****UNDERSKRIFTER****SIGNATURER****UNDERSKRIFTER**

This documents contains 19 pages before this page

Tämä asiakirja sisältää 19 sivua ennen tätä sivua

Detta dokument innehåller 19 sidor före denna sida

Dokumentet inneholder 19 sider før denne siden

Dette dokument indeholder 19 sider før denne side

authority to sign

representative

custodial

asemavaltuus

nimenkirjoitusoikeus

huoltaja/edunvalvoja

ställningsfullmakt

firmateckningsrätt

förvaltare

autoritet til å signere

representant

foresatte/verge

myndighed til at underskrive

repræsentant

frihedsberøvende