

**AIKA:** Keskiviikko 27.11.2024 klo 10.05-12.00

**PAIKKA:** Tampere-talo, Vip-tila 3. krs., Yliopistonkatu 55

**Osallistujat:**

jäsenet:

Kummola Kalervo, pj. 127-131 §

Kouhia Raimo, 1. vpj., 131-143 §

Kolehmainen Toni, 2. vpj

Dündar-Järvinen Aila

Helimo Matti

Nyman Anne

Pispala Kristiina

Porttikivi Ilkka

Raevaara Aarne 127-132 §

Repo Sirpa

Rokosa Inna

Viljanen Jussi

Österberg Pauliina

varajäsenet:

~~Järvenpää Elina~~

~~Mari Orell~~

~~Leppänen Aki~~

~~Markkanen Jouni~~

~~Järvisalo Vilma~~

~~Tuominen Jari~~

~~Salo Tanja~~

~~Hiitti Antti~~

Kaleva Lassi, 133-143 §

~~Virkkunen Katri~~

~~Liimola Anne~~

~~Koppanen Matti~~

~~Päivänen Maria~~

**Muut osallistujat:**

Nurminen Päivi

Pohjonen Juhani

Yli-Rajala Juha

~~Lehrbäck Minna~~

seutujohtaja, esittelijä, TKS

seutusihteerit, sihteerit, TKS

kuntajohtajakokouksen pj., Tampere

~~seutuassistentti/tiedottaja, TKS~~

**Kutsuttu kokoukseen:**

~~Savisaari Lauri~~

Hiekkataipale Henrik

Nordling Merja

~~sivistyspalvelujen johtaja, Tampere,~~

~~controller, Tampere, 132 §~~

~~hyvinvointipäällikkö, TKS, 132-135 §~~

---

Kalervo Kummola  
puheenjohtaja 127-131 §

---

Raimo Kouhia  
puheenjohtaja 132-143 §

---

Juhani Pohjonen  
sihteerit

Pöytäkirjan tarkastus

Paikka ja aika

Tampereen kaupunkiseudun kuntayhtymä \_\_\_\_/\_\_\_\_2024

Pöytäkirja on tarkastettu ja hyväksytty.

---

Sirpa Repo

Pöytäkirja yleisesti nähtävänä

Paikka ja aika

Tampereen kaupunkiseudun kuntayhtymän toimisto

\_\_\_\_/\_\_\_\_2024

Todistaa

---

Juhani Pohjonen

Käsiteltävät asiat:

<b>127 § KOKOUKSEN AVAUS</b>	<b>4</b>
<b>128 § KOKOUKSEN LAILLISUUS JA PÄÄTÖSVALTAISUUS</b>	<b>4</b>
<b>129 § PÖYTÄKIRJANTARKASTAJAN VALINTA</b>	<b>5</b>
<b>130 § TYÖJÄRJESTYKSEN HYVÄKSYMINEN</b>	<b>6</b>
<b>131 § TIEDOKSI ANNETTAVAT ASIAT</b>	<b>7</b>
<b>132 § VARHAISKASVATUKSEN, ESI- JA PERUSOPETUKSEN SEKÄ LUKIOKOULUTUKSEN SEUTUVERTAILUT 2023</b>	<b>8</b>
<b>133 § TAMPEREEN KAUPUNKISEUDUN LUKIOSELVITYS 2024</b>	<b>11</b>
<b>134 § LUKIOKOULUTUKSEN SEUDULLISET LAATUKRITEERIT JA TOIMEENPANO</b>	<b>14</b>
<b>135 § ENGLANNINKIELISEN KASVUN JA OPPIMISEN POLUN RAKENTAMINEN, TILANNEKATSAUS</b>	<b>16</b>
<b>136 § KUNTAYHTYMÄN TOIMINNALLISET TAVOITTEET JA TALOUSARVIO VUODELLE 2025</b>	<b>20</b>
<b>137 § YHTYMÄKOKOUKSEN KOOLLE KUTSUMINEN</b>	<b>25</b>
<b>138 § HENKILÖLIKENNETUTKIMUKSEEN 2025 OSALLISTUMINEN</b>	<b>26</b>
<b>139 OIKAISUVAATIMUS KOSKIEN SEUTUJOHTAJAN PÄÄTÖSTÄ: 64 § TAMPEREEN KAUPUNKISEUDUN VARHAISKASVATUKSEN PALVELUSETELISELVITYS, KONSULTIN VALINTA</b>	<b>30</b>
<b>140 § SEUTUJOHTAJAN PÄÄTÖSPÖYTÄKIRJAT</b>	<b>37</b>
<b>141 § SEURAAVAT KOKOUKSET</b>	<b>38</b>
<b>142 § MUUT ASIAT</b>	<b>38</b>
<b>143 § KOKOUKSEN PÄÄTTÄMINEN</b>	<b>38</b>

**127 § KOKOUKSEN AVAUS**

Puheenjohtaja Kummola avasi kokouksen klo 10.05.

**128 § KOKOUKSEN LAILLISUUS JA PÄÄTÖSVALTAISUUS****Seutuhallitus 27.11.2024**

Päätösehdotus.

Puheenjohtaja Kummola:

Todetaan kokous laillisesti koolle kutsutuksi.

Todetaan kokous päätösvaltaiseksi.

Päätös.

Päätösehdotus hyväksyttiin.

Perustelut:

Kokouskutsun antaa puheenjohtaja tai hänen estyneenä ollessaan varapuheenjohtaja.

Kokouskutsussa on ilmoitettava kokouksen aika ja paikka sekä käsiteltävät asiat. Kokouskutsu on lähetettävä viimeistään 7 päivää ennen kokousta. Esityslista lähetetään mahdollisuuksien mukaan kokouskutsun yhteydessä. Kokouskutsu lähetetään toimielimen päättämällä tavalla jäsenille, henkilökohtaisille varajäsenille ja muille, joilla on läsnäolo-oikeus tai -velvollisuus ko. kokouksessa.

Seutuhallitus ja muut toimielimet ovat päätösvaltaisia, kun enemmän kuin puolet jäsenistä on läsnä.

Kokouksen esityslista on toimitettu sähköisesti 23.10.2024

**129 § PÖYTÄKIRJANTARKASTAJAN VALINTA****Seutuhallitus 27.11.2024**

Päätösehdotus.

Puheenjohtaja Kummola:

Pöytäkirjan tarkastusvuorossa on Sirpa Repo.

Pöytäkirja tarkastetaan ja allekirjoitetaan sähköisessä allekirjoitusjärjestelmässä.

Päätös.

Päätösehdotus hyväksyttiin.

Perustelut:

Pöytäkirjan laatii puheenjohtajan johdolla pöytäkirjanpitäjä. Pöytäkirjan allekirjoittaa puheenjohtaja ja varmentaa pöytäkirjanpitäjä. Pöytäkirja tarkastetaan toimitelimen päättämällä tavalla.

Pöytäkirja pidetään nähtävänä yleisessä tietoverkossa.

Pöytäkirjantarkastaja on valittu aakkosjärjestyksessä seutuhallituksen varsinaisten jäsenten joukosta.

Kuntayhtymällä on käytössä sähköinen, vahvaan tunnistukseen perustuvan allekirjoituspalvelu, jolla pöytäkirjat tarkastetaan ja allekirjoitetaan.

### 130 § TYÖJÄRJESTYKSEN HYVÄKSYMINEN

Esityslista on toimitettu sähköisesti 20.11.2024.

Päätösehdotus.

**Seutuhallitus 27.11.2024**

Puheenjohtaja Kummola:

Hyväksytään esityslista kokouksen työjärjestykseksi.

Päätös.

Päätösehdotus hyväksyttiin.

## 131 § TIEDOKSI ANNETTAVAT ASIAT

Seutuhallituksen edellisen kokouksen 30.10.2024 toimeenpano

ASIA	TOIMEENPANO
Lentoliikenteen kehittäminen Tampere-Pirkkalassa, tilannekatsaus	Saavutettavuusohjelman toteutusta jatketaan suunnitelmallisesti.
Kuntayhtymän toiminalliset tavoitteet ja talousarvio vuodelle 2025, keskustelu	Asian päätöskäsittely on tässä kokouksessa.
Toiminnallisten tavoitteiden ja talouden toteutuminen 1.1.-31.8.2024	Tietoja on hyödynnetty talousarvion 2025 valmistelussa. TARLA käsittelee raportoinnin 7.11.
Hallintopäällikön tehtävän täytäminen	Saija Palosaari aloittaa 2.1.2025
Seutustrategian vihreä metropolimme 2040 - arviointityö, tilannekatsaus	Arviointi etenee suunnitellusti ja valmistuu joulu-tammikuussa.

Väestökatsaus lokakuulta 2024. Työllisyyskatsaus toimitetaan kokouksen aineistoihin myöhemmin.

Liikennejärjestelmäpäällikön valinta.

Kuntajohtajakokouksen muistio 1.11. ja 15.11.2024.

Toni Kolehmainen saapui kokoukseen.

### Seutuhallitus 27.11.2024

Päätösehdotus.

Seutujohtaja Nurminen:

Seutuhallitus päättää

merkitä asiat tiedoksi.

Päätös.

Päätösehdotus hyväksyttiin.

Lisätietoja:

Seutusihiteeri Juhani Pohjonen p. 0405878557  
etunimi.sukunimi@tampereseutu.fi

**132 § VARHAISKASVATUKSEN, ESI- JA PERUSOPETUKSEN SEKÄ LUKIOKOULUTUKSEN SEUTUVERTAILUT 2023**

Kalervo Kummola poistui kokouksesta.

Raimo Kouhia jatkoi kokouksen puheenjohtajana.

**Seutuhallitus 27.11.2024**

Päätösehdotus.

Seutujohtaja Nurminen:

Seutuhallitus päättää

merkitä vertailut tiedoksi ja

lähettää ne tiedoksi jäsenkuntiin niiden omassa suunnittelussa hyödynnettäväksi.

Päätös:

Päätösehdotus hyväksyttiin.

Liitteet:

Seutuvertailut

Käsittelyvaiheet:

SIPA 24.10., KJK 1.11.,

Tiedoksi.

jäsenkunnat

Lisätietoja.

seutusihteeri Juhani Pohjonen

puh. 040 587 8557, [etunimi.sukunimi@tampereseutu.fi](mailto:etunimi.sukunimi@tampereseutu.fi)

Perustelut:

Hyvinvointipäällikkö Nordling:

**Taustaa**

Seututiedon tuottaminen ja ylläpitäminen yhteistyön keskeisissä teemoissa on olennainen osa seututyöryhmien työskentelyä.

Seutuvertailut kokoavat yhteen Tampereen kaupunkiseudun kahdeksan kunnan esi- ja perusopetuksen, varhaiskasvatuksen ja lukiokoulutuksen keskeiset tunnusluvut. Tampereen kaupunkiseudulla on tehty nykymuotoisia seutuvertailuja vuodesta 2017 lähtien. Vertailussa käytettävät talous- ja toimintatiedot on kerätty kaupunkiseudun kunnilta keväällä ja kesällä 2023. Lisäksi lähteinä on käytetty Kuntaliiton, Tilastokeskuksen ja Opetushallituksen tietoja. Vertailut on valmisteltu Tampereen kaupungin controllerin Henrik Hiekkataipaleen johdolla ja tiiviissä yhteistyössä opetuksen, varhaiskasvatuksen ja lukiokoulutuksen asiantuntijoiden kanssa.

Seutuvertailujen kokoaminen voidaan tunnistaa oppimis- ja kehittämisprosessiksi, joka rakentaa syvällisempää ymmärrystä palveluista ja



tulevaisuuden tarpeista sekä auttaa kehittämään toimintaa edelleen. Seutuvertailut toimivat tietopankkina myös päätöksenteossa esimerkiksi kuntien talousarvioita valmisteltaessa. Vertailuja on päättäjiä pyynnöstä kehitetty niin, että ne sisältävät myös kuntakohtaiset toimenpidesuosituksen.

### **Vuoden 2023 tulosnostot**

#### Varhaiskasvatus:

- Varhaiskasvatusikäisten lasten määrä kasvoi hieman. Nousu selittyy Tampereen varhaiskasvatusikäisten ikäluokkamuutoksilla.
- Syntyvyys koko maassa laskee edelleen edellisvuodesta ja tämä näkyy myös varhaiskasvatusikäisten määrässä etenkin kehyskunnissa. Syntyvyyden laskua tasoittaa seudullinen muuttovoitto, ja Tampereen osalta kasvava maahanmuutto.
- Osallistumisaste varhaiskasvatuspalveluihin pysyi viime vuoden tasolla. Palvelutarvetta lisää kuitenkin alle 3-vuotiaiden osallistuminen varhaiskasvatukseen, joka on kasvanut viime vuosina huomattavasti.
- Varhaiskasvatuksen kustannustaso nousi edelliseen vuoteen nähden. Nousua selittää henkilöstömenojen kasvu sekä palkkaratkaisun että henkilöstötarpeen kasvun myötä. Myös tukipalveluiden ml. ateriapalveluiden hinnat nousivat inflaatiokehityksen takia.
- Toteutuneen hoitopäivän hinta nousi edelliseen vuoteen nähden vaikkakin toteutuneet hoitopäivät kasvoivat selvästi edelliseen vuoteen verrattuna.
- Keskimääräinen lapsikohtainen asiakasmaksu laskee huomattavasti edelliseen vuoteen verrattuna uudistuneen asiakasmaksulain takia.
- Palvelusetelin käyttö on tasaantunut viime vuosina ja seudullinen kasvu selittyy Tampereen uusilla yksiköillä.

#### Esi- ja perusopetus:

- Perusopetuksen oppilasmäärä on seudullisesti pysynyt edellisen lukuvuoden tasolla, mutta osassa kunnista oppilasmäärä on jo laskenut. Perusopetukseen siirtyvät ikäluokat ovat edelleen aiempaa pienempiä, joten oppilasmäärä saattaa kääntyä seututasolla laskuun.
- Esioppilaiden lukumäärä on laskenut noin 320 oppilaalla (7,7%) lukuvuonna 2023-2024 edelliseen lukuvuoteen nähden. Oppilasmäärä ei noussut yhdessäkään kunnassa.
- Keskimääräinen ryhmäkokoo on laskenut edellisvuodesta.
- Oppilaskohtaiset kustannukset kasvoivat merkittävästi. Kasvusta yli puolet selittyi opetuksen kustannusten kasvusta

- Tukea tarvitsevien oppilaiden osuus on edelleen kasvanut. Tehostetun tuen oppilaiden osuus on kasvanut yhdellä ja erityisen tuen oppilaiden osuus puolella prosenttiyksiköllä.
- Osallistuminen aamu- ja iltapäivätoimintaan on lisääntynyt edelliseen lukuvuoteen verrattuna molempien vuosiluokkien osalta.
- Kuraattori- ja psykologipalvelut ovat siirtyneet Pirhan järjestettäväksi. Palvelut ei kuitenkaan kohdistu kuntien välille täysin tasaisesti.

#### Lukiokoulutus:

- Lukiokoulutuksen opiskelijamäärä on kasvanut edelliseen vuoteen verrattuna n. 200 oppilaalla ja viidessä vuodessa yli 1100 oppilaalla. Opiskelijamäärät kasvoivat lähes kaikissa kunnissa. Vertailuun lisätty myös S2 -opiskelijoiden osuus.
- Tamperelaisten opiskelijoiden osuus kaupungin lukioissa oli 63 %. Kangasalla, Nokialla ja Pirkkalassa kotikunnan opiskelijoiden osuus oli 86 % kaikista opiskelijoista.
- Opiskelijakohtainen kurssimäärä pysyi keskimäärin edellisvuoden tasolla.
- Opiskelijakohtaisissa kustannuksissa on kuntakohtaista vaihtelua. Kasvaneet opiskelijamäärät ovat osaltaan kompensoineet kustannusten kasvua.
- Kurssihinta kasvoi edelliseen vuoteen verrattuna. Kurssihinnasta ei kuitenkaan voi suoraan päätellä koulutuksen järjestämisen tehokkuutta. *Ehdotuksena poistaminen vertailumateriaalista.*
- Vertailuun on lisätty kuntien itse valtionosuusjärjestelmään ilmoittama tieto opetustunnin hinnasta ja opiskelijakohtaisista opetustunneista. *Päivitetään vuoden 2023 tiedot kun ne ovat saatavilla.*
- Valtionosuuksien kattavuus on pääosin parantunut edelliseen vuoteen verrattuna. Rahoitushaasteena on etenkin kiinteistömenojen kasvu, ja sen VOS-kattamattomuus.
- Kuraattori- ja psykologipalvelut ovat siirtyneet Pirhan järjestettäväksi. Palvelut ei kuitenkaan kohdistu kuntien välille täysin tasaisesti.
- Keskimääräisessä opiskeluaajassa on tapahtunut pieniä muutoksia, mutta se pääosin pysynyt edellisen vuoden tasolla.

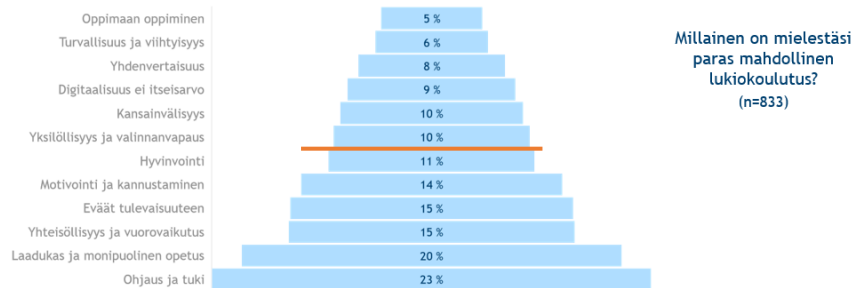
Controller Henrik Hiekkataipale selostaa asiaa kokouksessa.

Sivistyspalvelujen johtaja Lauri Savisaari ja hyvinvointipäällikkö Merja Nordling on kutsuttu kokoukseen.

**133 § TAMPEREEN KAUPUNKISEUDUN LUKIOSELVITYS 2024**

	<b>Seutuhallitus 27.11.2024</b>
Päätösehdotus.	Seutujohtaja Nurminen:  Seutuhallitus päättää omalta osaltaan  merkitä selvityksen tulokset tiedoksi ja  että tuloksia hyödynnetään lukiokoulutuksen seudullisen tiekartan laadinnassa.
Päätös.	Päätösehdotus hyväksyttiin.
Liite:	Lukioselvitys / esitysmateriaali
Käsittelyvaiheet:	SIPA 24.10., KJK 15.11.
Tiedoksi. Lisätietoja.	seutusihteeri Juhani Pohjonen puh. 040 587 8557, <a href="mailto:etunimi.sukunimi@tampereenseutu.fi">etunimi.sukunimi@tampereenseutu.fi</a>
Perustelut:	Hyvinvointipäällikkö Merja Nordling  Kuntayhtymän toiminnallisena tavoitteena 2024 oli laatia lukiokoulutuksen tilannekuva. Tampereen kaupunkiseudun kuntayhtymä tilasi seudullisen lukioselvityksen Fountain Park Oy:ltä. Työskentelyn taustalla on vuoden 2019 seudullinen lukioselvitys sekä vuoden 2021 valtakunnallinen lukiouudistus.  Selvitys toteutettiin kolmeen kyselyn avulla: 1. Vuoden 2019 lukioselvityksen toimenpiteiden toteutuminen 2. Toimintaympäristön ja lukiokoulutuksen muutosten vaikutukset 3. Lukiokoulutuksen tulevaisuus verkkoavoriihi  Kyselyn keskeinen anti painottui asiakasnäkökulmaan. Siinä lukiolaiset, heidän huoltajansa ja lukioiden henkilöstö tarjosivat tulevaisuusajatuksia ja sisältöjä lukiokoulutuksen kehittämiseen. Kyselyyn vastasi yli 800 henkilöä. Kyseisestä aineistosta muodostui keskeisin osa lukiokoulutuksen selvitystyön aineistoa.  Sivistyspalvelutyöryhmä käsitteli kokouksessaan 26.8.2024 lukiokoulutuksen tulevaisuuskyselyn tuotoksia kahden teeman osalta:  1. Parhaan mahdollisen lukiokoulutuksen rakennuspalikat 2. Opiskelijoiden ja aikuisten tärkeimmiksi kokemat asiat

Teeman 1 osalta sivistyspalvelutyöryhmän nostot lukiokoulutuksen kehittämiseen nojasivat kyselyn tuloksiin (alla)




### Nostot

- Tuen asioiden osalta mm. tiedon siirtyminen nivelvaiheessa perusopetuksesta lukiokoulutukseen tulee toteutua nykyistä systemaattisemmin.
- Laadukkaan ja monipuolisen opetuksen osalta korostettiin menetelmällisen monipuolisuuden ja saavutettavuuden merkitystä.
- Yhteisöllisyys ja vuorovaikutus koskettaa lukioissa niin opiskelijoita kuin henkilöstöäkin. Henkilöstön osalta nähtiin tarpeelliseksi mm. samanaikaisopettajuuden/ yhteisopettajuuden lisäämistä. Opiskelijoiden arkeen ehdotettiin enemmän ryhmässä oppimista ja ajatusten jakamista, sekä valmentavaa, kannustavaa ja rohkaisevaa työtettä. Todettiin myös, että myönteinen puhe yhteisön hyvinvoinnista ja opettajan työstä lisää osaltaan hyvinvointia.
- Motivointi ja kannustaminen nähtiin tärkeänä nuorten kanssa toimittaessa. Sivistyspalvelutyöryhmä korosti opetettavan ryhmän tuntemista, motivointia, kannustamista ja oppilaskohtaisia joustoja, positiivista eriyttämistä. Lisäksi painotettiin itseohjautuvuuteen kannustamista sekä yksilöllisyyden ja valinnanvapauden raamittamista ohjausresurssin tarkoituksenmukaisemman käytön mahdollistamiseksi.

Teeman 2 osalta sivistyspalvelujen työryhmän nostot lukiokoulutuksen kehittämiseen nojasivat kyselyn tuloksiin (alla)

Tulevaisuuspohtinta

## Opiskelijoiden ja aikuisten TOP 10 tärkeimmät asiat



OPISKELIJAT	AIKUISET
1. Koulukiusaamisen ja kouluväkivallan nollatoleranssi	1. Oppimaan oppiminen
2. Luokkien tulisi olla siistit ja hyvin ilmastoidut	2. Opitaan myös elämänhallintaan liittyviä asioita
3. Opiskelijoiden ja opettajien hyvät ja mutkattomat välit	3. Koulukiusaamisen ja kouluväkivallan nollatoleranssi
4. Opiskelijalla on selkeä käsitys, mitä hänen täytyy suorittaa ja missä järjestyksessä saavutetaan lukion oppimäärän sekä ylioppilastutkinnon	4. Onnistumisen kokemuksia kaikille
5. Lukiossa on kannustava ja positiivinen ilmapiiri	5. Vahvistaa opiskelijoiden sinnikkyyttä ja tulevaisuuden uskoa.
6. Oppimaan oppiminen	6. Opiskelu vaatii harjoittelua ja sitä tulisi myös opettaa
7. Opiskelija saa yksilöllistä ohjausta ja tukea opintojen aikana silloin kun sitä tarvitsee	7. Ennakoiva tuki tärkeää, avun saaminen jo ennen kuin opiskelija on pudonnut kärryiltä
8. Antaa nuorten nauttia nuoruudesta ja kannustaa iloitsemaan asioista tässä ja nyt	8. Huomataan oppimiseen liittyvät ongelmat ajoissa
9. Tukee oppilasta vaikeuksissa ja samalla kannustaa siinä, missä oppilas on hyvä	9. Yksilöllisesti huomioivampi
10. Opinnot eivät ole liian kuormittavia	10. Tukee oppilasta vaikeuksissa ja samalla kannustaa siinä, missä oppilas on hyvä

### Nostot

- Yhteisöllisyys ja ilmapiiri vaikuttavat moneen koosteessa mainittuun kohtaan
- Oppimaan oppimisen osalta merkitystä on pedagogiikalla, yhteistyöllä perusasteen kanssa ja tarjottavalla tuella. Tarvitaan enemmän laaja-alaisten aineiden painotusta. On hyvä tutkia tekoälyn hyödyntämisen mahdollisuuksia oppimaan oppimisen tukena.
- Opintojen kuormittavuuden keventämiseen on etsittävä ratkaisuja. Korostettiin nuoruudesta nauttimista ja elämää myös on oppilaitoksen ulkopuolellakin. Liikunnan merkitys jaksamisen lisäämisessä nostettiin esiin.
- Tärkeänä nähtiin tavoitteisiin pääsemisen sinnikäs tavoittelu ja tulevaisuususkon ylläpitäminen
- Lopuksi nostettiin esiin hyvän huomaaminen, arvostava vuorovaikutus ja toisille kauniisti puhumisen merkitys.

Sivistyspalvelutyöryhmän tuotokset huomioidaan lukiokoulutuksen tiekartan (2025–2028) käynnissä olevassa laadintaprosessissa. Tiekartta valmistuu kevään 2025 aikana ja toimeenpano käynnistyy lukuvuonna 2025–2026.

Sivistyspalvelujen johtaja Lauri Savisaari selostaa asiaa kokouksessa.

**134 § LUKIOKOULUTUKSEN SEUDULLISET LAATUKRITEERIT JA TOIMEENPANO**

Päätösehdotus.	<b>Seutuhallitus 27.11.2024</b> Seutujohtaja Nurminen:  Seutuhallitus päättää  merkitä tiedoksi lukiokoulutuksen seudulliset laatukriteerit,  hyväksyä koordinaation käynnistäminen selostuksessa esitetyllä tavalla ja  että koordinaation tarkastelu on vuoden kuluttua käynnistymisestä.
Päätös.	
Liite:	Seudulliset laatukriteerit ja koordinoointiresurssit
Käsittelyvaiheet:	SIPA 24.10., KJK 15.11.
Tiedoksi.	jäsenkunnat
Lisätietoja.	seutusihteeri Juhani Pohjonen puh. 040 587 8557, <a href="mailto:etunimi.sukunimi@tamperenseutu.fi">etunimi.sukunimi@tamperenseutu.fi</a>
Perustelut:	Hyvinvointipäällikkö Merja Nordling  Kuntayhtymän toiminnallisena tavoitteena 2024 oli laatia lukiokoulutuksen seudulliset laatukriteerit. Seudullisen ja monivaiheisen työn tuloksena on valmistunut lukiokoulutuksen seudulliset laatukriteerit, jotka tukevat lukiokoulutuksen seudullisen tiekartan tavoitteita ja päivittämistä sekä lukioselvityksestä 2024 nousevia teemoja. Sivistyspalvelujen työryhmä (SIPA) on hyväksynyt kriteeristön.  Seudulliset kriteerit on jaettu neljään, valtakunnallisen laatustrategian määrittelemään laatutekijään erillisine minimi- ja tavoitetasosisältöineen: <ul style="list-style-type: none"><li>- laadukas oppiminen,</li><li>- hyvinvointi ja osallisuus,</li><li>- kehittyvä toimintakulttuuri ja</li><li>- saavutettava lukiokoulutus (erityisesti opiskelupaikan saavutettavuus ja kielellinen saavutettavuus).</li></ul> Tarkemmat kriteerien kuvaukset ja kriteeristö löytyvät liitemateriaalista (PowerPoint), joka esitellään kokouksessa.  <u>Kehittämistyön seudullinen koordinointi</u> Sivistyspalvelutyöryhmä 24.10.2024 päätti esittää lukiokoulutuksen kehittämisen seudullisen koordinaation käynnistämistä vuoden 2025

määräaikaisena kokeiluna siten, että kunnat ja yksityiset lukiot rahoittavat yhteisvastuullisesti 40 % Tampereen lukiokoulutuksen kehittämispäällikön työajasta seudullisten koordinoitavien hoitamiseen. Rahoitusosuudet vuodelle 2025 perustuvat opiskelijamääriin laskentapäivän 20. 9.2024 tilanteessa ja näkyvät alla olevassa taulukossa:

Sivistyspalvelutyöryhmä päätti tuoda koordinointiin liittyvän rahoitusasian kuntajohtajien hyväksyttäväksi kuntien säästötoimien takia.

Lempäälän lukio	447	1949€
Ylöjärven lukio	512	2233€
Kalevan lukio	675	2943€
Tampereen yhteiskoulun lukio	899	3920€
Nokian lukio	541	2359€
Kangasalan lukio	451	1967€
Oriveden lukio	161	702€
Pirkkalan lukio	266	1160€
<u>Svenska samskolan i Tammerfors</u>	57	249€
Tampereen yliopiston normaalikoulun lukio	269	1173€
Tampereen steinerkoulun lukio	189	824€
Tre lukiot (kaikki 7)	4709	20534€

Seudullinen koordinointi kohdistuisi ennen kaikkea laatutyön ohjaukseen ja koordinointiin. Ensisijaisena tehtävänä olisi seurata ja ohjata kaupunkiseudun lukiokoulutuksen seudullisen tiekartan ja seudullisten laatukriteerien toteutumista yhteistyössä seudullisen lukiotyöryhmän ja lukioiden johtoryhmien kanssa. Myös seutuvertailun hyödyntäminen ja analysointi sekä seudullinen henkilöstön osaamisen kehittäminen ovat tärkeä osa laatutyötä ja painopisteiden valintaa.

Koordinaation vastuulla olisi myös lukiokoulutuksen seudullisten työryhmien valmisteleva työskentely: seuturehtoreiden ja kehittäjäopettajien sekä –opiskelijoiden tapaamisten suunnittelu ja tavoitteiden asetelu yhteistyössä eri sidosryhmien kanssa. Työhön kuuluisi lisäksi yhteisten materiaalien jakaminen ja käyttöönoton tukeminen (esim. erilaiset opiskelija- ja huoltajakyselyt ja niiden analyysit, toimenpide-esitykset, lukuvuosisuunnittelu) sekä yhteiset koulutustapahtumat, jotka vahvistavat laatutyötä. Laadun tavoitetason saavuttamisessa tärkeitä ovat myös laaja-alainen pedagoginen kehittäminen, työelämä- ja korkeakoulu yhteistyön edistäminen ja seudullisten aine- ja ryhmänohjaustiimien asiantuntijuuden hyödyntäminen.

Sivistyspalvelujen johtaja Lauri Savisaari selostaa asiaa kokouksessa.

**135 § ENGLANNINKIELISEN KASVUN JA OPPIMISEN POLUN RAKENTAMINEN, TILANNEKATSAUS**

Päätösehdotus.	<p><b>Seutuhallitus 27.11.2024</b></p> <p>Seutujohtaja Nurminen:</p> <p>Seutuhallitus päättää</p> <p>merkitä tilannekatsauksen tiedoksi ja</p> <p>että sivistyspalvelujen työryhmä käynnistää tilannekuvan laadinnan englanninkielisestä varhaiskasvatuksen ja opetuksen palvelutarpeesta, palvelutarjonnasta ja mahdollisista kohderyhmistä.</p>
Päätös:	Päätösehdotus hyväksyttiin.
Käsittelyvaiheet:	SIPA 24.10., KJK 15.11.
Tiedoksi. Lisätietoja.	seutusihteeri Juhani Pohjonen puh. 040 587 8557, <a href="mailto:etunimi.sukunimi@tampereenseutu.fi">etunimi.sukunimi@tampereenseutu.fi</a>
Perustelut:	<p>Hyvinvointipäällikkö Nordling</p> <p><u>Taustaa</u></p> <p>Kuntayhtymän toiminnallisena tavoitteena 2024 on englanninkielisen kasvun ja oppimisen polun kehittämisen käynnistämisen. Tavoite kytkeytyy seutustrategian kansainvälisyysteemaan.</p> <p>Sivistyspalvelutyöryhmä (SIPA) delegoi konkreettisen toiminnan käynnistämisen varhaiskasvatuksen, opetuksen sekä lukiokoulutuksen alatyöryhmilleen. Alatyöryhmien puheenjohtajat Sari Vätilä, Ville Raatikainen sekä Mari Aalto tekivät kuntayhtymän hyvinvointipäällikön kanssa vierailun Tampereen englanninkieliseen kouluun, Fistaan 6.9.2024 tutustukseen englanninkielisen esi- ja perusopetuksen toteutukseen, sekä käydäkseen keskustelua teemaan liittyvistä mahdollisuuksista ja haasteista.</p> <p>Koulussa toimii esi- ja perusopetuksen luokat 0–9. Rehtorin mukaan Fistassa vaihtuvuus yhden lukuvuoden aikana voi olla jopa 50 %, mikä haastaa pysyvyyttä ja yhteisöllisyyden rakentamista. Kaikki oppilaat opiskelevat Fistassa suomen kieltä pakollisena oppiaineena (S2) ja koulussa painotetaan kaikessa toiminnassa suomen kielen merkitystä. Osa oppilaiden perheistä ei tunnista lastensa suomen kielen opiskelun tärkeyttä, eikä lasten suomen kielen opiskelua välttämättä tueta vanhempien toimesta. Osa perheistä viettää vapaa-aikaansaakin joko englannin-</p>



tai muunkielisissä yhteisöissä, jolloin vapaa-ajallakaan lasten suomen kielen taito ei pääse kehittymään.

Puutteellinen suomen kielen taito on haaste osalle nuoria siirryttäessä perusopetuksesta toisen asteen opintoihin, erityisesti lukioon. Kaikilla nuorilla englannin kielen taito ei ole riittävä siihen, että he voisivat opiskella lukiossa tai ammatillisessa koulutuksessa myöskään englanniksi. Useimpien maahan muuttaneiden nuorten äidinkieli on joku muu kuin suomi, ruotsi tai englanti. Kaikki halukkaat eivät pääse etenemään Fistasta IB-lukioon mm. puutteellisen kielitaidon vuoksi. Tampereen IB-lukiossa noin puolet opiskelijoista on äidinkieleltään suomenkielisiä, jotka haluavat suorittaa lukion englanniksi kansainvälistymismahdollisuuksiensa lisäämiseksi.

Huomioitavaa on, että myöskään korkea-asteen opinnoissa ei ole juuriakaan mahdollisuuksia opiskella täysin englannin kielellä.

#### Englanninkielisten palvelujen saatavuus nyt ja tulevaisuudessa

Tampereen kaupunki on linjannut, että Fistaan pääsee opiskelemaan ensisijaisesti tamperelaiset lapset ja nuoret. Rehtorin mukaan on todennäköistä, että Fistan opiskelupaikkojen osoittaminen kehyskuntien lapsille jää tulevana vuosina varsin vaatimattomaksi, tai kehyskuntien lapsille ei voida osoittaa lainkaan paikkoja esiopetukseen ja ensimmäiselle luokalle.

Varhaiskasvatuksen osalta keskusteltiin siitä, että englanninkielisyyteen voisi tarjota kunnallisena palveluna Tampereen kaupunkiseudulla ensisijaisesti kielisuihkutoimintaa, jota on jo nyt tarjolla joissakin yksiköissä. Varsinaista englanninkielistä varhaiskasvatusta tarjoaa tälläkin hetkellä yksityiset palveluntuottajat.

Lukiokoulutuksen osalta lainsäädäntö on edistymässä siten, että ensimmäiset englanninkieliset opiskelijaryhmät voisivat aloittaa opintonsa lukuvuonna 2026–2027. Englanninkielisen ylioppilastutkinnon voisi suorittaa ensimmäistä kertaa keväällä 2029. Todennäköisesti Tampere saa joko 25 tai 50 aloituspaikkaa englanninkieliseen lukiokoulutukseen. Englanninkielisen lukiokoulutuksen käynnistyminen ei kuitenkaan ratkaise mm. Fistassa opiskelevien nuorten pääsyä englanninkieliseen lukiokoulutukseen, sillä linjalle pääseminen rajataan siten, että nuoren ei ole ollut mahdollista hankkia riittävää suomen kielen taitoa ennen siirtymistä lukioon. Tällöin englanninkielisen lukiokoulutuksen ja ylioppilaskokeen mahdollisuus rajataan aikaisintaan seitsemännelle luokalle Suomeen saapuneille nuorille.

Fistassa keskusteltiin yhteisesti siitä, että englanninkielisen varhaiskasvatuksen sekä esi- ja perusopetuksen polun rakentamisessa on tärkeää varmistaa se, että englannin kielellä opiskelleille nuorille tulee olla

avoinna mahdollisuus myös englanninkielisiin toisen asteen opintoihin. Tätä varten kaupunkiseudulla on tarkasteltava lukiokoulutuksen lisäksi myös Tredun tarjoamien englanninkielisten linjojen ja opiskelijapaikkojen määrää. Ei ole tarkoituksenmukaista rakentaa varhaiskasvatukseen ja perusopetukseen suurempaa englanninkielistä paikkamäärää, kuin mihin toinen aste pystyy vastaamaan

### Sivistyspalvelutyöryhmän työskentely

Sivistyspalvelutyöryhmä käsitteli aihetta kehittämispäivillään 11.10.2024. Keskeisiksi kysymyksiksi nousivat: Kenelle? Miksi? Mitä? Sivistyspalvelutyöryhmä tunnisti, että tarve englanninkielisen kasvun ja oppimisen polun rakentamiselle nousee ennen kaikkea elinkeinoelämän tarpeista. Keskustelussa todettiin, että englanninkielinen polku ei ratkaise kansainvälistymiskysymystä, sillä kaikilla maahan tulevilla lapsilla ja nuorilla ei ole riittävää englannin kielen taitoa opiskelukieleksi, koska äidinkieli on pääasiassa joku muu kuin englanti. Keskeistä on tarjota laadukasta suomen kielen opetusta. Lisäksi haasteina tunnistettiin:

- yksityisten englanninkielistä varhaiskasvatusta tarjoavien palveluntuottajien laadun vaihtelu. Useinkaan varhaiskasvatuksessa saavutettava englannin kielen taito ei riitä pääsyyn Fistaan.
- opetushenkilöstön osaamisen kysymykset sekä englanninkielisten opettajien saatavuushaasteet
- englanninkielisen lukiokoulutuksen järjestämistä koskeva lainsäädäntötyö on vielä kesken
- englanninkielisen kasvun ja oppimisen polun järjestäminen koko Tampereen kaupunkiseudulla. Tämän toteutumisen edellytyksenä on seudullinen yhteistyö niin varhaiskasvatuksessa, esi- ja perusopetuksessa kuin toisen asteen koulutuksessakin. Keskusteluun on otettava lukiokoulutuksen lisäksi mukaan myös Tredu.

Keskustelussa pohdittiin yhtenä mahdollisuutena IB-polun rakentamista varhaiskasvatuksesta toiselle asteelle, kuten on toimittu mm. Oulussa ja pääkaupunkiseudulla.

Sivistyspalvelutyöryhmä tunnisti vapaa-aikapalvelujen roolin merkittävänä osana englanninkielisen kasvun ja oppimisen polun kehittämisen keskustelua. Erityisesti yhdistys- ja seuratoiminnan rooli harrastusten tarjoamisessa on keskeinen. Miten harrastustoimintaa voidaan toisaalta tarjota englannin kielellä, ja miten harrastusten kautta voidaan edistää englannin- ja muunkielisten lasten ja nuorten suomen kielen kehittymistä?

Päätelmät

Keskustelun päätteeksi todettiin, että Tampereen kaupunkiseudulla tarvitaan selkeä tilannekuva olemassa olevasta englanninkielisestä palvelutarpeesta, palvelutarjonnasta ja mahdollisista kohderyhmistä. Tilannekuvassa on tarpeellista myös tutkia miten muualla Suomessa (erityisesti pääkaupunkiseutu ja Turun seutu) on toimittu/ toimitaan asian osalta, ja onko kehittämistyötä mahdollista tehdä muiden kaupunkiseutujen kanssa tulevaisuudessa.

Sivistyspalvelujen johtaja Lauri Savisaari selostaa asiaa kokouksessa.

## 136 § KUNTAYHTYMÄN TOIMINNALLISET TAVOITTEET JA TALOUSARVIO VUODELLE 2025

Päätösehdotus:	<p><b>Seutuhallitus 27.11.2024</b></p> <p>Seutujohtaja Nurminen:</p> <p>Seutuhallitus päättää</p> <p>hyväksyä liitteen mukaisen kuntayhtymän talousarvion, joka on tulojen ja menojen osalta 1 603 800 euroa,</p> <p>hyväksyä selostuksen mukaiset toiminnalliset tavoitteet vuodelle 2025,</p> <p>hyväksyä liitteen mukaisen taloussuunnitelman 2025-2027,</p> <p>että seutujohtaja voi viimeistellä talousarvioesityksen yhtymäkokouksen käsittelyyn ja</p> <p>että seutujohtaja voi hyväksyä sitomattoman kehittämisrahan käyttösuunnitelman.</p>
Päätös.	Päätösehdotus hyväksyttiin.
Liitteet:	Talousarvioehdotus 2025
Tiedoksi. Lisätietoja.	seutusihteeri Juhani Pohjonen puh. 040 587 8557, <a href="mailto:etunimi.sukunimi@tamperenseutu.fi">etunimi.sukunimi@tamperenseutu.fi</a>
Käsittelyvaiheet:	KJK 6.9., SH 25.10., KJK 1.11.
Perustelut:	<p>Seutujohtaja Päivi Nurminen</p> <p>Perussäännön mukaan kuntayhtymän tehtävänä on huolehtia</p> <ol style="list-style-type: none"><li>1. valtuustojen hyväksymässä seutustrategiassa kuntayhtymälle asetetuista tehtävistä</li><li>2. kuntayhteistyön yleisestä kehittämisestä ja kuntien välisen yhteistoiminnan kehittämisestä</li><li>3. yhteisten suunnittelu- ja kehittämishankkeiden toteuttamisesta</li><li>4. jäsenkuntien yhteisestä edunvalvonnasta</li><li>5. aluepolitiikan toteuttamisesta osaltaan</li><li>6. muista yhteisesti sovittavista seutuyhteistyöhön liittyvistä tehtävistä.</li></ol> <p>Jäsenkunnat hyväksyivät alkusyksystä 2022 Vihreä metropolimme -strategian ja sen toteutusohjelman, jotka ohjaavat tavoitteiden</p>

asettamista vuodelle 2025. Tavoitteissa on huomioitu myös rakenne-  
suunnitelman 2040+ ja syksyllä valmistuneen MAL5-sopimuksen toteut-  
taminen.

Toiminnalliset tavoitteet esitetään seutustrategian pääviestien mukai-  
sesti. Lisäksi kuvataan seutuyhteistyön yleinen kehittäminen ja kuntayh-  
tymän hallinnoiman kansallisen MAL-verkoston painopisteet 2024.

### **Lumoava arki**

Seutustrategia: Kaupunkiseudulla voi asua eurooppalaisittain urbaanisti  
tai maaseudun kylissä. Naapurustomme ovat turvallisia ja viihtyisiä.  
Asukkaille on tarjolla älykkäitä liikkumismahdollisuuksia ja elämyksiä  
vapaa-aikaan. Luonnon sinivihreys ihastuttaa arkeamme. Kuntien palve-  
lut on viritetty tuottamaan asukkaille hyvinvointia ja elämänlaatua. Asu-  
kasosallisuus ja yhteenkuuluvuus vahvistavat ilmapiiriä. Kaupunkiseutu  
on kaikille läheinen.

Seudulliset asuntomarkkinat ja asuminen

1. Asumisen laatuohjelman valmistelu
2. Asumisen ja rakentamisen seudullisen tietoikkunan käyttöönotto
3. Asunalueiden eriytymisen seuranta (hv-indeksi)

Yhteinen tulevaisuustyö ja kestävä siirtymä

4. Kestävän siirtymän lähtötilanne seutustrategiaa varten
5. Seutupaneelin kehittäminen ja osallisuuskokeilujen jatkaminen
6. Tulevaisuusfoorumi tms. ennakoititiedon jakamiseksi.

Lasten ja nuorten hyvinvointi

7. Seutuliike-ohjelman toimeenpanon jatkaminen ja seuranta
8. Koulusegregaation seuranta
9. Palveluiden väliin pudonneiden opinpolun rakentaminen

### **Fiksu kasvu**

Seutustrategia: Toimimme ekologisesti kestävästi ja kuntarajattomasti.  
Kasvun selkärankana on eheä ja vahva yhdyskuntarakenne. Seudullinen  
elinkeinopolitiikka vauhdittaa yritystoiminnan kestävää siirtymää ja pa-  
nostaa valittuihin kärkiin. Kaupunkiseudun työpaikat lisääntyvät, koulu-  
tus ja osaaminen kohtaa työpaikkojen tarpeet. Yritysten sijoittumisessa  
ei katsota kuntarajoja.

Kestävä liikkuminen ja liikennejärjestelmän suunnittelu

10. Lähijunaliikenteen edistäminen, mm. junareformi ja seisa-  
kesuunnittelu
11. Pyöräliikenteen seudullisen kehittämisohjelman toteutus
12. Henkilöliikennetutkimukseen osallistuminen ja seurannan kehi-  
ttäminen

- Yhdyskuntarakenteen suunnittelu ja rajaton kaupunkiseutu
13. Sini-viherstrategian laadinta
  14. Seudullisten työpaikka-alueiden kehityksen seuranta
  15. Energian tilannekuvan laadinta

### Maailmalle auki

Seutustrategia: Teemme kaupunkiseutua maailmalla tunnetuksi ja parannamme yhteyksiä. Tänne on helppo saapua. Tuemme monikulttuurisuutta ja -kielisyyttä sekä arjen kansainvälistymistä. Tänne on mukava juurtua. Seudun työmarkkinat ja koulutusympäristöt houkuttelevat kansainvälisiä osaajia ja oppijoita. Täällä on hyvä kehittyä.

16. International House -toimintojen seudullistamisen edistäminen
17. Englanninkielisen kasvun ja oppimisen polun rakentaminen varhaiskasvatuksesta toiselle asteelle

### Yhteistyön perusta/muu seutuyhteistyö

18. Vehreä Metropolimme -seutustrategian päivittäminen
19. Uusien valtuustojen seutuperehdytys
20. Seudullisen tiedolla johtamisen kehittäminen ja seudullisten tietokatsausten valmistelu

Seutusihteeri Pohjonen 21.10.2024

### Seutuyhteistyön talousarvioehdotus 2025

Laskennallinen yleiskustannusten nousu vuodelle 2024 on 2 %.

Muut tuet ja avustukset muodostuvat OKM:n maksamasta TAKE-jatkohankkeen rahoituksesta.

Tuloslaskelma seutuyksikkö TAE 2025

SEUTUYKSIKKÖ	TAE 2024	TAE 2025	muutos €
Myyntitulot/kunnat	1 319 900,00	1 376 600,00	56700,00
Muut tuet ja avust.	75 500,00	19 000,00	-56500,00
<b>Tulot yht.</b>	<b>1 395 400,00</b>	<b>1 395 600,00</b>	200,00
Palkat ja palkkiot	698 500,00	773 700,00	75200,00
Sivukulut	130 500,00	150 500,00	20000,00
Henk.kulut yht.	829 000,00	924 200,00	95200,00
			-
Palvelujen ostot	498 000,00	394 900,00	103100,00
Vuokrat	55 400,00	63 300,00	7900,00
Tarv., yms.	10 000,00	10 200,00	200,00
Kaluston hankinta	3 000,00	3 000,00	0,00

<b>Menot yht.</b>	<b>1 395 400,00</b>	<b>1 395 600,00</b>	200,00
<b>Toimintakate</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	

#### Seutuyhteis työn rahoitus

Seutuyksikkö on viime vuodet vastannut hyvin kuntatalouden haasteisiin. Jäsenkuntien maksuosuudet ovat toteutuneet omistajaohjauksen mukaisina. Vuodelle 2025 on osoitettu maltillinen lisäystä seutuyhteistyön rahoitukseen.

#### Jäsenkuntien maksuosuudet TAE 2025

Väestö 31.12.2023		%	TA 2024 Yhteensä	TAE 2025 Yhteensä	Muutos €
<b>Yhteensä</b>	<b>416 629</b>	<b>100</b>	<b>1 319 900,00</b>	<b>1 376 600,00</b>	<b>56 700,00</b>
Kangasala	33 473	8,0	106 270,00	110 600,00	4 330,00
Lempäälä	24 711	5,9	79 260,00	81 650,00	2 390,00
Nokia	35 647	8,6	113 970,00	117 780,00	3 810,00
Orivesi	8 839	2,1	28 810,00	29 210,00	400,00
Pirkkala	20 763	5,0	65 790,00	68 600,00	2 810,00
Tampere	255 050	61,2	802 920,00	842 720,00	39 800,00
Vesilahti	4 469	1,1	14 510,00	14 770,00	260,00
Ylöjärvi	33 677	8,1	108 360,00	111 270,00	2 910,00

#### Kansallinen MAL-verkosto

Kuntayhtymän hallinnoi kansallista MAL-verkostoa, joka toimii kaupunkiseutujen ja ministeriöiden välisenä yhteistyöalustana. Verkoston toiminta perustuu kansalliseen kaupunkipolitiikkaan ja jäsenseutujen tarpeisiin. Mukana on 17 jäsenaluetta eri puolilta Suomea. Rahoittajina toimivat verkostoon kuuluvien jäsenalueiden lisäksi YM, Liikennevirasto, Traficom, Suomen Kuntaliitto ja ARA.

#### Tuloslaskelma MAL-verkosto TAE 2025

<b>MAL-VERKOSTO</b>	TAE 2024	TAE 2025	muutos €
Myyntitulot/alueet	252 400,00	208 200,00	-44200,00
Muut tuet ja avust.	35 800,00	0,00	-35800,00
<b>Tulot yht.</b>	<b>288 200,00</b>	<b>208 200,00</b>	<b>-80000,00</b>
Palkat ja palkkiot	140 500,00	130 400,00	-10100,00
Sivukulut	27 900,00	25 800,00	-2100,00
Henk.kulut yht.	168 400,00	156 200,00	-12200,00
Palvelujen ostot	105 000,00	34 100,00	-70900,00
Vuokrat	12 300,00	15 900,00	3600,00
Tarv., yms.	2 500,00	2 000,00	-500,00
Kaluston hankinta	0,00	0,00	0,00

<b>Menot yht.</b>	<b>288 200,00</b>	<b>208 200,00</b>	-80000,00
<b>Toimintakate</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	

Kuntayhtymän kokonaistalousarvioehdotus vuodelle 2025

Talousarvioehdotus vuodelle 2025 on yhteensä 1 603 800 euroa, joka koostuu seutuyksikön ja MAL-verkoston tehtäväkokonaisuuksista. MAL-verkoston ei ole vaikutusta kuntayhtymän yli- tai alijäämän muodostumiseen tai jäsenkuntien maksuusuuksiin.

<b>YHTEENSÄ</b>	TAE 2024	TAE 2025	muutos €
Myyntitulot	1 572 300,00	1 584 800,00	12500,00
Muut tuet ja avust.	111 300,00	19 000,00	-92300,00
<b>Tulot yht.</b>	<b>1 683 600,00</b>	<b>1 603 800,00</b>	-79800,00
Palkat ja palkkiot	839 000,00	904 100,00	65100,00
Sivukulut	158 400,00	176 300,00	17900,00
Henk.kulut yht.	997 400,00	1 080 400,00	83000,00
			-
Palvelujen ostot	603 000,00	429 000,00	174000,00
Vuokrat	67 700,00	79 200,00	11500,00
Tarv., yms.	12 500,00	12 200,00	-300,00
Kaluston hankinta	3 000,00	3 000,00	0,00
<b>Menot yht.</b>	<b>1 683 600,00</b>	<b>1 603 800,00</b>	-79800,00
<b>Toimintakate</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
<b>Vuosikate</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
<b>Tilikauden tulos</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
<b>Tilikauden yli/alijäämä</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	



**137 § YHTYMÄKOKOUKSEN KOOLLE KUTSUMINEN**

	<b>Seutuhallitus 27.11.2024</b>
Päätösehdotus:	Seutujohtaja Nurminen:  Seutuhallitus päättää  että yhtymäkokous kutsutaan koolle 18.12.2024 klo 14.00 ja  että kokouskutsun antaa seutuhallituksen puheenjohtaja.
Päätös:	Päätösehdotus hyväksyttiin.
Liitteet:	
Käsittelyvaiheet:	
Tiedoksi.	jäsenkunnat/kokouskutsu ja esityslista yhtymäkokoukseen
Lisätietoja.	seutusihteeri Juhani Pohjonen puh. 040 587 8557, <a href="mailto:etunimi.sukunimi@tamperenseutu.fi">etunimi.sukunimi@tamperenseutu.fi</a>
Perustelut:	Perussopimuksen 4 §:n mukaan yhtymäkokous päättää <ol style="list-style-type: none"><li>1. valitsee kuntayhtymän hallituksen jäsenet ja varajäsenet sekä nimeää puheenjohtajan ja varapuheenjohtajan</li><li>2. hyväksyy kuntalain säädösten mukaisesti kuntayhtymälle seuraavaksi kalenterivuodeksi talousarvion sekä sen yhteydessä taloussuunnitelman,</li><li>3. päättää tilinpäätöksen hyväksymisestä, tuloksesta, toimintakertomuksesta, vastuuvapauden myöntämisestä ja tarkastuslautakunnan ehdottamista toimenpiteistä, joihin lautakunnan valmistelu ja tilintarkastuskertomus antavat aiheita,</li><li>4. hyväksyy tarkastussäännön ja hallintosäännön</li><li>5. valitsee kuntayhtymän tarkastuslautakunnan sekä nimeää lautakunnan puheenjohtajan ja varapuheenjohtajan</li><li>6. valitsee JHTT-yhteisön tai yhden JHTT-tilintarkastajan ja hänelle varalle JHTT-tilintarkastajan</li><li>7. päättää muista seutuhallituksen esittämistä asioista</li></ol> Perussopimuksen 6 §:n mukaan yhtymäkokouksen kokouskutsu on vähintään 14 vuorokautta ennen kokousta lähetettävä jäsenkuntien kunnanhallituksille.

**138 § HENKILÖLIKENNETUTKIMUKSEEN 2025 OSALLISTUMINEN**

Päätösehdotus.	<p><b>Seutuhallitus 27.11.2024</b></p> <p>Seutujohtaja Nurminen:</p> <p>Seutuhallitus päättää</p> <p>että Tampereen kaupunkiseutu osallistuu valtakunnalliseen liikennetutkimukseen 2025 seudun lisäotoksella 9 000 henkilöä raportoituna ja</p> <p>että tutkimuksen kustannukset 202 550 euroa jaetaan seuraavasti:</p> <p>Tampere 71 084 €, Kangasala 10 342 €, Lempäälä 7 723 €, Nokia 11 131 €, Orivesi 2 777 €, Pirkkala 6 511 €, Vesilahti 1 402 €, Ylöjärvi 10 561 €, TKS 30 382 €, ELY-keskus 30 382 €, Pirkanmaan liitto 20 255 €.</p> <p>käydä ohjaavan keskustelun henkilöliikennetutkimukseen osallistumisen jatkovalmistelusta.</p>
Päätös.	Päätösehdotus hyväksyttiin.
Käsittelyvaiheet:	LJ 7.2., 12.6., KJK 1.11., LJ 13.11.
Tiedoksi. Lisätietoja.	jäsenkunnat seutusihteeri Juhani Pohjonen puh. 040 587 8557, <a href="mailto:etunimi.sukunimi@tampereseutu.fi">etunimi.sukunimi@tampereseutu.fi</a>
Perustelut:	<p>Liikenneinsinööri Katja Seimelä, Tampereen kaupunki</p> <p>Seudullinen liikennejärjestelmäsuunnittelu on keskeinen osa kaupunkiseudun rakennesuunnitelmaa ja MAL-suunnittelua. Liikennejärjestelmän kehittämisen tavoitteet kytkeytyvät kestäviin liikkumistottumuksiin, ilmastonmuutoksen hillintään sekä kansalaisten hyvinvoinnin ja terveyden edistämiseen. Saadaksesen tietoa seudun asukkaiden liikennekäyttäytymisestä ja liikennejärjestelmäsuunnittelun vaikuttavuudesta Tampereen kaupunkiseutu on osallistunut aktiivisesti kansallisiin henkilöliikennetutkimuksiin. Liikennetutkimuksilla kerätty tieto on ollut keskeinen lähtötieto myös kaupunkiseudun liikennemallin TALLI-mallin</p>

kehittämisessä.

Valtakunnallinen henkilöliikennetutkimus (lyhyemmin HLT) toteutetaan noin viiden vuoden välein. Kyseessä on laaja tilastollinen kyselytutkimus, jonka tiedonkeräys kattaa 12 kuukautta. Tutkimuksia on toteutettu vuosina 2010–2011, 2016 ja 2021, ja parhaillaan on käynnissä vuosien 2025–2026 tutkimuksen valmistelu. Vuoden 2021 tutkimuskonaisuuteen kuuluivat myös vuosittaiset ns. välivuositutkimukset, joiden tiedonkeruu rajoittui syksyyn syys–marraskuuhun vuosina 2022, 2023 ja 2024.

Henkilöliikennetutkimuksen tilaajana on Liikenne- ja viestintävirasto Traficom. Vuonna 2021 kaupunkiseuduille tarjottiin ensimmäisen kerran mahdollisuus osallistua pää- ja välivuositutkimuksiin lisäotoksella, joka mahdollistaa kuntakohtaisen liikkumistiedon tuottamisen. Tampereen kaupunkiseutu oli mukana vuoden 2021 tutkimuksessa 8 000 henkilön lisäotoksella ja Tampereen kaupunki vuoden 2023 välivuositutkimuksessa 3 000 henkilön lisäotoksella.

Traficom lähestyi 19.1.2024 kaupunkiseutujen, maakuntaliittojen ja ELY-keskusten yhteyshenkilöitä liittyen henkilöliikennetutkimuksen vuoden 2025 tutkimuskierroksen valmisteluun. Tutkimuksen lisäotoksesta kiinnostuneita tahoja pyydettiin palauttamaan yhteishankintasopimus Traficomiin 29.2.2024 mennessä. Yhteishankintasopimus antoi Traficomille valtuuden kilpailuttaa tutkimus kaikkien tutkimukseen osallistuvien tahojen puolesta, mutta ei vielä sitonut seutuja osallistumaan tutkimukseen.

Liikennejärjestelmätyöryhmä kävi kokouksessaan 7.2.2024 keskustelun henkilöliikennetutkimukseen 2025 osallistumisesta ja päätti esittää yhteishankintasopimusta seuraavasti:

- edustajataho Tampereen kaupunki
- osallistujat seudun muut kunnat, Tampereen kaupunkiseudun kuntayhtymä, ELY-keskus, Pirkanmaan liitto
- summa, jolla todennäköisesti tilataan puitejärjestelystä 200 000 euroa
- kattosumma, jolla kaupunkiseutu voi enintään tilata puitejärjestelystä 250 000 euroa.

Lisäksi liikennejärjestelmätyöryhmä päätti, että tutkimukseen osallistumisen kustannusjako on

Kunnat (asukasluvun suhteessa)	60 %
ELY-keskus	15 %
TKS	15 %
Pirkanmaan liitto	10 %

Tampereen kaupunki toimitti kilpailutuksen valmisteluun pyydetty tiedot Traficomille. Tampereen kaupunkiseudun yhteyshenkilönä valmistelussa toimii liikenneinsinööri Katja Seimelä.

Traficom toimitti 3.6. tiedot tarjouskilpailun ratkaisemisesta. Tutkimuksen toteuttajaksi valittiin Destia Oy yhdessä Taloustutkimus Oy:n kanssa. Seutujen lisäotoksen hinta koostuu otossuunnittelusta ja valmistelusta, otoksesta ja raportoinnista seuraavasti:

- Kaupunkiseutujen otossuunnittelun ja ositteiden laskennan kokonaishinta päätutkimuksessa tai välivuoden tutkimuksessa (samaa hintaa sovelletaan molemmissa, työn sisältö määritelty tarjouspyynnön liitteessä 1 Hankinnan kohteen kuvaus, luku 2.3, luettelon ensimmäinen kohta) **9 050,00 euroa**
- Kaupunkiseutujen tiedonkeruun toteutuksen kokonaishinta **kutakin 1000 hengen otosta kohti** päätutkimuksessa tai välivuoden tutkimuksessa (samaa hintaa sovelletaan molemmissa, työn sisältö määritelty tarjouspyynnön liitteessä 1 Hankinnan kohteen kuvaus, luku 2.3, luettelon toinen kohta) **17 500,00 euroa** (per 1000 hlön otos)
- Kaupunkiseutujen tulosten analysoinnin ja raportoinnin kokonaishinta päätutkimuksessa tai välivuoden tutkimuksessa (samaa hintaa sovelletaan molemmissa, työn sisältö määritelty tarjouspyynnön liitteessä 1 Hankinnan kohteen kuvaus, luku 2.3, luettelon kolmas kohta) **36 000,00 euroa**.

Liikennejärjestelmätyöryhmä käsitteli kokouksessaan 12.6.2024 henkilöliikennetutkimuksen 2025 lisäotoksen hankintaa. Tarjous oli kalliimpi kuin Tampereen kaupunkiseudun valmistelussa oli ennakoitu. Päätutkimukseen osallistumisen kustannus olisi 255 050 euroa sisältäen suunnitellun 12 000 henkilön otoksen ja seudun tulosraportin. Tämä ylittää ilmoitetun kattosumman. Kattosumman puitteissa on edelleen mahdollista toimia monella tavalla: varioida otoskoko, jakaa sitä päätutkimuksen ja välivuositutkimuksen välillä yms. Seudullisesta näkökulmasta parhaiksi vaihtoehtoiksi katsottiin:

- A) Jos Tampereen seutu haluaa pysyä mahdollisimman lähellä aiemmin suunniteltua todennäköiseksi arvioitua kustannusta, voidaan saada 9 000 otoskoko ja seudullinen raportointi, jolloin kokonaiskustannus olisi 202 550 euroa.

Mikäli otos olisi tämä, seudulle jäisi mahdollisuus tilata joitakin lisäotoksia paikkaamaan tarvittaessa tutkimuksen luotettavuutta ja/tai kuntakohtainen raportti. Käytännössä lisäotokset ja kuntakohtainen raportti koskisi todennäköisimmin Tampereen kaupunkia.

- B) Jos Tampereen seutu haluaa tilata kattosumman mahdollistaman suurimman mahdollisimman otoksen (11 000), ja siten mahdollistaa

tutkimuksen parhaan mahdollisen luotettavuuden, olisi kustannus päätutkimukseen osallistumiseen 237 550 €.

Mikäli otos on tämä, kattohinta ei enää mahdollista lisätilauksia esimerkiksi kuntakohtaisten raporttien tekemiseen.

Liikennejärjestelmätyöryhmässä todettiin, että koska vaihtoehtoisia menetelmiä tietopohjaisen liikennesuunnittelun edellyttämän liikkumisen nykytilanteen kuvaamiseksi ei ole toistaiseksi olemassa, vetäytymistä tutkimuksesta ei voi pitää perusteltuna ratkaisuna. Seurantatiedon tuottamisen kehittämisestä resurssitehokkuuden lisäämiseksi ja säännöllisemmän tietopohjan tuottamiseksi on perusteltua käydä valtion ja kuntien kesken keskustelua.

Liikennejärjestelmätyöryhmä päätti osaltaan osallistua henkilöliikenne-tutkimukseen kokouksessa käsitellyn vaihtoehdon A laajuudessa. Lisäksi päätettiin, että mahdollisista lisätilauksista käydään keskustelu liikennejärjestelmätyöryhmässä.

Tampereen kaupunki on valmistellut tutkimuksen toteuttajan kanssa hankintasopimusta ja maksuerätaulukkoa. Tutkimuksen toteuttaja laskee suoraan jokaista osapuolta. Laskutus tapahtuu vuosien 2024–2027 aikana 1–7 erässä/osapuoli siten, ettei kokonaislaskutus ylitä tehtyä työtä. Kustannukset kohdentuvat Tampereen kaupunkiseudun osapuolille ja kalenterivuosille seuraavan taulukon mukaisesti.

	Kust. yht. (€)	Laskutus (€)			
		2024	2025	2026	2027
Tampere	71 084	9 250	40 538	14 531	6 765
Kangasala	10 342		5 342	5 000	
Lempäälä	7 723		7 723		
Nokia	11 131		5 000	6 131	
Orivesi	2 777		2 777		
Pirkkala	6 511		2 511	4 000	
Vesilahti	1 402		1 402		
Ylöjärvi	10 561		5 561	5 000	
TKS	30 382		15 000	15 382	
ELY-keskus	30 382		15 000	15 382	
Pirkanmaan liitto	20 255		10 000	10 255	

**139 OIKAISUVAATIMUS KOSKIEN SEUTUJOHTAJAN PÄÄTÖSTÄ: 64 § TAMPEREEN KAUPUNKISEUDUN VARHAISKASVATUKSEN PALVELUSETELISELVITYS, KONSULTIN VALINTA**

**Seutuhallitus 27.11.2024**  
Päätösehdotus: Seutujohtaja Nurminen:

Seutuhallitus päättää

hylätä oikaisuvaatimuksen sekä laillisuus- että tarkoituksenmukaisuuden perusteella selostuksessa ilmi käyvin perusteluin.

Päätös: Päätösehdotus hyväksyttiin.

Liitteet: Seutujohtajan päätös  
Oikaisuvaatimus  
Hankintayksikön vastine

Käsittelyvaiheet:

Tiedoksi. Oikaisuvaatimuksen tehnyt

Lisätietoja. seutusihteeri Juhani Pohjonen  
puh. 040 587 8557, [etunimi.sukunimi@tamperenseutu.fi](mailto:etunimi.sukunimi@tamperenseutu.fi)

Perustelut: Seutusihteeri Pohjonen

**Taustaa**

Oikaisuvaatimusmenettely on kunnan sisäistä hallintomenettelyä. Siitä säädetään kuntalain 16 luvussa. Oikaisuvaatimus on kunnallisvalituksen pakollinen esivaihe: jos päätöksestä voi tehdä oikaisuvaatimuksen, siitä ei vielä voi tehdä kunnallisvalitusta. Oikaisuvaatimuksen voi tehdä sekä laillisuus- että tarkoituksenmukaisuusperusteella.

Kunnanhallituksen (seutuhallituksen), kunnanhallituksen jaoston ja kunnanhallituksen alaisen viranomaisen päätöksestä tehdään oikaisuvaatimus kunnanhallitukselle (seutuhallitukselle).

Oikaisuvaatimuksen käsittelyssä sovelletaan kuntalakia ja lisäksi hallintolain säännöksiä toissijaisina ja täydentävinä. Oikaisuvaatimus on käsiteltävä viivytyksettä, mikä tarkoittaa yleensä sitä, että asia on valmistelun jälkeen pyrittävä ottamaan toimitelimen seuraavaan kokoukseen.

Oikaisuvaatimus jätetään tutkimatta seuraavissa tilanteissa:

- Päätös, johon oikaisua haetaan, koskee vain asian valmistelua tai täytäntöönpanoa.
- Oikaisuvaatimuksen tekijä ei ole asianosainen eikä kunnan jäsen.
- Oikaisuvaatimusaikaa ei ole noudatettu.

Kun oikaisuvaatimus jätetään tutkimatta, oikaisuvaatimusta ei ryhdytä sisällöllisesti käsittelemään eikä oikaisuvaatimuksen perusteisiin oteta kantaa. Päätös, jolla oikaisuvaatimus on jätetty tutkimatta, tulee perustella.

Oikaisuvaatimusta käsittelevä viranomainen on sidottu niihin vaatimuksiin, joita oikaisuvaatimuksessa esitetään, eikä se voi käsitellä asiaa laajemmin. Oikaisuvaatimuksen väitteet laillisuusvirheistä tutkitaan. Jos oikaisuvaatimuksessa on tarkoituksenmukaisuusperusteita, harkitaan oikaisuvaatimuksen hyväksymistä esitetyillä tarkoituksenmukaisuusperusteilla. Oikaisuvaatimukseen annettussa päätöksessä on annettava perusteltu ratkaisu oikaisuvaatimuksessa esitettyihin vaatimuksiin.

Oikaisuvaatimus voidaan hylätä, jos päätöksessä ei todeta laillisuusvirheitä. Jos oikaisuvaatimus hyväksytään laillisuus- tai tarkoituksenmukaisuusperusteella, alkuperäinen päätös joko kumotaan tai sen tilalle tehdään uusi päätös. Silloin kun alkuperäisen päätöksen on tehnyt toinen viranomainen, asiaa ei oikaisuvaatimuksen takia yleensä palauteta uudelleen käsiteltäväksi.

Kunnallishallinnossa ei sovelleta ns. toisen asteen jääviä, joten osallistuminen saman asian käsittelyyn sen eri vaiheissa ei aiheuta esteellisyyttä. Oikaisuvaatimuksella jatketaan saman asian käsittelyä hallintoasiana eikä oikaisuvaatimuksen käsittelyä pidetä lainkäyttönä. Jos päätös on oikaisuvaatimuksella saatettu toimitelimen käsiteltäväksi, asiaa aiemmin käsitellyttä luottamushenkilöä tai viranhaltijaa ei pidetä esteellisenä.

Asiassa aiemmin päätöksen tehnyt viranhaltija voi yleensä osallistua oikaisuvaatimuksen käsittelyyn ja toimia esittelijänä.

**Oikaisuvaatimus koskien seutujohtajan päätöstä: 64 § Tampereen kaupunkiseudun varhaiskasvatuksen palveluseteliselvitys, konsultin valinta**

Tarjouspyynnön mukaan hankinnan sisältö koskee kunnallisen ja yksityisen varhaiskasvatuksen vertailua 1. talouden ja kannattavuuden sekä 2. palvelun laadun ja asiakkaiden näkökulmasta.

Tarjouspyynnön mukaan kaupunkiseudun kunnat odottavat selvitykseltä strategisen tason tietoa tukemaan keskustelua vahaiskasvatuksen palvelujen järjestämisestä ja yksityisen palvelutuotannon edellytyksistä.

Tarjouspyynnössä selvityksen kokonaishinnaksi on määritelty 20 000 euroa. Tarjouspyynnössä valintaperusteiksi on mainittu työsuunnitelman sisältö (50 %) ja referenssit vastaavista selvityksistä (50 %).

Seutujohtaja on tehnyt konsultin valintaa koskevan päätöksen 24.10.2024 ja päätös on annettu tiedoksi sähköpostilla 24.10.2024 tarjouksen jättäneille. Päätöksessä on ollut liitteenä oikaisuvaatimusohje. Ko. päätös on liitteenä.

Päätökseen on jättänyt oikaisuvaatimuksen Vertikal Oy / Simo Pokki 7.11.2024. Oikaisuvaatimus on jätetty määräajan kuluessa. Ko. oikaisuvaatimus on liitteenä.

#### Oikaisuvaatimuksen keskeinen sisältö ja perustelut sekä vastaukset

**Kaikki tarjoukset tulee hylätä ja tarjouskilpailu tulee uusialta tai Vertikal Oy tulee valita palveluntuottajaksi.** Vaatimukselle on esitetty perusteita.

**Vastaus:** Tarjouskilpailu on järjestetty hyvän hallintotavan mukaan ja kaikki tarjoukset on arvioitu tasapuolisesti tarjouspyynnössä esitettyjen kriteerien ja tarkkuuden mukaan sekä tarjouksessa esiin tuotujen tietojen perusteella. Vertailun on tehnyt kuntien vastaavat viranhaltijat, kaupunkiseudun kuntayhtymän hyvinvointipäällikkö ja vertailussa on avustanut Kuntien Hankintapalvelut Oy:n (Kuha Oy) hankintapäällikkö.

**Vertikal:** Tampereen kaupunkiseutu on valinnut palvelun tuottajaksi organisaation, jolla ei ole referenssien perusteella lainkaan kokemusta varhaiskasvatuksen palvelusetelistä. Valitun organisaation asiantuntijoilla ei ole lainkaan ammatillista kokemusta varhaiskasvatuksesta. Valituksi tulleen organisaatio asiantuntijan Mikko Svartsjön referenssit ovat täysin toisesta organisaatiosta, mikä mitätöi tarjouksen ehdot täyttävän referenssin vaatimukset. Sen sijaan Vertikal Oy:n asiantuntijoilla on yhteensä 130 vuoden kokemus varhaiskasvatuksen eri osa-alueista mukaan lukien: johtaminen, palveluseteli, tiedolla johtaminen, tunnusluvut, pedagogiikka, kustannuslaskenta, palveluverkot, palvelutarpeen arviointi ja kehittäminen. Vertikal Oy on Suomen ainoa varhaiskasvatuksen toimintaan ja talouteen erikoistunut yritys, ja sen asiantuntijuus varhaiskasvatuksessa on erittäin laaja ja syvä. Tällä perusteella valittu tarjous tulee hylätä.

**Vastaus:** Kaikki tarjoukset on arvioitu tasapuolisesti tarjouspyynnössä esitettyjen kriteerien mukaan ja tarjouksissa esitettyjen tietojen mukaan.

**Vertikal:** Valittu tarjous on organisaatiolta, jonka omistaa Kuntaliitto eli kunnat itse. Lopputuloksena kuntien omistaman organisaation edustajat arvioivat omistajiensa toimintaa. Asetelman kummallisuutta korostaa se, että arvioitavien organisaatioiden jäivät edustajat ovat itse valinneet organisaation, joka heitä arvioi. Vertikal Oy on täysin riippumaton ja objektiivinen taho, jonka osaamisen kaupunkiseudun



varhaiskasvatuksen johto tuntee hyvin. Syntyy kuva, että tarjousten arviointi on tehty siten, että asiantuntevinta tahoa ei ole haluttu teemmään arviointia.

**Vastaus:** Tarjouksia on arvioinut kuntien parhaat asiantuntijat eli varhaiskasvatuksen johtohenkilöt sekä kuntayhtymän kehittämispäällikkö ja Kuntien Hankintapalvelut Oy:n (Kuha Oy) asiantuntija. Arvioinnin perusteella ei ole syytä epäillä kenenkään tarjoajan riippumatonta ja objektiivista asemaa suhteessa Tampereen kaupunkiseudun kuntiin.

**Vertikal Oy** katsoo, että arviointiryhmän jäsenen Minna Sillanpään osallistuminen on perusteellisesti vaarantanut arviointiprosessin puolueettomuuden ja oikeudenmukaisuuden. Hallintolain mukaan julkisen hankintaprosessin päätöksentekijöiden tulee pidättäytyä tehtävistään, jos heillä on jääviyeste, joka voi heikentää luottamusta päätöksenteon objektiivisuuteen. Minna Sillanpään ja Vertikal Oy:n välillä on ollut tunnettuja ja pitkäaikaisia näkemuseroja (jääviytenä ”vihamies”), mikä vaarantaa hänen puolueettomuutensa ja kyvyn arvioida tarjouksia objektiivisesti.

Hallintolain 28.1 § jääviyssäännös

Henkilö on esteellinen, jos luottamus hänen puolueettomuuteensa vaarantuu muusta erityisestä syystä (hallintolaki 28.1 § kohta 7). Tämän esteellisyysperusteen soveltaminen edellyttää, että on olemassa ulkopuolisen havaittava syy puolueettomuuden vaarantumiseen. Syyn puolueettomuuden vaarantumiseen on oltava suunnilleen samanasteinen kuin erikseen säädetyissä esteellisyysperusteissa. Yleislauseketta voidaan soveltaa esimerkiksi tilanteissa, joissa henkilö on asianosaisen vastapuoli tai julkinen vihamies, sekä tilanteissa, joissa henkilön ja asianosaisen välillä vallitsee kiinteä ystävyysuhde tai yhtiökumppanuus.

Minna Sillanpään ja valittajan ongelmallinen suhde on syntynyt muun muassa sen johdosta, että Nokian kaupunginjohtajat (Tapani Mattila, Eero Väättäinen) ovat eri aikoina tilanneet varhaiskasvatuksen selvityksiä suoraan Vertikal Oy:ltä ohi Minna Sillanpään ja tällä tavoin saattaneet hänen osaamisensa kyseenalaiseksi. Selvitysten tilaamisen perusteena on ollut kaupungin johdon jonkinasteinen epäluottamus Nokian kaupungin varhaiskasvatuksen talousosaamiseen. Edellä kerrottuja laajoja varhaiskasvatuksen selvityksiä on tehty kaupunginjohtajien toimeksiannosta mm. vuosina 2010, 2011, 2015 ja 2024.

Vertikal Oy:n tarjoama ratkaisu on täyttänyt tarjouspyynnössä mainitut edellytykset ja täten tarjonnut kilpailukykyisen ratkaisun taloudellisesti ja laadullisesti. Esitämme, että jääviys on vaikuttanut arviointiprosessiin, ja objektiivisesti paras tarjous on jätetty hyväksymättä. Näin ollen arviointiryhmän jäsenen osallistuminen on vaarantanut tarjouskilpailun rehellisyyden ja luotettavuuden.

**Vastaus:** Kuntayhtymän näkemyksen mukaan tällaista jääviyttä ei ole.

**Vertikal:** Tarjouspyynnön mukaisessa selvityksessä tulnaisiin arvioimaan kuntien resurssi- ja kustannustasoa sekä samalla varhaiskasvatuksen johdon osaamista. Varhaiskasvatuksen edustajien ei olisi tullut miltään osin osallistua hankinnan päätöksen valmisteluun.

**Vastaus:** Tarjouspyynnössä ei ole mainintaa varhaiskasvatuksen johdon osaamisen arvioinnista.

**Vertikal Oy:** Tarjouspyynnön kohdassa ”referenssit” ei edellytetä referenssien avaamista, johon päätöksessä viitataan. Tarjouspyynnön perusteella tähän ei päätöksessä voi viitata. Vertikal Oy:n ongelma tästä näkökulmasta katsottuna on se, että tehtyjä selvityksiä, joiden arvioimme tuottavan hankintaan liittyen riittävän informaation, on useita satoja. Tarjouspyyntö ja päätös eivät siis ole vastanneet toisiaan.

Lisäksi hankintapäätöksessä on maininta, että Vertikalin työsuunnitelma jäi osin epäselväksi. Väitettä ei mitenkään perustella. Edellyttämme, että vastauksessa oikaisuvaatimukseen perustellaan yksilöidysti, mitä epäselvyyttä tarkoitetaan.

Päätöksessä viitataan kansallisen tason tietolähteisiin. Viittaus osoittaa valmistelijoiden täydellisen tietämättömyyden julkisesta tiedosta, tietolähteistä ja tietojen saatavuudesta. Kaikki toimijat, jos osaavat, käyttävät samoja julkisen tiedon lähteitä eli yleensä Valtiokonttoria, Tilastokeskusta, Vipusta, Kelastoa, Sotkanettiä ja Koskea. Kuntaliitto on tältä osin tiedon käyttäjä, ei tuottaja. Vertikal Oy:llä on lisäksi valmiina kootuna varhaiskasvatuksesta kaikkien kuntien kaikki tieto edellä luetelluista tilastoista. Vertikal Oy ylläpitää tietokantoja tältä osin ja myy tätä tietoa mm. kunnille eli on merkittävä tiedontuottaja. Vertikal hallussa oleva data on kattavampaa kuin Kuntaliiton ja OKM:n. Kuntaliitto osti aiemmin Vertikalilta dataa. Ainoat tarjoukseen liittyvät tiedot joita ei valmiina ole, ovat tiedot tuen piirissä olevista lapsista. Tältä osin päätös ei pidä miltään osin paikkaansa ja päätös tulee purkaa.

Edellä esitetyn lisäksi päätöksessä on viitattu osaamisreferenssien puutteeseen. Osaamisreferenssejä ei ole tarjouspyynnössä pyydetty, joten niihin viittaaminen ei ole päätöksessä aiheellisesta. Myös tämän johdosta päätös tulee purkaa.

Tarjouksen hintaan viittaaminen on täysin turhaa, sillä tarjouksella on kattohinta. Tarjouspyynnön epämääräisyys ja kuntien määrä antaa aiheen olettaa, että mahdollisuus virheelliseen tietoon on melko suuri. Koska Vertikal Oy aina käyttää oikeellisia tietoja ja validoi sille toimitetun datan, katsoimme maininnan väärän tiedon aiheuttamasta lisätyöstä perustelluksi.

Vaikka asia ei sinänsä oikaisuvaatimukseen kuulu, niin viittaus Rambollin substanssiosaamisen puutteeseen on kiintoisa, koska se on melko samalla tasolla valitun organisaation osaamisen kanssa eli hyvin vähäinen tai olematon. Vertikal Oy:n asiantuntijat ovat varhaiskasvatuksen substanssiammattilaisia. Heillä on yhteensä myös yli 100 vuoden kokemus kenttätyöstä.

Päätöksessä viitataan laadulliseen osioon. Tässäkin yhteydessä jää melko epäselväksi, mihin itse asiassa viitataan. Pyydämme, että vastauksessa oikaisuvaatimuksessa perusteellisesti selvitetään, mitä tällä tarkoitetaan.

**Vastaus:** Tarjouskilpailu on järjestetty hyvän hallintotavan mukaan ja kaikki tarjoukset on arvioitu tasapuolisesti tarjouspyynnössä esitettyjen kriteerien ja tarkkuuden mukaan sekä tarjouksissa esitettyjen tietojen perusteella.

Arviointi suoritettiin seuraavin tarjouspyynnössä mainituin perustein:

- Työsuunnitelman sisältö suhteessa asetettuihin tavoitteisiin (1-5p.) 50%
- Enintään 5 kpl referenssejä vastaavista toteutuksista. Referensseinä arvostetaan erityisesti teemaan (varhaiskasvatuksen palvelujen järjestäminen, palveluseteli) liittyviä selvitys- ja arviointitöitä (1-5p.) 50%

Laadullisessa osiossa viitataan tarjouspyynnössä mainittuun työn tavoitteeseen:

Palvelun laadun ja asiakkaiden tarkastelu:

- Erytystä tukea tarvitsevien lasten määrän kehitys vuosina 2019–2024 Tampereen kaupunkiseudulla
- Henkilöstön kelpoisuuden toteutuminen kunnallisessa ja yksityisessä palvelutuotannossa Tampereen kaupunkiseudulla
- Kunnallisen ja yksityisen palvelutuotannon johtaminen (sis. pedagoginen johtaminen)

Lisäksi tarjouksessa tuli käydä ilmi:

Työhön tarjottavat henkilöt: nimi, rooli tarjottavassa työssä ja henkilöreferenssit (maks. 5kpl/hlö/rooli) roolia vastaavista aikaisemmista työtehtävistä ja

Työohjelma (max 2 sivua) sisältäen kuvauksen työkaluista, menetelmistä ja raportoinnista, työpanoksen jakautumisesta työvaiheittain sekä

toteutusaikataulu sisältäen kokoukset ja sekä työnaikainen vuorovaikutus tilaajan kanssa.

Asiaan on pyydetty Kuntien Hankintapalvelut Oy:n kannanotto hankintayksikön vastineen laatimiseksi. Hankintayksikön vastine toimitetaan viimeistään ma 25.11.2024.

**140 § SEUTUJOHTAJAN PÄÄTÖSPÖYTÄKIRJAT****Seutuhallitus 27.11.2024**

Päätösehdotus:

Seutuhallituksen puheenjohtaja Kummola:

Seutuhallitus päättää

merkitä tiedoksi seutujohtajan tekemät päätökset 23.10-18.11.2024 ja

että päätöksiä ei oteta seutuhallituksen käsiteltäviksi.

Päätös:

Päätösehdotus hyväksyttiin.

Käsittelyvaiheet:

Liitteet:

Koonti seutujohtajan päätöksistä.

Tiedoksi:

Lisätietoja:

Seutusihteeri Juhani Pohjonen p. 0405878557  
etunimi.sukunimi@tampereenseutu.fi

Perustelut:

Seutusihteeri Pohjonen

Kuntalain 92 §:n sisältyvät määräykset viranhaltijapäätösten ottamisesta seutuhallituksen käsiteltäväksi.

Kuntayhtymän hallintosäännössä on tarkempia määräyksiä asioista, joista seutujohtaja päättää. Lisäksi seutuhallitus voi päätöksellään delegoida päätöksenteon asiassa seutujohtajalle.

Seutuhallitukselle esitetään seutujohtajan päätöspöytäkirjat asioiden mahdollista käsiteltäväksi ottamista varten.

Pöytäkirjat ovat luettavissa ennen kokousta seututoimistolla.

## 141 § SEURAAVAT KOKOUKSET

### Kokouspäivät vuodelle 2024

Kokoukset keskiviikkoisin klo 10.00-12.00.

18.12. kokouksen jälkeen joululounas ravintola Finlaysonin palatsissa.

### Kokouspäivät vuodelle 2025

Kokoukset keskiviikkoisin klo 10.00-12.00.

29.1., **tiistai 25.2. klo 12.30-14.00.**, 26.3., 30.4., 28.5., 18.6.,

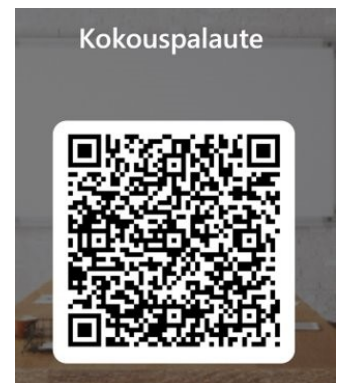
(heinäkuussa ei kokousta)

27.8., 24.9., 29.10., 26.11., 17.12.

## 142 § MUUT ASIAT

Osana toiminnan kehittämistä kuntayhtymä kokoaa palautetta keskeisten toimijoiden kokouksista. Palautteen voi antaa linkissä:  
<https://forms.office.com/e/Sb78TEicTK>

tai lukemalla mobiililaitteella QR-koodin:



## 143 § KOKOUKSEN PÄÄTTÄMINEN

Varapuheenjohtaja Raimo Kouhia päätti kokouksen klo 12.00.

**SIGNATURES****ALLEKIRJOITUKSET****UNDERSKRIFTER****SIGNATURER****UNDERSKRIFTER**

This documents contains 38 pages before this page

Dokumentet inneholder 38 sider før denne siden

Tämä asiakirja sisältää 38 sivua ennen tätä sivua

Dette dokument indeholder 38 sider før denne side

Detta dokument innehåller 38 sidor före denna sida

authority to sign

representative

custodial

asemavaltuus

nimenkirjoitusoikeus

huoltaja/edunvalvoja

ställningsfullmakt

firmateckningsrätt

förvaltare

autoritet til å signere

representant

foresatte/verge

myndighed til at underskrive

repræsentant

frihedsberøvende