



Tampereen
KAUPUNKISEUTU



KUNTAYHTYMÄN TOIMINTA JA TALOUS 1.1.-31.8.2024

Seutuhallitus 30.10.2024
Kuntajohtajakokous 1.11.2024



SEUTUYKSIKÖN TOIMINNALLISET TAVOITTEET, RAPORTOINTI 1.1.–31.8.2024

Jäsenkunnat hyväksyivät vuonna 2022 Vihreä metropolimme -strategian ja sen toteutusohjelman, jotka ohjaavat tavoitteiden asettamista vuodelle 2024. Tavoitteissa on huomioitu myös rakennesuunnitelman 2040+ ja valmisteilla olevan MAL5- sopimuksen toteuttaminen. Toiminnalliset tavoitteet esitetään seutustrategian pääviestien mukaisesti. Lisäksi kuvataan seutuyhteistyön yleinen kehittäminen ja kansallisen MAL-verkoston painopisteet 2024.

Lumoava arki

Seutustrategia: Kaupunkiseudulla voi asua eurooppalaisittain urbaanisti tai maaseudun kylissä. Naapurustomme ovat turvallisia ja viihtyisiä. Asukkaille on tarjolla älykkäitä liikkumismahdollisuuksia ja elämyksiä vapaa-aikaan. Luonnon sinivihreys ihastuttaa arkeamme. Kuntien palvelut on viritetty tuottamaan asukkaille hyvinvointia ja elämänlaatua. Asukasosallisuus ja yhteenkuuluvuus vahvistavat ilmapiiriä. Kaupunkiseutu on kaikille läheinen.

1. Seudullisen sini-viherstrategian laadinta

Sini-viherstrategia on ohjelmoitu tehtäväksi vuosina 2024–2025 kahdessa vaiheessa. Vuonna 2024 strategiasta on pidetty lähetekeskustelut. Ensimmäinen työvaihe käynnistyy lokakuussa 2024 tilannekuvan muodostamisella. Työskentely jatkuu vuoden 2025 loppuun strategisilla valinnoilla. Työn käynnistämiseen on liittynyt myös EAKR-rahoitushaun valmistelua (haku sulkeutuu helmikuussa 2025) ja vuoden 2025 aikana toteutettavien opintomatkojen valmistelu. Hanketta valmistellaan Maston ja Kessin yhteistyönä.

2. Pyöräliikenteen seudullisten pääreittien kehittäminen

Seudulle vuonna 2022 määritetyt pyöräliikenteen seudulliset pääreitit ja niiden nykytilanteen sekä kehittämisteiden inventointi vuonna 2023 asettivat lähtötilanteen vuodelle 2024. Vuonna 2024 on toteutettu



valtion liikkumisen ohjauksen valtionavustuksen tuella tehtävää "liikkumisen ohjaus pyöräliikenteen pääverkon kehittämisessä" selvitystä, jonka tavoitteena on määritellä liikkumisen ohjauksen periaatteet noudatettavaksi pyöräliikenteen seudullisen pääverkon kehittämisinvestointien suunnittelussa, toteutuksessa ja niiden jälkeen. Seudulla on myös käynnistetty valmistelu pyöräliikenteen verkon kehityksen seudullisen seurannan tueksi.

Seudun valmistelu on tähdännyt MAL-sopimuksen valmisteluun ja sen tuella käynnistettävään pyöräliikenteen verkon kehittämiseen. Valtion rahoitus pyöräliikenteen verkon kehittämiseen näyttää kuitenkin jäävän tavoiteltua pienemmäksi.

3. Koulusegregaatiota ehkäisevien toimenpiteiden käynnistäminen ja seuranta

OKM:n ja YM:n rahoittamassa TAKE-hankkeessa (Tampereen kaupunkiseudun alueellisen eriytymisen ja koulusegregaation ehkäisy) rakennettiin seudullinen opinpolkuindeksi, jolla voidaan seurata kaupunkiseudun alueellista eriytymistä ja koulusegregaatiota. Opinpolkuindeksi on päivitetty vuoden 2024 tiedoilla ja opetuspalvelujen ryhmä käsittelee uusia tietoja kokouksessaan marraskuussa 2024. TAKE-hankkeen loppuraportissa esitellyt toimenpiteet on otettu osaksi vuonna 2024 tehtyjä tiekarttoja ja toimenpiteet ovat käynnistyneet osana tiekarttatyötä. Lisäksi TAKE-hanketta jatkavassa Paras kasvupaikka lapsille-hankkeessa on toteutettu selvitys päiväkotien ja alakoulujen tilojen käytöstä. Raportti tilojen käytöstä julkaistaan joulukuussa 2024.

4. Opiskeluhuollon yhteistyön kehittäminen seudun kuntien ja hyvinvointialueen välillä

SIPAssa on todettu, että yhteistyön kehittäminen on ensisijaisesti kuntien ja Pirhan väistä toimintaa, SIPA seuraa yhteistyön kehittämistä. Pirhan Marja Nurmi-Vuorinen esitteli SIPAn kokouksessa 13.6.2024 hyvinvointialueen ja kuntien välisen yhteistyön mahdollistavat rakenteet. Seuraava seuranta on SIPAssa marras-joulukuussa. Tällöin tavoitteena on mennä konkreettisiin käytännön yhteistyön tuloksiin luoduissa rakenteissa.



5. Lukiokoulutuksen seudullisen tilannekuvan ja lukiokoulutuksen laatu-
kriteerien laadinta.

Seudullinen lukioselvitys valmistui määräaikaan mennessä ja rapotti on hyväksytty 29.8. pidetyssä SIPA:n kokouksessa. SIPA käsittelee tuloksia tarkemmin kehittämispäivillä 10.-11.10.2024. Seudulliset lukion laatu-kriteerit hyväksytään SIPAn 26.9. kokouksessa. Molemmat asiat vietään Kuntajohtajakokoukseen ja Seutuhallitukseen yhtenä kokonaisuutena marras-joulukuussa.

6. Asukasosallisuutta tukevan Seutupaneelin jatkokehittäminen

Seutupaneelin kautta asukkaita on kutsuttu osallistumaan muun muassa Väestö2040 -hankkeen tulevaisuuskyselyyn, pienryhmäkeskusteluihin ja tulevaisuustyöpajoihin, sekä seudun keskusta-barometrikyselyyn ja kyselyyn pyöräliikenteen seudullisista pääreiteistä. Edellä mainittuihin aktiviteetteihin on osallistunut yhteensä noin 4000 ihmistä. Lisäksi yhteistyössä Pirhan kanssa seutupanelisteja on haastateltu osallistumis- ja vaikuttamistavoista ja käyty säännöllisiä keskusteluja Pirhan kanssa asukasosallisuuden edistämisestä yhteistyössä. Seutupaneeli toimintamallin jatkokehittämiseksi ei ole toistaiseksi tunnistettu soveltuvia kansallisia tai EU-rahoitushakuja.

Seutupaneelille on 1.-31.8.2024 lähetetty 6 uutiskirjettä. Niissä on muun muassa kutsuttu asukkaita mukaan tulevaisuuskeskusteluihin ja vastaamaan esimerkiksi seudun tulevaisuutta ja pyöräliikennettä koskeviin kyselyihin. Seutupaneeliin kuului 1.8.2024 yhteensä 1787 seudun asukasta.

Fiksu kasvu

Seutustrategia: Toimimme ekologisesti kestävästi ja kuntarajattomasti. Kasvun selkärankana on eheä ja vahva yhdyskuntarakenne. Seudullinen elinkeinopolitiikka vauhdittaa yritystoiminnan kestävää siirtymää ja panostaa valittuihin kärkiin. Kaupunkiseudun työpaikat lisääntyvät, koulutus ja osaaminen kohtaa työpaikkojen tarpeet. Yritysten sijoittumisessa ei katsoa kuntarajoja.



1. Asumista ja asuntotuotantoa koskevan tietopohjan vahvistaminen

Seudun asuntopäällikkö on aloittanut toimessaan 1.3.2024. Asumisen työryhmä Asta on aloittanut toimintansa Maston alatyöryhmänä toukokuussa 2024. Astan tehtävänä on seudullisen asuntopolitiikan haltuunotto. Asumista ja asuntotuotantoa koskevaa tietopohjaa vahvistetaan yhdessä paikkatietoryhmän kanssa kehitettävällä seudullisella asumisen ja rakentamisen tietoikkunalla, jonne kootaan asumista ja rakentamista koskeva tieto Power BI -näkömään. Asumista koskevaa tietopohjaa vahvistetaan myös syksyn 2024 aikana laadittavalla asumisen tilannekuvalla, jonka tarkoituksena on tuoda näkyviin seudullisen asuntopolitiikan nykytila ja löytää painopistealueet Astan toiminnalle.

2. Valmistautuminen lähijunaliikenteen kilpailutukseen ja seisakeverkon kehittämiseen

Tampereen kaupunkiseudun edustajat on kutsuttu osallistumaan valtiolla käynnissä olevaan henkilöjunaliikenteen palvelujen uudistamiseen tähtäävään prosessiin (ns. raidereformi). Prosessi kytkeytyy EU-asetukseen junaliikenteen kilpailuttamisesta. Tampereen kaupunkiseudun lähtökohdat osallistua prosessiin ja sen myötä ensivaiheessa käynnistettävään kilpailutukseen ovat hyvät. Osallistumalla kilpailutukseen ts. junaliikenteen hankintaan seudulla on edellytykset määrittää hankittavaa palvelutasoa. Toisaalta on oleellista tunnistaa, että jatkossa seudulta edellytetään myös osallistumista kustannuksiin.

Seudun tavoitteena MAL-sopimukselle on ollut edistää seisakeverkon kehittämistä, mikä edellyttää esi- ja ratasuunnittelua sekä investointien rahoitusta. MAL-sopimuksessa on kirjattu suunnittelun edistämisen kaikkien ratasuuntien seisakkeilla sekä varauduttu valtion rahoituksella toteutuksen käynnistämiseen. Toteutuksen käynnistäminen edellyttää sitä, että em. raidereformiprosessi on muodostanut selkeyden junapalvelujen toteutumisesta.



Lähtökohdat seudun osallistumiselle raidereformiin sekä MAL-sopimusneuvotteluihin on muodostettu vuosien 2022–2023 aikana toteutetuilla seudullisilla selvityksillä liittyen lähijunaliikenteen tavoitelaan, ratakapasiteettiin sekä tavoiteltujen seisakkeiden nykytilaan.

3. Kestävä siirtymä -ohjelman toteutuksen käynnistäminen

Seudullisen ilmasto- ja kestävyystyön uudistamisen ensimmäinen vaihe valmistui keväällä 2024, kun kestävän siirtymän viitekehys hyväksyttiin seutuhallituksessa. Viitekehys sisältää viisi periaatetta, jotka auttavat johtamaan olennaisia ilmasto- ja kestävyysteemoja ja tukevat työtämme kohti ekologisesti, taloudellisesti ja sosiaalisesti kestävää vihreää metropolia. Viitekehukseen tarkoituksena on suunnata työtä kestävän kehityksen kannalta merkittäviin ja oleellisiksi tunnistettuihin asioihin. Viitekehys toimii myös arviointikehikkona erilaisten suunnitelmien vaikutusten arvioinnille. Sen avulla voidaan kysyä, miten laadittu suunnitelma huomioi viisi periaatetta ja edistääkö vai jarruttaako suunnitelma kestävää siirtymää. Kestävän siirtymän viitekehukseen sisältyy avainindikaattoreita ja mittareita, joita seurataan ja raportoidaan kaupunkiseudulla. Nämä ekologisen, taloudellisen ja sosiaalisen kestävyuden keskeiset indikaattorit vahvistetaan kaupunkiseudun työryhmissä vuoden 2024 aikana. Indikaattoreiden ja mittareiden nykytila koostetaan ensimmäiseksi seurantaraportiksi keväällä 2025 ja ovat siten hyödynnettävissä myös seutustrategian sekä kuntien omien strategioiden valmistelussa.

4. Seudullisten yhteistyökäytäntöjen vahvistaminen yritysalueiden kehittämisessä

Yhteistyökäytäntöjä seudullisesti merkittävillä yritysalueilla on valmisteltu Maston, LJ:n kuntajäsenten ja kuntien elinkeinojohtajien yhteisessä työpajassa maaliskuussa 2024. Työpajassa hahmoteltiin mallia yritysalueiden kehittämiseen ja todettiin säännöllisen vuoropuhelun jatkamisen välttämättömyys. Valmistelua jatkettiin Mastossa ja kuntajohtajakokouksessa kesällä 2024. Valmistelun paino on siirtynyt sovitus kuntiin, mutta seutuyhteistyölle käsikirjoitetaan pysyvä rooli seudun elinkeinoelämää ja alueita käsittelevien tilanneku-



vien muodossa sekä kehityksen seurannassa. Ohjelmointi viimeistellään syksyllä 2024. Työtä tukee Kessin johdolla elokuussa valmistunut vihreän siirtymän ja energiamurroksen tilannekuva, joka esitellään työryhmissä loppuvuoden aikana.

Maailmalle auki

Seutustrategia: Teemme kaupunkiseutua maailmalla tunnetuksi ja parannamme yhteyksiä. Tänne on helppo saapua. Tuemme monikulttuurisuutta ja -kielisyyttä sekä arjen kansainvälis-tymistä. Tänne on mukava juurtua. Seudun työmarkkinat ja koulutusympäristöt houkuttelevat kansainvälisiä osaajia ja oppijoita. Täällä on hyvä kehittyä.

1. Englanninkielisen kasvatus- ja koulutuspolun rakentamisen käynnistäminen varhaiskasvatuksesta toiselle asteelle.

Valmistelutyön käynnistämisestä on sovittu keväällä 2024. Varsinainen työ käynnistyy 9.9.

2. Ennakointitiedon tuottaminen seutuyhteistyön toimintaympäristöstä

ARA:n rahoittama Väestö 2040 -hanke valmistuu loppuvuodesta 2024. ARA:n rahoituksella hankkeessa on työskennellyt projektisuunnittelija 80%:n työajalla. Hankkeessa ennakoitaan tulevaisuuden mahdollisia väestörakenteita kaupunkiseudulle, kuvataan keskeisiä asumiseen ja elämiseen vaikuttavia muutosilmiöitä sekä pohditaan mahdollisia tulevaisuuden elämäntapoja eri väestöryhmissä. Kevään aikana hankkeessa toteutettuun asukasvuorovaikutusvaiheeseen osallistui yli 2000 seudun asukasta kyselyn, pienryhmäkeskustelujen ja työpajojen kautta. Hankkeen välituloksia on esitelty seudun asiantuntijoille webinaarissa. Hanke valmistuu vuoden 2024 aikana.

Toimintaympäristön muutoksia on käsitelty keväällä käynnistetystä Vihreä metropolimme 2040 -webinaarisarjassa. Webinaareja on pyritty järjestämään kunkin kuukauden viimeisenä perjantaina. Webinaarien aiheet ovat käsitelleet vihreää siirtymää, asukkaiden tulevaisuuskyseleyn tuloksia ja tulevaisuuden keskustoja.



Ennakointityössä on lisäksi käynnistetty kesäkuussa maakunnan yhteinen tulevaisuustarkastelu Pirkanmaan liiton, Tampereen kaupungin, Pirhan ja seutuyksikön toimesta. Tulevaisuus-tarkastelussa muodostetaan Pirkanmaan toimijoiden yhteinen näkymä tulevaisuudesta. Keskiössä ovat maakunnan kestävä menestyksen ja hyvinvoinnin kannalta kriittiset muutosilmiöt ja niiden vaihtoehtoiset kehityskulut ja vaikutukset. Työn tarkastelujakso ulottuu vuoteen 2040.

Tulevaisuustarkastelun tulokset luovat pohjaa sen toteuttavien organisaatioiden omille ohjelma- ja strategiaprosesseille. Loppuvuodesta valmistuvat tulokset saatetaan myös alueen muiden toimijoiden hyödynnettäviksi.

3. Tietojohtamisen seudullisen verkoston käynnistäminen

Seudullinen tietoyhteistyöverkosto on aloittanut toimintansa kahdella teemalla: väestöennusteet- ja suunnitteet sekä hyvinvointitieto. Molemmissa teemoissa on kartoitettu tilannekuvaa, koottu ja jaettu hyviä käytäntöjä sekä kuultu muiden kaupunkien ja seutujen esimerkkejä. Väestöennusteteemassa on tehty yhteistyötä kaupunkiseudun Väestö 2040-hankkeen kanssa ja mm. koottu kuntien tapoja väestöennusteiden ja suunnitteiden tekotavoista. Hyvinvointitiedon osalta keskeisessä roolissa on ollut yhteistyö seudun Hyte-johtamisen verkoston kanssa sekä yhteistyö -indikaattoreiden laadinnassa. Molemmista teemoista kootaan vuoden aikana tilannekuvaraportti, joka koostuu verkoston kokouksissa saadut opit ja tunnistetut yhteistyön paikat yhteen dokumenttiin.



KANSALLISEN MAL-VERKOSTON TAVOITTEET

Tampereen kaupunkiseudun kuntayhtymä hallinnoi kansallista maankäytön, asumisen ja liikenteen (MAL) -verkostoa. Työn tavoitteena on tukea jäsenyhteisöjen monipuolista MAL-suunnittelua.

Vuonna 2024 verkostoon kuuluu:

- 18 jäsenkaupunkia tai -seutua
- Ministeriöt: YM, TEM, VM, LVM
- Valtion virastot: Traficom, Väylä, ARA
- Kuntaliitto
- Kumppaneina: Aalto-yliopisto, Suomen ympäristökeskus SYKE, Tampereen yliopisto

Toimintaa ohjaa ohjausryhmä, joka koostuu valtion ja Kuntaliiton toimijoista sekä yhdeksästä kaupunkiseutuedustajasta. Ohjausryhmä kokoontuu 5–6 kertaa vuodessa. Vuonna 2024 ohjausryhmää johtaa Traficom ja Porin kaupungin edustajista koottu puheenjohtajisto.

Verkoston koordinaatio tukeutuu Tampereen kaupunkiseudun kuntayhtymän panokseen ja seutuyhteistyön kokemuksiin. MAL-verkoston rahoituksella seutuyksikössä työskentelee kaksi henkilöä. Verkoston koordinaattorit osallistuvat tarvittaessa valtakunnallisiin työryhmiin sekä Tampereen kaupunkiseudun asiantuntijatyöryhmien työskentelyyn.

MAL-verkoston asiasisällöt painottuvat 2024 seuraaviin pääteemoihin:

- Elinkeinojen kehittämisen ja mal-suunnittelun yhteistyö
- Urbanin asuin- ja elinympäristöjen laatu, kestävyys ja terveellisyys sekä ikäystävällinen asuin- ja elinympäristö
- Kestävän liikkumisen ja liikennejärjestelmäsuunnittelun yhteistyö, erityisesti SUMP (kestävä kaupunkiliikenne) -suunnittelu

Toiminnan kehittämiskokonaisuudet

Elinvoimaiset kaupunkiseudut -teemaverkoston hankekokonaisuus



TEM:n rahoittama Elinvoimaiset kaupunkiseudut -teemaverkosto hankekokonaisuus päättyi 30.4.2024. Hankkeen tuloksista viestittiin jäsenyhteisöille ja sidosryhmille Uutiskirjeessä, Päätösseminaarin muodossa huhtikuussa sekä kirjoitettiin sisällöllinen loppuraportti Suomen Ympäristökeskuksen [julkaisusarjaan](#).

Asuin- ja elinympäristön laadun ja ikäystävällisyyden edistäminen

Asuin- ja elinympäristöjen monimuotoisuuden ja laatua edistetään hankkeistamalla ja toteuttamalla ympäristöministeriön rahoittama: *Monimuotoistuva ja laadukas asuin ympäristö kaupunkiseuduilla – asuin- ja elinympäristön huomioiminen seudullisessa suunnittelussa –hanke*. Hanke on käynnistynyt huhtikuussa 2024 ja kestää vuoden loppuun saakka. Hanketta ohjaa MAL-verkoston ohjausryhmä sekä hankkeelle muodostettu valtakunnallinen projektiryhmä.

Kaupunkiseutujen ikäystävällisyyttä edistetään ympäristöministeriön, ARA:n, Aalto-yliopiston, Suomen ympäristökeskuksen, MAL-verkoston ja WHO:n Ikäystävälliset kaupungit verkoston yhteistyökokonaisuudella vuosina 2024–2025. Hankekokonaisuudella lisätään ikäystävällisten asuin- ja elinympäristöjen tietopohjaa ja hyvien käytäntöjen leviämistä. Hankekokonaisuutta ohjaa ministeriöstä, ARASTA ja hanketoteuttajista koottu ohjausryhmä. MAL-verkoston osuus keskittyy kaupunkiseutujen yhdyskuntarakenteen ikäystävällisyyteen. Tätä tavoitetta vasten alkuvuonna on muodostettu *Ikäystävällisten kaupunkiseutujen kehittäminen* –hanke yhdessä YM:n ja SYKE:n kanssa. IKI-ympäristöt hanke päättyy vuoden 2024 lopussa. Hankkeessa on järjestetty webinaari toukokuussa 2024. Seutuanalyysi-työpaja pidetään 6.9.2024 ja ikäystävälliset kaupunkiseudut foorumi loka-marraskuussa 2024.

Kestävän liikkumisen ja liikennejärjestelmäsuunnittelun yhteistyön -suunnittelu

Osuudessa päätettiin Traficom, ympäristöministeriön, MAL-verkoston koordinaation ja seutujen yhteinen Kaupsu SUMP -hanke kaupunkiseututasoisesta kestävästä kaupunkiliikenteen suunnitelman eli SUMP-suunnittelun kehittämiseksi. Työ raportoitiin alkuvuonna 2024 tuloswebinaarissa ja laatimalla loppuraportti ja ohjeistus seudullisesta SUMP-suunnittelusta Traficom [julkaisusarjassa](#).

Käynnistettiin vaihtoehtoisten käyttövoimien jakeluinfran maankäytön kehittämisen hyvien käytäntöjen selvityshanke: VAIHTO-hanke, yhdessä valtion



liikennehallinnon kanssa. Hanke käynnistyi helmikuussa 2024 ja kestää vuoden loppuun. Hankkeessa on jo toteutettu 2 yhteistyötilaisuutta (kolmas järjestetään lokakuun lopussa) sekä laaja jakeluinfran kehittämiseen keskitetty haastattelukierros. Hanketta ohjaa valtakunnallinen ohjausryhmä, ja se tukee valtion tavoitetta EU:n AFIR asetuksen toteuttamiseksi ja kaupunkiseutujen omia tavoitteita tieliikenteen käyttövoimien vaihtoehtoisen jakeluinfran kehittämiseksi.

Kesällä 2024 käynnistettiin valmistelut vuoden 2024 Vuosiseminaarista (27.11.2024 Paasitornissa Helsingissä sekä verkossa) sekä vuoden 2025 toiminnan suunnittelu.



TALouden TOTEUTUMINEN 1.1.–31.8.2024

Talousarvioraportti 1.1.–31.8.2024 näyttää n. 28 000 euron ylijäämää, joka kertyy pääosin seutuyksikön tehtäväkokonaisuudesta. Tilinpäätösennusteen mukaan talous toteutunee jonkin verran ylijäämäisenä vuoden lopussa. MAL-verkostolla ei ole vaikutusta kuntayhtymän yli- tai alijäämän muodostumiseen.

SEUTUYKSIKKÖ	JAKSOTETTU 1.1.-31.8.2024			ENNUSTE 11.-31.12.	TA 2024
	TA	TOT	TOT%		
Myyntitulot/kunnat	879 930,00	879 930,00	100,0	1 319 900,00	1 319 900,00
Muut tuet ja avust.	50 330,00	50 330,00	0,0	75 500,00	75 500,00
Tulot yht.	930 260,00	930 260,00	100,0	1 395 400,00	1 395 400,00
Palkat ja palkkiot	465 670,00	496 504,97	106,6	751 752,10	698 500,00
Sivukulut	87 000,00	88 458,56	101,7	132 687,80	130 500,00
Palvelujen ostot	332 000,00	243 038,53	73,2	384 557,80	498 000,00
Vuokrat	36 930,00	57 376,49	155,4	86 072,50	55 400,00
Tarv., yms.	6 670,00	17 040,99	255,5	25 548,70	10 000,00
Kaluston hankinta	2 000,00	0,00	0,0	0,00	3 000,00
Menot yht.	930 270,00	902 419,54	97,0	1 380 618,90	1 395 400,00
+ yli /- alijäämä	-10,00	27 840,46		14 781,10	0,00

MAL-verkosto	JAKSOTETTU 1.1.-31.8.2024			ENNUSTE 11.-31.12.	TA 2024
	TA	TOT	TOT%		
Myyntitulot/alueet	168 270,00	97 000,00	57,6	145 497,12	252 400,00
Muut tuet ja avust.	23 870,00	23 870,00	100,0	108 400,00	35 800,00
Tulot yht.	192 140,00	120 870,00	62,9	253 897,12	288 200,00
Palkat ja palkkiot	93 670,00	85 429,58	91,2	128 139,80	140 500,00
Sivukulut	18 600,00	16 307,98	87,7	24 462,00	27 900,00
Palvelujen ostot	70 000,00	12 109,34	17,3	95 000,00	105 000,00
Vuokrat	8 200,00	6 367,58	77,7	5 767,00	12 300,00
Tarv., yms.	1 340,00	111,26	8,3	207,60	2 500,00
Kaluston hankinta	0,00	0,00	0,0	0,00	0,00
Menot yht.	191 810,00	120 325,74	62,7	253 576,40	288 200,00
+ yli /- alijäämä	330,00	544,26		320,72	0,00

KY YHTEENSÄ	JAKSOTETTU 1.1.-31.8.2024			ENNUSTE 1.1.-31.12.	TA 2024
	TA	TOT	TOT%		
Myyntitulot	1 048 200,00	976 930,00	93,2	1 465 397,12	1 572 300,00
Muut tuet ja avust.	74 200,00	74 200,00	0,0	183 900,00	111 300,00
Tulot yht.	1 122 400,00	1 051 130,00	93,7	1 649 297,12	1 683 600,00
Palkat ja palkkiot	559 340,00	581 934,55	104,0	879 891,90	839 000,00
Sivukulut	105 600,00	104 766,54	99,2	157 149,80	158 400,00
Palvelujen ostot	402 000,00	255 147,87	63,5	479 557,80	603 000,00
Vuokrat	45 130,00	63 744,07	141,2	91 839,50	67 700,00
Tarv., yms.	8 010,00	17 152,25	214,1	25 756,30	12 500,00
Kaluston hankinta	2 000,00	0,00	0,0	0,00	3 000,00
Menot yht.	1 122 080,00	1 022 745,28	91,1	1 634 195,30	1 683 600,00
+ yli /- alijäämä	320,00	28 384,72		15 101,82	0,00