

Aika: Perjantai 7.3.2025 klo 9.00-10.50

Paikka: NH Brussels EU Berlaymont, Boulevard Charlemagne 11-19, 1000 Brussels

Osallistujat:

Yli-Rajala Juha	konsernijohtaja	Tampere, pj.
Auvinen Oskari	kaupunginjohtaja	Kangasala
Joensuu Jaakko	kansliapäällikkö	Pirkkala
Kuusisto Juha	kaupunginjohtaja	Orivesi
Latvala Mikko	kunnanjohtaja	Vesilahti, 1. vpj.
Linnamaa Reija	johtaja	Tampere
Nurminen Mikko	johtaja	Tampere
Pajari Noora	kunnanjohtaja	Lempäälä
Piiparinen Pauli	kaupunginjohtaja	Ylöjärvi, 2. vpj. (Teams)
Väätäinen Eero	kaupunginjohtaja	Nokia
Nurminen Päivi	seutujohtaja	esittelijä, TKS
Palosaari Saija	hallintopäällikkö	sihteeri, TKS

Kutsutut:

Kummola Kalervo	seutuhallituksen puheenjohtaja	Tampere
Kouhia Raimo	seutuhallituksen 1. vpj.	Kangasala

KÄSITELTÄVÄT ASIAT

30 § AVAUS JA EDELLISEN KOKOUKSEN TÄYTÄNTÖÖNPANO.....	3
31 § TAMPEREEN KAUPUNKISEUDUN KUNTAYHTYMÄN TILINPÄÄTÖS VUODELTA 2024	4
32 § SEUTUSRATEGIAN ARVIOINTITYÖ, LOPPURAPORTOINTI.....	7
33 § MUUT JA TIEDOKSI ANNETTAVAT ASIAT.....	13
34 § SEURAAVAN KOKOUKSEN OHJELMOINTI JA TULEVAT KOKOUKSET	14
35 § KOKOUKSEN PÄÄTTÄMINEN	14

30 § AVAUS JA EDELLISEN KOKOUKSEN TÄYTÄNTÖÖNPANO

Kokouksen 21.2.2025 täytäntöönpano

Asiat	Toimenpiteiden eteneminen	Vastuu
Katsaus varhaiskasvatuksen palveluseteliselvityksen talouslukuihin	Palveluseteliselvityksen loppuraportti käsitellään kuntajohtajakokouksessa ja seutuhallituksessa huhti- ja toukokuussa 2025.	TKS
Raidereformin tilannekatsaus	Seutuhallitus 25.2. päätti valmistella raidereformia koskevan edunvalvonallisen kannanoton Traficomin raportista.	TKS
Lausunto valtakunnallisesta liikennejärjestelmäsuunnitelmasta 2026-2037	Seutuhallitus 25.2. hyväksyi kaupunkiseudun lausunnon valtakunnallisesta liikennejärjestelmäsuunnitelmasta. Lausuntoa täydennettiin PPH (Pori-Parkano-Haapamäki) -ratayhteyden osalta.	TKS
International house Tampere -toiminnan seudullistaminen	Valmistelua International House Tampere -toimintamallin seudullistamiseksi jatketaan AIKO-rahoituksen hakun kautta. Hakemus käsitellään kjk:ssa 28.3.	TKS, IHT
Perussopimuksen muutos	Seutuhallitus päätti pyytää lausunnot kunnan/kginhallituksilta ennen omaa päätöksentekoaan.	TKS/jäsenkunnat

Liitteet:

KJK muistio 21.2.2025

Väestökatsaus tammikuu 2025

Työllisyyskatsaus tammikuu 2025

31 § TAMPEREEN KAUPUNKISEUDUN KUNTAYHTYMÄN TILINPÄÄTÖS VUODELTA 2024

Päätösehdotus.	Kuntajohtajakokous 7.3.2025 Seutujohtaja Nurminen: Kuntajohtajakokous päättää omalta osaltaan että seutujohtaja voi viimeistellä tilinpäätöksen seutuhallituksen käsittelyyn sekä tilintarkastajien tarkastettavaksi ja tarkastuslautakunnan käsiteltäväksi.
Päätös.	Päätösehdotus hyväksyttiin.
Käsittelyvaiheet.	SH 26.3., TARLA huhti-toukokuussa, yhtymäkokous touko-kesäkuussa
Liitteet.	Kuntayhtymän toimintakertomus/tilinpäätös 1.1.–31.12.2024
Perustelut.	Hallintopäällikkö Palosaari Seutuhallituksen on laadittava tilinpäätös tilikautta seuraavan vuoden maaliskuun loppuun mennessä ja annettava se tilintarkastajien tarkastettavaksi ja tarkastuslautakunnan käsiteltäväksi. Tilinpäätökseen kuuluvat tuloslaskelma ja tase liitetietoineen, talousarvion toteutumisvertailu ja toimintakertomus. Vuoden 2024 talousarviossa oli yhteensä 13 toiminnallista tavoitetta jaettuna Vähämetropolimme -strategian teemoihin: Lumoava arki, fiksu kasvu ja maailmalle auki. Tavoitteista 10 toteutui kokonaan (77 %), osittain toteutui 3 tavoitetta (23 %). Kokonaan toteutumatta ei jäänyt yhtään tavoitetta. Kaikkiaan toiminta onnistui hyvin. Kokonaan toteutuivat seuraavat tavoitteet: Lumoava arki: - Pyöräliikenteen seudullisten pääreittien kehittäminen - Koulusegregaatiota ehkäisevien toimenpiteiden käynnistäminen ja seuranta - Lukiokoulutuksen seudullisen tilannekuvan ja lukiokoulutuksen laatuksitekijöiden laadinta

Fiksu kasvu

Asumista ja asuntotuotantoa koskevan tietopohjan vahvistaminen

- Valmistautuminen lähijunaliikenteen kilpailutukseen ja seisakeverkon kehittämiseen
- Kestävä siirtymä -ohjelman toteutuksen käynnistäminen
- Seudullisten yhteistyökäytäntöjen vahvistaminen yritysalueiden kehittämisessä

Maailmalle auki

- Englanninkielisen kasvatus- ja koulutuspolun rakentamisen käynnistäminen varhaiskasvatuksesta toiselle asteelle
- Ennakointitiedon tuottaminen seutuyhteistyön toimintaympäristössä
- Tietojohtamisen seudullisen verkoston käynnistäminen

Osin toteutuivat seuraavat tavoitteet:

Lumoava arki

- Seudullisen sini viherstrategian laadinta
- Opiskeluhuollon yhteistyön kehittäminen seudun kuntien ja hyvinvointialueen välillä
- Asukasosallisuutta tukevan seutupaneelin jatkokehittäminen

Jäsenkunnat resursoivat seutuyksikköä maksuosuuksilla. Näiden lisäksi jäsenkunnat panostavat työskentelyyn seututyöryhmissä, joiden jäsenet seutuhallitus nimittää kuntien johtavista viranhaltijoista ja asiantuntijoista. Seutuyksikön perusrasursointi ja hankemääräraha on rahoitettu kokonaisuudessaan kuntien maksuosuuksilla.

Vuoden 2024 talousarvioon sisältyi uusi henkilöresurssi asumisen ja asuntopolitiikan teemaan, joka heijastuu suoraan kuntien maksuosuuksien nousuun. Resurssilisäys on merkittävä panostus seutuyhteistyyhön. Seutuyksikön kautta organisoitavan seutuyhteistyön toteutui noin 1,3 M€ laajuisena, joka on 3,2 euroa/kaupunkiseudun asukas. Jäsenkuntien maksuosuudet ovat toteutuneet omistajaohjauksen mukaisina.

Kuntien maksuosuuksien kehitys 2022-2024

	TP 2022	TP 2023	TP 2024
Yhteensä	1 135 100	1 175 100	1 319 900
Kangasala	91 861	95 110	106 274
Lempäälä	67 948	70 450	79 257
Nokia	98 312	101 700	113 971
Orivesi	25 687	26 180	28 810
Pirkkala	56 470	58 910	65 795
Tampere	687 262	712 030	802 915
Vesilahti	12 453	12 960	14 513

Ylöjärvi	95 107	97 770	108 364
----------	--------	--------	---------

Talousarvio vuodelle 2024 oli laadittu tulojen ja menojen osalta tasapainoisena. Talous toteutui seutuhallituksen ja seutujohtajan päätösten mukaisena. Tilinpäätös näyttää 55 060,18 euron ylijäämää. Erityisesti palveluiden ostot toteutuivat talousarviota pienempinä osan hankkeista siirryttyä toteutettavaksi vuoden 2025 puolella.

Kuntayhtymän tuloksen muodostuminen tilikaudelta 1.1.–31.12.2022

	2024	2023
Toimintatuotot	1 656 203,21	1 641 037,27
Toimintakulut	-1 600 742,37	-1 679 904,25
Toimintakate	55 460,84	-38 866,98
Rahoitustuotot ja -kulut		
Muut rahoitustuotot	55,05	12,65
Korkokulut	-455,71	-290,27
Muut rahoituskulut	0,00	0,00
Vuosikate	55 060,18	-39 144,60
Poistot ja arvonalentumiset	0,00	0,00
Satunnaiset erät	0,00	0,00
Tilikauden tulos	55 060,18	-39 144,60
Tilikauden ylijäämä (-alijäämä)	55 060,18	-39 144,60

Kuntayhtymä on kansallisen maankäytön, asumisen ja liikenteen (MAL) teemaverkoston vastuuorganisaatio. MAL-verkosto, jatkoi toimintaansa vakiintuneen mallin mukaisesti. Työllä tuetaan jäsenyhteisöjen MAL-työn integraatiota ja ilmiöpohjaista suunnittelua. Verkostossa oli jäseninä vuonna 2024 yhteensä 18 jäsenkaupunkia tai -seutua, YM, LVM, Traficom, Väylä, ARA ja Kuntaliitto.

MAL-verkostolla ei ole vaikutusta jäsenkuntien maksuosuuksien toteutumiseen, vaan MAL-verkoston rahoitus koostuu edellä mainittujen jäsenten maksuosuuksista ja hankerahoituksesta.

Tilinpäätöksessä esitetään, että tilikauden ylijäämä 55 060,18 euroa siirretään oman pääoman tilikauden ylijäämä/alijäämätilille.

Hallintopäällikkö Palosaari esittelee keskeisimpiä huomioita tilinpäätöksestä kokouksessa.

32 § SEUTUSRATEGIAN ARVIOINTITYÖ, LOPPURAPORTOINTI

Päätösehdotus.	Kuntajohtajakokous 7.3.2025 Seutujohtaja Nurminen: Kuntajohtajakokous päättää hyväksyä omalta osaltaan loppuraportin ja merkitä tiedoksi tietopaketin Tampereen kaupunkiseudun strategisesta tilannekuvasta 2024, esittää loppuraportin ja tietopaketin seutuhallituksen käsiteltäväksi ja esittää seutuhallitukselle, että Vihreä metropolimme -seutustrategian päivittämisen toimenpiteet käynnistetään.
Päätös.	Päätösehdotus hyväksyttiin.
Käsittelyvaiheet.	Strategiatyöryhmä 13.2.2025, Seutuhallitus 26.3.2025
Liitteet.	Seutustrategian arviointi / loppuraportti Tampereen kaupunkiseudun strateginen tilannekuva 2024 / tietopaketti
Perustelut.	Seutusihteeri Pohjonen Seutustrategian arviointityö toteutettiin syys-joulukuussa 2024 siten, että tulokset valmistuivat tammikuun 2025 aikana. Arviointityön työpaketit toteutettiin seuraavasti: 1) sähköinen arviointikysely, johon vastasivat seutuhallitus, kuntajohtajakokous ja seututyöryhmät 2) strategian valmistelua tukeneen asukasraadin arviointikysely ja palautekeskustelu 3) seutufoorumissa 27.11.2024 toteutettu arviointikysely 4) loppuraportointi, joka antaa analyysin seutustrategian arviointitulokista, sisältää syötteitä seuraavalle strategian valmistelulle ja tiivistyy kokoavaksi tarinaksi. 5) tietopaketti kaupunkiseudun strategisesta tilannekuvasta 2024.

LOPPURAPORTOINNIN TIIVISTELMÄ

Loppuraportointiin sisältyy analyysi arviointikyselyn, asukasraadin kyselyn ja seutufoorumissa toteutetun kyselyjen yhdistetyistä tuloksista.

Analyyysin rakenne on seuraava:

- Yleisvaikutelma ja merkittävyys
- Vaikuttavuus ja toimeenpano
- Onnistuminen tulevaisuudessa

Yleisvaikutelma ja merkittävyys

Vastanneet arvostivat Tampereen kaupunkiseudun vahvaa vetovoimaa ja kasvua ja näkivät, että alueen kehitys jatkuu dynaamisena osin myös seutuyhteistyön ansiosta. Seutustrategia on koettu erittäin tarpeelliseksi (keskiarvo 4.4, asteikolla 1–5) ja varsin kunnianhimoiseksi (keskiarvo 4.1), ja sen toteutuksen arvioidaan edenneen melko määrätietoisesti (keskiarvo 3.7). Se on toiminut myös kuntien oman toiminnan tukena (keskiarvo 3.6). Strategisten kärkien toimeenpanon arvioitiin edenneen varsin hyvin. Toimeenpanossa kansainvälisyyskärki piti perää, mikä on ymmärrettävää, sillä se on teemana uusi seutuyhteistyössä.

Seutustrategian selkeyttä ja toteutettavuutta kiiteltiin vastauksissa. Strategiaa kuvataan mm. eheäksi kokonaisuudeksi, jolla on perustellut teemat. Vastaajien sanoituksia hyödyntäen: strategia on “aito ja nojaa seudun piirteisiin”, ja sillä on “selkeä rakenne ja hyvin muotoiltu sisältö”. Se on myös “toteutumiskelpoinen, mutta maltillinen”. Strategian hyväksymistä kaikissa kunnissa pidettiin myös merkityksellisenä.

Seutustrategia kuvaa seutuyhteistyötä, joten on luontevaa, ettei sen tuki oman kunnan perustoiminnalle nouse muiden keskiarvojen tasolle. On kuitenkin hyvä huomata, ettei kukaan tuo vapaan palautteen puolella esiin, että oman kunnan toiminta olisi ristiriidassa seutustrategian kanssa.

Vaikuttavuus ja toimeenpano

Seutustrategian vaikuttavuutta arvioitaessa kukin vastaaja sai valita vain enintään kolme parhaiten paikkansapitävää vaihtoehtoa. Strategian vaikuttavuudessa erottui kolmen kirkas kärki. Nämä kolmen teemaa liittyvät keskeisesti seutuyhteistyön pitkäaikaisiin tavoitteisiin, joten on luonnollista, että ne ovat kärjessä. Kun kolmen kärjestä oli niin vahva jaettu näkemys, pesäerosta muihin asioihin tuli varsin suuri. Arvio kertoo hyvää seutuyhteistyön onnistumisesta.

Kolmen kärki

- Strategia rakentaa kuntarajatonta kaupunkiseutua. (19/23 vastausta)
- Strategia tuo kaupunkiseudulle kilpailuetua muihin kaupunkiseutuihin nähden. (18/23 vastausta)
- Strategia auttaa varautumaan tulevaisuuteen. (13/23)

Muut

- Seutustrategia auttaa vastaamaan kaupungistumisen tuomiin haasteisiin. (4/23)
- Strategia edesauttaa siirtymää kohti resurssiviisautta ja hiilineutraaliutta. (4/23)
- Strategia vaalii luontoa ja kaupunkiseudun sinivihreän verkoston lumovoimaa. (4/23)
- Strategia tukee arjen kansainvälisyyttä ja monikielisyyttä. (2/23)
- Strategia nostaa seudun asukkaat ja asukasosallisuuden voimavaraksi. (2/23)

Strategian toimeenpanossa on kokonaisuutena onnistuttu hyvin tai vähintään kohtuullisesti. Strategisten kärkien saamien numeeristen arvioiden keskiarvot ovat:

- Lumoava arki – asukkaille läheinen 3,8
- Fiksu kasvu – reilu ja rajaton rakenne 3,5
- Maailmalle auki – kansainvälistynyt alue 3,1

Toimeenpanon osalta kansainvälisyys sai matalimmat pisteet. Se on sikäli ymmärrettävää, että se tuotiin strategiaan uutena teemana muiden teemojen ollessa perinteisempiä. Myös kansainvälisyyden alateemojen: kansainvälinen asemointi, arjen kansainvälisyys ja maahanmuutto, tärkeys seutuyhteistyön tulevaisuuden kannalta jäi muita alateemoja alhaisemmaksi.

Onnistuminen tulevaisuudessa

Kysyttäessä, miten tärkeitä strategian teemat ovat seutuyhteistyön tulevaisuuden kannalta, alateemat saivat seuraavat keskiarvot:

Lumoava arki – asukkaille läheinen

- Asuminen ja asuinympäristö 4,5
- Liikkuminen ja lumovoima (siniviherverkosto) 4,3
- Palvelut ja hyvinvointi 4,3
- Asukaskokemus ja osallisuus 3,8

Fiksu kasvu – reilu ja rajaton rakenne

- Kestävä ja kuntarajaton kasvu 4,1
- Elinkeinojen kehittäminen 4,7
- Työvoima ja osaaminen 4,3
- Yritysten houkuttelu 4,5

Maailmalle auki – kansainvälistynyt alue

- Kansainvälinen asemointi 3,9
- Arjen kansainvälisyys 3,9
- Maahanmuutto 4,0

Syötteitä uudelle seutustrategialle

Kyselyihin vastanneet korostivat:

- Tarpeen jatkaa aloitettua hyvää työtä ja löytää uutta virtaa seutuyhteistyöhön.
- Avainasioita olivat vetovoiman ylläpito, yritysten ja kansainvälisten osaajien houkuttelu, kestävä liikkuminen, palveluiden saavutettavuus sekä viheralueiden ja sinivihreän infrastruktuurin kehittäminen.
- Turvallisuus nousi keskeiseksi teemaksi.
- Teemoina voisi tarkastella teollisuuden, liikenteen ja logistiikan sekä energia- ja huoltovarmuuden näkökulmia.
- Asukasraadin vastauksissa painottuivat arjen perusturvallisuus ja hyvinvointi sekä segregaaation ehkäisy.

Tulevaisuuden keskeiset teemat voivat olla:

- Vahvan MAL-painotuksen ja palveluyhteistyön lisäksi
- Lähidemokratian ja osallisuuden parantaminen
- Energiaomavaraisuus ja lokaali energiantuotanto
- Segregaaation ja yhteiskunnallisen eriarvoistumisen ehkäisy
- Luonnonympäristöjen käyttötarkoitusten tarkentaminen
- Ilmastonmuutokseen sopeutuminen

Demos Helsinki on laatinut kokoavan tarinan arviointityöstä.

Ihmisen kokoinen metropoli

Tampereen kaupunkiseudun kuntien välinen yhteistyö on ainutlaatuista Suomessa. Tämä yhteistyö on madaltanut kuntarajoja ja edistänyt kuntarajatonta kasvua, mikä on tuonut kaupunkiseudulle kilpailuetua.

Seutustrategia, joka valmistellaan yhteistyössä ja hyväksytään erikseen jokaisessa kunnassa, on onnistunut määrittelemään yhteisen tahtotilan. Se on jatkanut hyväksi havaittua toimintaa ja tehnyt uusia avauksia, kuten sinivihreys ja maahanmuutto, antaen etumatkaa varautumisessa.

Seututoimisto toimii yhteistyön organisoinnin ja rakenteiden kotipesänä sekä seudun sisäisenä tulevaisuustoimistona, joka tuo uusia asioita agendalle ja tarjoaa selvityksiä niiden tueksi.

Seuraavana tehtävänä on varmistaa, että kuntien väliselle yhteistyölle löytyy uusia mahdollisuuksia seudun kilpailukyvyyn ylläpitämiseksi. Tämä edellyttää vahvaa edunvalvontaa kansallisesti ja aktiivista otetta kansainvälisissä asioissa.

Visiona vihreä metropoli

Seutustrategia kiteyttää kaupunkiseudun tahtotilan muodossa "Vihreä metropolimme". Tampereen kaupunkiseutu haluaa olla ihmisen kokoinen metropoli, jossa on puolelle miljoonalle asukkaalle tilaa elää viihtyisästi lähekkäin, mutta vihreyttä vaarantamatta.

Kasvuun liittyy myös haasteita. Valtatie 3:n oikaisu on herättänyt huolta viheralueiden pirstaloitumisesta, mutta toisaalta se mahdollistaa uusien työpaikka-alueiden luomisen, jotka voivat houkutella vihreän siirtymän teollisuutta.

Kaupunkiseudun yritysten toimintasäde on globaali, ja kansainvälisiä yhteyksiä syntyy jatkuvasti. Tapahtumat kohdistavat katseita kaupunkiseudulle, tehden seutua tutuksi uusille kansainvälisille yleisöille.

Sukupolvia yhdistävä kestävä siirtymä tarvitsee yhteistyön voimaa. Systemisten muutosten tekeminen vaatii rohkeutta ja malttia, mutta edistysaskeleita on jo otettu lumoavan arjen, fiksun kasvun ja maailmalle avoimen kaupunkiseudun rakentamisessa.

Rajaton kaupunkiseutu

Kaupunkiseutua on tietoisesti rakennettu kuntarajattoman seudun ajatuksella. Ihmisten arjen tai yritysten toiminnan ei pitäisi olla väliä minkä kunnan alueelle kukin sijoittuu. Kuntarajattoman kaupunkiseudun rakentaminen on keskeinen tekijä, johon seutustrategia on vaikuttanut.

Kuntarajattoman seudun selkärankaa vahvistetaan. Rakennesuunnitelma kantaa strategian kanssa samaa nimeä ja on keskeinen dokumentti seudun MAL-sopimuksen taustalla. Kasvun suunnat ovat rajatunnat, joten uudet kehitysalueet kasvavat rajojen yli. Esimerkkejä tästä ovat Vuores ja Lamminrahka, ja tulevaisuudessa kehittynee työpaikka-alue Tampereen, Pirkkalan ja Lempäälän risteykseen.

Erityisesti maahanmuutto on ollut pinnalla yhteiskunnallisessa keskustelussa, koska Suomen kasvu on riippuvainen maahanmuutosta. Tampereen kaupunkiseutu eroaa muista siinä, että merkittävä osa kasvusta on tullut maan sisäisestä muuttoliikkeestä. Nettomaahanmuuton merkitys kasvanee myös Tampereen kaupunkiseudulla.

Seutustrategiaa on kiiteltu kansainvälisyyden teemojen nostamisesta yhteistyöhön. Samalla kotouttamisen kehittämisessä on vielä tekemistä. Onko mahdollista löytää toimiva ja lumoava arki sekä arvostaa laatutekijöitä, jotka houkuttelevat juurtumaan? Ollaanko seudulla avarakatseisia ja kunnioittavia, ja osataanko kääntyä tulokkaiden puoleen heitä koskevissa asioissa?

Arviointityön tueksi on koottu Tampereen kaupunkiseudun strategien tilannekuva 2024, jossa kuvataan seuraavia tietoja:

- Väestö ja väestönkehitys
- Työpaikat
- Työssäkäynti
- Väestön sijoittuminen suhteessa rakennesuunnitelmaan
- Joukkoliikennejärjestelmän kehitys

Kuntajohtajilta odotetaan keskustelua mm. seuraavista asioista:

1. Mitkä tekijät seutuyhteistyön toimintaympäristössä ovat muuttuneet/muuttumassa?
2. Miten seutustrategiaa / sen kärkiä (lumoava arki, fiksu kasvu, maailmalle avoin) tulisi päivittää?
3. Miten nykymuotoinen tarinallinen strategia palvelee yhteistyön toimeenpanoa ja sitoutumista?

Asiaa selostetaan kokouksessa.

33 § MUUT JA TIEDOKSI ANNETTAVAT ASIAT

Seutujohtaja:

Tampella3, tilannekatsaus

Kuntajohtajat:

34 § SEURAAVAN KOKOUKSEN OHJELMOINTI JA TULEVAT KOKOUKSET

Vuoden 2025 kokoukset perjantaisin klo 8.15–10.15

14.3.,

Business Tampereen asiat

Ke 26.3. klo 10–13

Yhteiskokous seutuhallituksen kanssa, Lapland Hotels Arena (Ratapihankatu 54)

28.3, 11.4., 25.4., 9.5, 23.5., 6.6., 27.6.,

teemoja mm:

Alueidenkäyttölaki, lausunto

MAL5-seuranta

Asumisen laatuohjelma, lähetekeskustelu

Asuinalueiden eriytymisen seuranta

Koulusegregaation ehkäisemisen edistäminen (loppuraportti)

Maahanmuuton tilannekuva II/Väestöhankkeen tulokset

Raidereformiin valmistautuminen

Sini-viherstrategia Sini-viherstrategian vaihe I

Seutupäivä

Kuntien hyte-johtamisen tilannekatsaus

Seutupäivän juhla Lempäälässä 5.6.

Heinäkuussa ei kokouksia

22.8., 29.8., 12.9., 26.9., 10.10., 24.10., 7.11., 21.11., 5.12. ja 19.12.

35 § KOKOUKSEN PÄÄTTÄMINEN

Puheenjohtaja Yli-Rajala päätti kokouksen klo 10.50.