

AIKA: Keskiviikko 30.4.2025 klo 10.04-11.18**PAIKKA:** Kokouskeskus Tampella, kh. Valimo, Kelloportinkatu 1 B**Osallistujat:**

jäsenet:

Kummola Kalervo, pj.
Kouhia Raimo, 1. vpj.
Kolehmainen Toni, 2. vpj
Dündar-Järvinen Aila
~~Mustakallio Jaakko~~
Nyman Anne
~~Pispala Kristiina~~
~~Porttikivi Ilkka~~
Raevaara Arne § 53-59
Repo Sirpa
Rokosa Inna
Viljanen Jussi
Österberg Pauliina

varajäsenet:

~~Järvenpää Elina~~
~~Mari Orell~~
~~Leppänen Aki~~
~~Markkanen Jouni~~
~~Järvisalo Vilma~~
~~Tuominen Jari~~
~~Salo Tanja~~
~~Hiitti Antti~~
Kaleva Lassi § 47-52
~~Virkkunen Katri~~
~~Liimola Anne~~
~~Koppanen Matti~~
~~Päivänen Maria~~

Muut osallistujat:

~~Nurminen Päivi~~
Palosaari Saija
Lehrbäck Minna
~~Yli-Rajala Juha~~
Mari Taverne

seutujohtaja, esittelijä, TKS
hallintopäällikkö, seutujohtajan varahenkilö, TKS
seutuassistentti/tiedottaja, sihteeri, TKS
kuntajohtajakokouksen pj., Tampere
International House Tampere, johtaja, § 47-52

Kalervo Kummola
puheenjohtaja

Minna Lehrbäck
sihteeri § 47-52 ja § 54-59

Pauliina Österberg
sihteeri § 53

Pöytäkirjan tarkastus

Paikka ja aika

Tampereen kaupunkiseudun kuntayhtymä ____/____2025

Pöytäkirja on tarkastettu ja hyväksytty.

Anne Nyman

Pöytäkirja yleisesti nähtävänä

Paikka ja aika

Tampereen kaupunkiseudun kuntayhtymän toimisto

____/____2025

Todistaa

Minna Lehrbäck

Käsiteltävät asiat:

47 § KOKOUKSEN AVAUS	4
48 § KOKOUKSEN LAILLISUUS JA PÄÄTÖSVALTAISUUS	4
49 § PÖYTÄKIRJANTARKASTAJAN VALINTA	5
50 § TYÖJÄRJESTYKSEN HYVÄKSYMINEN	6
51 § TIEDOKSI ANNETTAVAT ASIAT	7
52 § INTERNATIONAL HOUSE TAMPERE -TOIMINNAN SEUDULLISTAMINEN	8
53 § SEUTUJOHTAJAN TAVOITTEET 2024 JA 2025	10
54 § TOIMINTAMENETTELY TAMPEREEN KAUPUNKISEUDUN KUNTAYHTYMÄN TOIMIELINTEN VALITSEMISEKSI	12
55 § YHTYMÄKOKOUKSEN KOOLLE KUTSUMINEN	15
56 § SEUTUJOHTAJAN PÄÄTÖSPÖYTÄKIRJAT	16
57 § SEURAAVAT KOKOUKSET	17
58 § MUUT ASIAT	17
59 § KOKOUKSEN PÄÄTTÄMINEN	17

47 § KOKOUKSEN AVAUS

Puheenjohtaja avasi kokouksen klo 10.04.

48 § KOKOUKSEN LAILLISUUS JA PÄÄTÖSVALTAISUUS

Seutuhallitus 30.4.2025
Päätösehdotus. Puheenjohtaja Kummola:

Todetaan kokous laillisesti koolle kutsutuksi.

Todetaan kokous päätösvaltaiseksi.

Päätös. Päätösehdotus hyväksyttiin.

Perustelut.

Kokouskutsun antaa puheenjohtaja tai hänen estyneenä ollessaan varapuheenjohtaja.

Kokouskutsussa on ilmoitettava kokouksen aika ja paikka sekä käsiteltävät asiat. Kokouskutsu on lähetettävä viimeistään 7 päivää ennen kokousta. Esityslista lähetetään mahdollisuuksien mukaan kokouskutsun yhteydessä. Kokouskutsu lähetetään toimielimen päättämällä tavalla jäsenille, henkilökohtaisille varajäsenille ja muille, joilla on läsnäolo-oikeus tai -velvollisuus ko. kokouksessa.

Seutuhallitus ja muut toimielimet ovat päätösvaltaisia, kun enemmän kuin puolet jäsenistä on läsnä.

Kokouksen esityslista on toimitettu sähköisesti 23.4.2025.

49 § PÖYTÄKIRJANTARKASTAJAN VALINTA**Seutuhallitus 30.4.2025**

Päätösehdotus.

Puheenjohtaja Kummola:

Pöytäkirjan tarkastusvuorossa on Anne Nyman.

Pöytäkirja tarkastetaan ja allekirjoitetaan sähköisessä allekirjoitusjärjestelmässä.

Päätös.

Päätösehdotus hyväksyttiin.

Perustelut:

Pöytäkirjan laatii puheenjohtajan johdolla pöytäkirjanpitäjä. Pöytäkirjan allekirjoittaa puheenjohtaja ja varmentaa pöytäkirjanpitäjä. Pöytäkirja tarkastetaan toimielimen päättämällä tavalla.

Pöytäkirja pidetään nähtävänä yleisessä tietoverkossa.

Pöytäkirjantarkastaja on valittu aakkosjärjestyksessä seutuhallituksen varsinaisten jäsenten joukosta.

Kuntayhtymällä on käytössä sähköinen, vahvaan tunnistukseen perustuvan allekirjoituspalvelu, jolla pöytäkirjat tarkastetaan ja allekirjoitetaan.

50 § TYÖJÄRJESTYKSEN HYVÄKSYMINEN

Esityslista on toimitettu sähköisesti 23.4.2025.

Päätösehdotus. **Seutuhallitus 30.4.2025**
Puheenjohtaja Kummola:

Hyväksytään esityslista kokouksen työjärjestykseksi.

Päätös. Päätösehdotus hyväksyttiin.

51 § TIEDOKSI ANNETTAVAT ASIAT

Seutuhallituksen edellisen kokouksen 26.3.2025 toimeenpano

ASIA	TOIMEENPANO
Kuntayhtymän perussopimuksen muutos	Käsiteltävänä jäsenkunnissa.
Seutustrategian arviointityö, loppuraportti	Vehreä metropolimme -seutustrategian päivittämisen toimenpiteet käynnistetään.
Edunvalvontakatsaus	Kaupunkiseudun edunvalvontaa toteutetaan esitelyjen painopisteiden pohjalta.
Tampereen kaupunkiseudun kuntayhtymän tilinpäätös vuodelta 2024	Tilinpäätös on saatettu tilintarkastajan tilintarkastettavaksi ja tarkastuslautakunnan käsiteltäväksi.
Yhtymäkokouksen koolle kutsuminen	Päätetyn yhtymäkokouspäivämäärän siirtoa käsitellään tässä seutuhallituksen kokouksessa

Väestökatsaus maaliskuu 2025 – liite toimitetaan myöhemmin

Työllisyyskatsaus maaliskuu 2025 – liite toimitetaan myöhemmin

Seutupäivä Lempäälässä 5.6.2025

Kuntajohtajakokouksen muistiot 7.3. ja 28.3.

Seutuhallitus 30.4.2025

Päätösehdotus.

Seutujohtaja Nurminen:

Seutuhallitus päättää

merkitä asiat tiedoksi.

Päätös.

Päätösehdotus hyväksyttiin.

Lisätietoja.

Hallintopäällikkö Saija Palosaari
puh. 044 423 5389, saija.l.palosaari@tampereenseutu.fi

52 § INTERNATIONAL HOUSE TAMPERE -TOIMINNAN SEUDULLISTAMINEN

	Seutuhallitus 30.4.2025
Päätösehdotus.	Seutujohtaja Nurminen: Seutuhallitus päättää hyväksyä International House Tampere toiminnan seudullistamista koskevan hankehakemuksen sitoutua AIKO-rahoituksen 20 % omarahoitusosuuteen että hankkeen välituloksia käsitellään seutuhallituksessa.
Päätös.	Päätösehdotus hyväksyttiin.
Liitteet.	Hankesuunnitelma International House Tampere Kaupunkiseutu AIKO
Käsittelyvaiheet.	KJK 28.3.2025
Perustelut.	Seutujohtaja Nurminen Seutustrategian Vihreä metropolimme toteutusohjelmassa ja kuntayhtymän talousarviossa 2025 on asetettu tavoitteeksi International House Tampere -toiminnan seudullistaminen. Seutustrategian arvioinnissa Maailmalle avoin -kärkiteeman todettiin toteutuneet heikoimmin siitä huolimatta, että kansainvälistyminen ilmiönä näkyy voimakkaimmin juuri suurissa kaupungeissa ja vähitellen myös laajemmin kaupunkiseuduilla. Tampereen kaupungin International House Tampere -toiminto keskittyy erityisesti osaavan kansainvälisen työvoiman houkutteluun ja kv-opiskelijayhteistyöhön elinkeinoelämän tarpeita palvelemaan. Tarve luoda seudullinen toimintamalli osaavan kv-työvoiman saamiseksi palvelee siis seudun työnantajien (yritysten ja myös julkisten organisaatioiden) työvoimatarvetta pitkällä aikavälillä. International House Tampereen seudullistamisen mahdollisuuksia on tunnusteltu seutuyhteistyössä jo vuonna 2024. Nyt valmistelua on tehty hankemuotoisena maakunnan liiton kehittämisrahoituksen saamiseksi. Seudullistamista valmisteleva hanke kestäisi noin 1-2 vuotta ja sen arvo on n. 100 000 euroa. Hankkeen fokus on erityisesti kaupunkiseudun kehyskunnissa palvelujen kattaessa jo Tampereen alueen. Hankkeen omarahoitusosuus on 20 % ja se katetaan kuntayhtymän budjetista. Hanke tulee käynnistää jo kuluvana vuonna. Hankkeen työpaketit ovat:

1. Kehittämistoimet

- Seudullisen kansainvälisen työvoiman rekrytoinnin palveluiden tarvekartoitus (sisältää kuntien elinkeinotoimien ja yritysten palvelutarpeen kuvauksen, tilastopakettin ja toimintamallivaihtoehdot).
- Yhteinen toimintasuunnitelma vuosille 2026-2030 sisältäen pysyvän toiminnon onnistumisen mittarit, yhteistyön työkalut ja rahoitussuunnitelman

2. Kokeilut

- Yhteensä 20 yritystä hyödyntänyt kv-työvoiman rekrytointia tukevia neuvontapalveluita
- Kehyskuntien yritykset ja kunnat edustettuina Experience Tampere ja Rekrysprintti -tapahtumissa
- Alueella jo oleskeleville kansainvälisille osaajille ja opiskelijoille markkinoidaan kehyskuntien yrityksiä ja yrittäjyyshmahdollisuuksia

Asiaa käsiteltiin kuntajohtajakokouksessa 28.3.2025, joka omalta osaltaan hyväksyi valmistelun jatkamisen International House Tampere -toimintamallin seudullistamiseksi ja kuntayhtymän 20 % omarahoituksen osoittamiseksi hankkeeseen. Seudullisen hankkeen käynnistäminen on ehdollinen maakunnan liiton myönteiselle rahoituspäätökselle. Hankkeen kokemusten pohjalta on tarkoitus ratkaista toiminnan pysyvä seudullistaminen.

Tampereen kaupungin kansainvälisen osaamisen palvelujohtaja Mari Taverne International Housesta esittelee asiaa kokouksessa.

53 § SEUTUJOHTAJAN TAVOITTEET 2024 JA 2025

Saija Palosaari ja Minna Lehtbäck poistuivat kokouksesta asian käsittelyn ja päätöksenteon ajaksi.

Kokouksen sihteerinä toimi Pauliina Österberg tämän pykälän ajan.

Seutuhallitus 30.4.2025

Päätösehdotus.

Puheenjohtaja Kummola

Seutuhallitus päättää

merkitä tiedoksi seutujohtajan tavoitteiden toteutumisen 2024

hyväksyä seutujohtajan tavoitteet 2025.

Päätös.

Seutuhallitus merkitsi tiedoksi seutujohtajan tavoitteiden toteutumisen 2024,

hyväksyi seutujohtajan tavoitteet 2025 ja

myönsi 6000 € määrärahan seututoimiston työntekijöiden opintomatkaa varten.

Liitteet.

Seutujohtajan tavoitteiden toteutuminen vuodelta 2024 ja seutujohtajan tavoitteet vuodelle 2025

Seututoimiston onnistuminen 2024

Seutujohtajan sopimus 2024

Käsittelyvaiheet.

KJK 28.3.2025

Tiedoksi.

Lisätietoja.

Hallintopäällikkö Saija Palosaari

puh. 044 423 5389, saija.l.palosaari@tampereenseutu.fi

Perustelut:

Hallintopäällikkö Palosaari

Seutujohtajan johtajasopimuksen mukaan

”Seutujohtajan kanssa käydään vuosittain tavoite- ja arviointikeskustelu, johon osallistuvat seutuhallituksen puheenjohtaja ja varapuheenjohtajat sekä kuntajohtajakokouksen puheenjohtaja. Keskustelua johtaa seutuhallituksen puheenjohtaja.

Keskustelussa asetetaan seutujohtajan tavoitteet alkavalle vuodelle ja arvioidaan päättyneen vuoden tulokset. Seutuhallituksen puheenjohtaja esittelee keskustelun tulokset seutuhallitukselle.

Seutuhallitus huolehtii, että seutujohtajan palkka pysyy kilpailukykyisenä. Palkan kehitystä ja kilpailukykyä arvioidaan valtuustokausittain osana arviointikeskusteluja. Arvioinnissa huomioidaan onnistuminen tavoitteissa.”

Seutujohtajan kehityskeskustelu on käyty 23.4.2025. Keskustelussa on käsitelty vuoden 2024 tavoitteiden toteutuminen ja vuoden 2025 tavoitteet. Seutuhallituksen puheenjohtaja esittelee keskustelun tulokset.

54 § TOIMINTAMENETTELY TAMPEREEN KAUPUNKISEUDUN KUNTAYHTYMÄN TOIMIELINTEN VALITSEMISEKSI

Päätösehdotus.	Seutuhallitus 30.4.2025 Seutujohtaja Nurminen: Seutuhallitus päättää hyväksyä ehdotuksen toimintamenettelyksi Tampereen kaupunkiseudun kuntayhtymän toimielinten valitsemiseksi, mikäli muutosesitys perussopimukseen hyväksytään kunnissa valita keskuudestaan neuvottelujen koordinointia varten luottamushenkilön, joka ei ole ollut ehdolla 2025 kuntavaaleissa
Päätös.	Seutuhallitus hyväksyi ehdotuksen toimintamenettelyksi Tampereen kaupunkiseudun kuntayhtymän toimielinten valitsemiseksi, mikäli muutosesitys perussopimukseen hyväksytään kunnissa ja valitsi neuvottelujen koordinointia varten Pauliina Österbergin.
Liite.	
Käsittelyvaiheet.	KJK 25.4.2025
Tiedoksi.	Jäsenkunnat, Pirkanmaan liitto
Lisätietoja.	Hallintopäällikkö Saija Palosaari puh. 044 423 5389, saija.l.palosaari@tampereenseutu.fi
Perustelut:	Seutujohtaja Nurminen Seutuhallitus on lähettänyt kuntiin esityksen Tampereen kaupunkiseudun kuntayhtymän perussopimuksen muutoksesta. Esityksen keskeinen sisältö koskee seutuhallituksen kokoonpanoa, joka ehdotetaan muodostettavaksi asemavaltuutuksen perusteella. Mikäli kunnat hyväksyvät perussopimuksen muutoksen, sovelletaan kuntayhtymään Kuntalain mukaista yhden toimielimen mallia (Kuntalaki 61§). Tällöin seutuhallituksen ja tarkastuslautakunnan valintamenettelyyn ehdotetaan sovellettavaksi seuraavaa menettelyä. 1. Seutuhallitus Tampereen kaupunkiseudun kuntayhtymän perussopimuksen mukaan seutuhallituksessa on 13 jäsentä, joista 6 Tampereelta ja 1 kustakin kehyskunnasta (Kangasala, Lempäälä, Nokia, Orivesi, Pirkkala, Vesilahti ja Ylöjärvi).

Tampereen kehyskunnat valitsevat seutuhallitukseen yhteensä seitsemän jäsentä ja heidän henkilökohtaiset varajäsenensä kunkin kaupungin tai kunnan hallitusten ja valtuustojen puheenjohtajistosta.

Tampereen kaupunki valitsee seutuhallitukseen pormestarin ja apulaispormestarit. Muut seutuhallituksen jäsenet ja kaikkien jäsenten henkilökohtaiset varajäsenet Tampereen kaupunki nimeää kaupunginhallituksen taikka kaupunginvaltuuston puheenjohtajistosta. Tarvittaessa Tampereen kaupunki voi nimetä seutuhallituksen varajäsenet myös kaupunginhallituksen varsinaisista jäsenistä.

Seutuhallituksen kokoonpanon muodostamisessa otetaan huomioon **tasa-arvolain säännökset**. Käytäntönä on ollut, että Tampereen kaupunki valitsee seutuhallitukseen 3 miestä ja 3 naista ja heille vastaavalla sukupuolijaolla olevat varajäsenet. Kehyskunnat valitsevat seutuhallitukseen jäseniä siten, että toista sukupuolta on 3 jäsentä ja toista sukupuolta 4 jäsentä sekä heille vastaavalla sukupuolijakaumalla varajäsenet. Seutuhallituksen muodostaminen edellyttää koordinoitua tasa-arvolain säännösten toteuttamiseksi.

Seutuhallituksen puheenjohtajana toimii Tampereen pormestari. Seutuhallitus valitsee keskuudestaan kaksi varapuheenjohtajaa kehyskunnista suuruusjärjestyksessä siten, että varapuheenjohtajuus kiertää kaikissa jäsenkunnissa.

2. Tarkastuslautakunta

Kaupunkiseudun kunnat valitsevat tarkastuslautakuntaan yhteensä neljä jäsentä ja heille henkilökohtaiset varajäsenet kuntavaalien suhteellisuusperiaatteen mukaisesti. Pirkanmaan liitto laatii laskelman luottamushenkilöpaikkojen jakautumisesta kuntayhtymän alueen kuntavaalien tulosten perustella.

Varsinaiset jäsenet valitaan väkiluvultaan neljästä suurimmasta kunnasta/kaupungista ja varajäsenet neljästä pienemmästä kunnasta. Puheenjohtaja valitaan kehyskunnista kuntarotaation mukaan. Tarkastuslautakunnan varapuheenjohtaja valitaan Tampereelta.

3. Toimielinten kokoonpanon koordinointi

Toimielinten laillisuusvaatimusten huomioiminen (tasa-arvo ja tarkastuslautakunnan osalta myös poliittinen edustavuus) edellyttää kuntien välisiä neuvotteluja. Neuvottelujen koordinoinnista huolehtii Tampereen kaupunkiseudun kuntayhtymän hallintopäällikkö/edustaja yhdessä seutuhallituksen keskuudestaan valitseman luottamushenkilön kanssa. Tehtävään valitaan luottamushenkilö, joka ei ole ehdolla ko. kuntavaaleissa.

Seutuhallitusta ja tarkastuslautakuntaa valittaessa painotetaan, että **valinnan jäsenistä tekevät kuntayhtymän jäsenkunnat**.

Seutuhallituksen ja tarkastuslautakunnan **toimikausi** on kaksi vuotta. Tätä toteutetaan siten, että jäseniä ei vaihdeta valtuustokauden aikana kuin perustellusta syystä. Mikäli seutuhallituksen jäsen menettää perussopimuksessa määritellyn seutuhallituksen jäsenyyden perusteena olevan luottamustoimensa jäsenkunnassa, tulee hänen viipymättä pyytää eroa seutuhallituksen jäsenyydestä. Jäsenkunta nimeää perussopimuksen edellytykset täyttävän jäsenen eronneen tilalle.

Seutuhallituksen ja tarkastuslautakunnan jäsenet valitaan uusien valtuustojen järjestäytyttyä viipymättä, kuitenkin siten, että uuden seutuhallituksen toimikausi alkaa 1.8.

Perussopimuksen muutosesitys on käsiteltävänä kunnissa keväällä 2025. Mikäli kuntayhtymän toimielimet valitaan vuonna 2008 hyväksytyn perussopimuksen mukaan, menetellään aiemman valintakäytännön mukaisesti.

55 § YHTYMÄKOKOUKSEN KOOLLE KUTSUMINEN

	Seutuhallitus 30.4.2025.
Päätösehdotus.	Seutujohtaja Nurminen: Seutuhallitus päättää, että yhtymäkokous kutsutaan koolle 17.6.2025 klo 14.00 ja että kokouskutsun antaa seutuhallituksen puheenjohtaja.
Päätös.	Päätösehdotus hyväksyttiin.
Käsittelyvaiheet.	Seutuhallitus 26.3.
Tiedoksi.	Jäsenkunnat
Lisätietoja.	Hallintopäällikkö Saija Palosaari puh. 044 423 5389, saija.l.palosaari@tampereenseutu.fi
Perustelut:	Perussopimuksen 4 §:n mukaan yhtymäkokous 1. valitsee kuntayhtymän hallituksen jäsenet ja varajäsenet sekä nimeää puheenjohtajan ja varapuheenjohtajan 2. hyväksyy kuntalain säädösten mukaisesti kuntayhtymälle seuraavaksi kalenterivuodeksi talousarvion sekä sen yhteydessä taloussuunnitelman, 3. päättää tilinpäätöksen hyväksymisestä, tuloksesta, toimintakertomuksesta, vastuuvapauden myöntämisestä ja tarkastuslautakunnan ehdottamista toimenpiteistä, joihin lautakunnan valmistelu ja tilintarkastuskertomus antavat aihetta, 4. hyväksyy tarkastussäännön ja hallintosäännön 5. valitsee kuntayhtymän tarkastuslautakunnan sekä nimeää lautakunnan puheenjohtajan ja varapuheenjohtajan 6. valitsee JHTT-yhteisön tai yhden JHTT-tilintarkastajan ja hänelle varalle JHTT-tilintarkastajan 7. päättää muista seutuhallituksen esittämistä asioista Perussopimuksen 6 §:n mukaan yhtymäkokouksen kokouskutsu on vähintään 14 vuorokautta ennen kokousta lähetettävä jäsenkuntien kunnanhallituksille. Seutuhallitus päätti kokouksessaan 26.3.2025 kutsua yhtymäkokouksen koolle 18.6.2025 klo 14.00. Päätöksenteon jälkeen ilmenneiden päällekkäisyyksien vuoksi yhtymäkokouksen uudeksi ajankohdaksi ehdotetaan tiistaita 17.6.2025 klo 14.00.

56 § SEUTUJOHTAJAN PÄÄTÖSPÖYTÄKIRJAT**Seutuhallitus 30.4.2025**

Päätösehdotus.

Seutuhallituksen puheenjohtaja Kummola:

Seutuhallitus päättää

merkitä tiedoksi seutujohtajan tekemät päätökset 18.3.-22.4.2025

että päätöksiä ei oteta seutuhallituksen käsiteltäviksi.

Päätös.

Päätösehdotus hyväksyttiin.

Käsittelyvaiheet.

Liitteet.

Koonti seutujohtajan päätöksistä.

Tiedoksi.

Lisätietoja.

Hallintopäällikkö Saija Palosaari
puh. 044 423 5389, saija.l.palosaari@tampereenseutu.fi

Perustelut:

Hallintopäällikkö Palosaari

Kuntalain 92 §:n sisältyvät määräykset viranhaltijapäätösten ottamisesta seutuhallituksen käsiteltäväksi.

Kuntayhtymän hallintosäännössä on tarkempia määräyksiä asioista, joista seutujohtaja päättää. Lisäksi seutuhallitus voi päätöksellään delegoida päätöksenteon asiassa seutujohtajalle.

Seutuhallitukselle esitetään seutujohtajan päätöspöytäkirjat asioiden mahdollista käsiteltäväksi ottamista varten.

Pöytäkirjat ovat luettavissa ennen kokousta seututoimistolla.

57 § SEURAAVAT KOKOUKSET

Vuoden 2025 kokoukset keskiviikkoisin klo 10.00–12.00:
28.5., 18.6.,

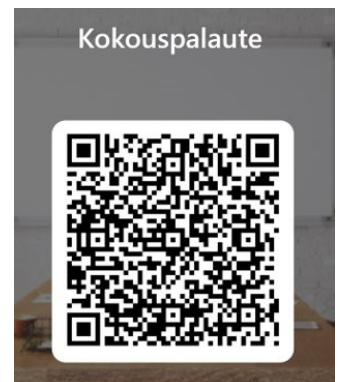
(heinäkuussa ei kokousta)

27.8., 24.9., 29.10., 26.11., 17.12.

58 § MUUT ASIAT

Osana toiminnan kehittämistä kuntayhtymä kokoaa palautetta keskeisten toimijoiden kokouksista. Palautteen voi antaa linkissä:
<https://forms.office.com/e/Sb78TEicTK>

tai lukemalla mobiililaitteella QR-koodin:



59 § KOKOUKSEN PÄÄTTÄMINEN

Puheenjohtaja Kummola päätti kokouksen klo 11.18.

This documents contains 17 pages before this page

Dokumentet inneholder 17 sider før denne siden

Tämä asiakirja sisältää 17 sivua ennen tätä sivua

Dette dokument indeholder 17 sider før denne side

Detta dokument innehåller 17 sidor före denna sida

authority to sign

representative

custodial

asemavaltuus

nimenkirjoitusoikeus

huoltaja/edunvalvoja

ställningsfullmakt

firmateckningsrätt

förvaltare

autoritet til å signere

representant

foresatte/verge

myndighed til at underskrive

repræsentant

frihedsberøvende