



Tampereen
KAUPUNKISEUTU



Kuntayhtymän toiminta ja talous 1.1.–31.8.2025

Kuntajohtajakokous 10.10.2025
Seutuhallitus 29.10.2025



Raportointi 1.1.–30.8.2025



Tampereen
KAUPUNKISEUTU

Seutuyksikön toiminnalliset tavoitteet

Seutuhallitus hyväksyi kuntayhtymän talousarvion vuodelle 2025 ja 17 toiminnallista tavoitetta 17.12.2024.

Tavoitteet nojaavat Vehreä metropolimme -strategiaan ja sen toteutusohjelmaan. Tavoitteissa on huomioitu myös rakennesuunnitelman 2040+ ja MAL5-sopimuksen toteuttaminen.

Tavoitteiden seuranta esitetään seutustrategian kolmen pääviestin mukaisesti.

Lisäksi kuvataan seutuyhteistyön yleinen kehittäminen ja kansallisen MAL-verkoston painopisteet 2025.



Tampereen
KAUPUNKISEUTU



Lumoava arki

Kaupunkiseudulla voi asua eurooppalaisittain urbaanisti tai maaseudun kylissä. Naapurustomme ovat turvallisia ja viihtyisiä. Asukkaille on tarjolla älykkäitä liikkumismahdollisuuksia ja elämyksiä vapaa-aikaan. Luonnon sinivihreys ihastuttaa arkeamme. Kuntien palvelut on viritetty tuottamaan asukkaille hyvinvointia ja elämänlaatua. Asukasosallisuus ja yhteenkuuluvuus vahvistavat ilmapiiriä. Kaupunkiseutu on kaikille läheinen.



Lumoava arki

Seudulliset asuntomarkkinat

1.

Asumisen laatuohjelman valmistelu. Laatuohjelman laadintaan liittyvät lähetekeskustelut on käyty kevään 2025 aikana, ja laatuohjelman tilannekuvaa ja taustamateriaalin keräystä on tehty syksyllä 2025.

Tavoite on toteutumassa.

2.

Asumisen ja rakentamisen seudullisen tietoikkunan käyttöönotto. Tietoikkuna on välineenä (PBI-raportti) kehitetty ja otettu käyttöön. Oriveden ja Vesilahden tiedot puuttuvat raportista.

Tavoite on toteutumassa.

3.

Asuinalueiden eriytymisen seuranta. Seudun hyvinvointi-indeksi on päivitetty ja asuinalueiden eriytymisen seurantaraportti on valmistunut ja käsitelty.

Tavoite on toteutumassa.



Lumoava arki

Yhteinen tulevaisuustyö

4.

Kestävän siirtymän lähtötilanne seutustrategiaa varten. Kestävän siirtymän viitekehys hyväksyttiin seutuhallituksessa 6.3.2024. Lähtötilanne on kuvattu ja analysoitu seutustrategian lähtöaineistoksi ja tulossa käsittelyyn.

Tavoite on toteutumassa.

5.

Seutupaneelin kehittäminen ja osallisuuskokeilujen jatkaminen. Seutupaneelin kehittämiseksi laadittu hanke-ehdotus ei saanut EAKR-rahoitusta. Osallisuuskokeiluja on jatkettu osana perustoimintaa toteuttamalla asukaskysely osana siniviherstrategian valmistelua.

Tavoite on toteutumassa osittain.

6.

Tulevaisuusfoorumi tms. tapahtuma ennakointitiedon jakamiseksi. Kaupunkiseudun Tulevaisuuspäivä järjestetään 3.10.2025 Tampereen G Livelabissa.

Tavoite on toteutumassa.



Lumoava arki

Asukkaiden hyvinvointi

7.

Seutuliike-ohjelman toimeenpanon jatkaminen ja seuranta. Lukiolaisten osalta toimenpiteet ovat jatkuneet yhteistyössä Hämeen Liikunta ja Urheilu (HLU) ry:n kanssa. Yläkoulujen liikkumisen edistämisen toimenpiteet on otettu käyttöön syyslukukaudella. Aikuisliikunnan toimenpiteet liittyvät seudullisten liikkumisolosuhteiden viestintään ja käynnistyvät syyskaudella.

Tavoite on toteutumassa.

8.

Koulusegregaation seuranta. Segregaatiota tarkasteleva hanke päättyi. Hankkeessa tuotettu opinpolkuindeksi on käytössä opetuksenjärjestäjillä toiminnan suunnittelussa. Jatkossa koulusegregaation tarkastelussa huomioidaan entistä tavoitteellisemmin alueellisen segregaaation kysymykset.

Tavoite on toteutumassa.

9.

Palveluiden väliin pudonneiden opinpolun rakentaminen. Opinpolun rakentamiseksi on valmisteltu oppimisen ja koulunkäynnin tuen kokonaisuudistuksen edellyttämiä toimenpiteitä sekä aikuisten perusopetuksen yhteinen malli kehyskunnissa. TUVA-koulutuksen kehittäminen siirtyy vuodelle 2026.

Tavoite on toteutumassa osittain.



Tampereen
KAUPUNKISEUTU



Fiksu kasvu

Toimimme ekologisesti kestävästi ja kuntarajattomasti. Kasvun selkärankana on eheä ja vahva yhdyskuntarakenne. Seudullinen elinkeinopolitiikka vauhdittaa yritystoiminnan kestävää siirtymää ja panostaa valittuihin kärkiin. Kaupunkiseudun työpaikat lisääntyvät, koulutus ja osaaminen kohtaa työpaikkojen tarpeet. Yritysten sijoittumisessa ei katsota kuntarajoja.



Fiksu kasvu

Kestävä liikkuminen



Tampereen
KAUPUNKISEUTU

10.

Lähijunaliikenteen edistäminen, mm. junareformi ja seisakesuunnittelu. Raidereformiin liittyvä seudullinen selvitystyö käynnistyi syyskuussa ja valmistuu vuoden loppuun mennessä. MAL-sopimuksen mukaisten seisakkeiden esisuunnittelu käynnistyi syyskuussa..

Tavoite on toteutumassa.

11.

Pyöräliikenteen seudullisen kehittämisohjelman toteutus. Tiedot kuntien ja valtion edistymisestä kehittämisohjelman toteutuksessa kerätään loppuvuodesta.

Tavoite on toteutumassa.

12.

Henkilöliikennetutkimukseen osallistuminen ja seurannan kehittäminen. Henkilöliikennetutkimus vuodesta 2025 valmistuu vuonna 2027. Vuoden 2025 aikana on valmisteltu ja aloitettu tiedonkeruuta.

Tavoite on toteutumassa.



Fiksu kasvu



Tampereen
KAUPUNKISEUTU

Rajaton kaupunkiseutu

13.

Sini-viherstrategian laadinta. Valmistelu on käynnistetty tilannekuvan laadinnalla, jonka tulokset esiteltiin Tulevaisuuspäivässä 3.10.2025. Lisäksi kuntayhtymä sai sini-viherverkkojen ilmastovaikutusta koskevan EAKR-hankerahoituksen. Siniviherstrategia valmistuu vuonna 2026.

Tavoite on toteutumassa osittain.

14.

Seudullisten työpaikka-alueiden kehityksen seuranta. Seudullisesti merkittävien työpaikka-alueiden kuntavetoista kehittämistä on seurattu yhdessä kaavoitus-, liikenne- ja elinkeinohjon kanssa. Jatkossa fokus on teollisuuden vaihemaakuntakaavan valmistelun seurannassa ja vaikuttamisessa.

Tavoite on toteutumassa osittain.

15.

Energian tilannekuvan laadinta. Energian seudullisen tilannekuvan laadinta on käynnistynyt osana laajempaa RECO Energy -hanketta yhteistyössä Business Tampereen kanssa.

Tavoite on toteutumassa osittain.



Tampereen
KAUPUNKISEUTU



Maailmalle auki

Teemme kaupunkiseutua maailmalla tunnetuksi ja parannamme yhteyksiä. Tänne on helppo saapua. Tuemme monikulttuurisuutta ja -kielisyyttä sekä arjen kansainvälistymistä. Tänne on mukava juurtua. Seudun työmarkkinat ja koulutusympäristöt houkuttelevat kansainvälisiä osaajia ja oppijoita. Täällä on hyvä kehittyä.



Maailmalle auki

Kestävä liikkuminen

16.

International House -toimintojen seudullistamisen edistäminen. Toiminnan seudullistamiseksi on myönnetty ohjelmarahoitus (AIKO). Seudullistamista valmisteleva hanke kestää noin 1-2 vuotta. Hankkeen käynnistys on tammikuussa 2026.

Tavoite on toteutumassa.

17.

Englanninkielisen kasvun ja oppimisen polun rakentaminen varhaiskasvatuksesta toiselle asteelle. Kehittämistyö on käynnistynyt nykytilan selvityksellä. Suunnitelma polun rakentamiseksi siirtyy vuodelle 2026.

Tavoite on toteutumassa osittain.



Tampereen
KAUPUNKISEUTU



Yhteistyön perusta



Yhteistyön perusta

Tavoitteet



Tampereen
KAUPUNKISEUTU

18.

Vehreä Metropolimme -seutustrategian päivittäminen. Seutustrategian arvioinnin tulokset esiteltiin seutuhallitukselle maaliskuussa. Seutustrategian päivittäminen käynnistetään uuden seutuhallituksen ohjauksessa loppuvuodesta 2025 ja uusi seutustrategia valmistuu vuoden 2026 aikana.

Tavoite on toteutumassa.

19.

Uusien valtuustojen seutuperehdytys. Päivitetty Seutuvaikuttajan käsikirja on toimitettu kuntien valtuutetuille. Lisäksi perehdytykseen on tehty video osoitteeseen <https://www.youtube.com/watch?v=myxMvRm0Gs4>. Syksyn aikana seutujohtaja kiertää kuntien valtuustoissa kertomassa seutuyhteistyöstä. Lisäksi perehdytysteemat ovat esillä Seutufoorumissa 11.12.2025.

Tavoite on toteutumassa.

20.

Seudullisen tiedolla johtamisen työn kehittäminen ja seudullisten tietokatsausten valmistelu. Seudullista tietopohjaa ja tiedolla johtamisen välineitä sekä hyviä käytäntöjä on kehitetty. Seudullinen väestö- ja työllisyyskatsaus sekä kansainvälistymisen tilannekuva ja väestörakenteen nykytila -katsaukset on esitelty seutuhallitukselle. MAL-sopimuksen seurantaraportti on laadittu Power BI-muodossa.

Tavoite on toteutumassa.



Tampereen
KAUPUNKISEUTU



Talouden toteutuminen 1.1.–30.8.2025



Talouden toteutuminen

Kuntayhtymän tulos ajalta 1.1.–31.8.2025 näyttää noin 100 000 euroa ylijäämäiseltä.

Tuloksessa on huomioitu kuntien maksuosuuksien ja MAL-verkoston jäsenmaksujen jaksoitus. Loppuvuoden aikana on kuitenkin tiedossa talousarviotavoitteiden mukaisia palvelujen ostoja, ja lisäksi palkkakustannukset tulevat hieman nousemaan KVTES-mukaisten palkankorotusten myötä 1.10. alkaen.

Todennäköistä kuitenkin on, että talousarviotavoitteiden mukaiset asiantuntijapalveluiden ostot tulevat toteutumaan kokonaisuudessaan talousarviota alemmalla tasolla ja osan toteutus siirtyy vuodelle 2026. Tilikausi toteutunee noin 50 000 euroa ylijäämäisenä.



Talouden toteutuminen

| SEUTUYKSIKKÖ | TA 2025 | LASKENNALLINEN | | | ENNUSTE |
|--------------------------|---------------------|-------------------|-------------------|-------------|---------------------|
| | | TA 1-8/25 | TOT 1-8/25 | TOT% | <u>1.1.-31.12.</u> |
| Myyntitulot/kunnat | 1 376 600,00 | 917 730,00 | 917 730,00 | 100,0 | 1 376 600,00 |
| Muut tuet ja avust. | 19 000,00 | 12 670,00 | 10 500,20 | 0,0 | 19 000,00 |
| Tulot yht. | 1 395 600,00 | 930 400,00 | 928 230,20 | 99,8 | 1 395 600,00 |
| Palkat ja palkkiot | 773 700,00 | 515 800,00 | 502 538,94 | 97,4 | 770 000,00 |
| Sivukulut | 150 500,00 | 100 330,00 | 95 875,34 | 95,6 | 145 000,00 |
| Palvelujen ostot | 394 900,00 | 263 270,00 | 173 497,43 | 65,9 | 325 000,00 |
| Vuokrat | 63 300,00 | 42 200,00 | 46 144,62 | 109,3 | 78 500,00 |
| <u>Tarv.</u> , yms. | 10 200,00 | 6 800,00 | 6 035,80 | 88,8 | 9 000,00 |
| Muut toimintakulut | 3 000,00 | 2 000,00 | 3 397,08 | 169,9 | 15 000,00 |
| Menot yht. | 1 395 600,00 | 930 400,00 | 827 489,21 | 88,9 | 1 342 500,00 |
| + yli /- alijäämä | 0,00 | 0,00 | 100 740,99 | | 53 100,00 |



Talouden toteutuminen

| | | LASKENNALLINEN | | | ENNUSTE |
|--------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|--------------|--------------------|
| MAL-verkosto | TA 2025 | TA 1-8/25 | TOT 1-8/25 | TOT% | <u>1.1.-31.12.</u> |
| Myyntitulot/alueet | 208 200,00 | 138 800,00 | 138 800,00 | 100,0 | 208 200,00 |
| Muut tuet ja avust. | 0,00 | 0,00 | 0,00 | | |
| Tulot yht. | 208 200,00 | 138 800,00 | 138 800,00 | 100,0 | 208 200,00 |
| Palkat ja palkkiot | 130 400,00 | 86 930,00 | 86 670,04 | 99,7 | 130 400,00 |
| Sivukulut | 25 800,00 | 17 200,00 | 16 815,11 | 97,8 | 25 800,00 |
| Palvelujen ostot | 34 100,00 | 22 730,00 | 25 089,94 | 110,4 | 34 100,00 |
| Vuokrat | 15 900,00 | 10 600,00 | 6 674,08 | 63,0 | 15 900,00 |
| <u>Tarv.</u> , yms. | 2 000,00 | 1 330,00 | 57,33 | 4,3 | 2 000,00 |
| Muut toimintakulut | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,0 | 0,00 |
| Menot yht. | 208 200,00 | 138 800,00 | 135 306,50 | 97,5 | 208 200,00 |
| + yli /- alijäämä | 0,00 | 0,00 | 3 493,50 | | 0,00 |



Talouden toteutuminen

| KY YHTEENSÄ | TA 2025 | LASKENNALLINEN | | | ENNUSTE |
|--------------------------|---------------------|---------------------|---------------------|-------------|--------------------|
| | | TA 1-8/25 | TOT 1-8/25 | TOT% | <u>1.1.-31.12.</u> |
| Myyntitulot | 1 584 800,00 | 1 056 530,00 | 1 056 530,00 | 100,0 | 1 584 800,00 |
| Muut tuet ja avust. | 19 000,00 | 12 670,00 | 10 500,20 | 0,0 | 19 000,00 |
| Tulot yht. | 1 603 800,00 | 1 069 200,00 | 1 067 030,20 | 99,8 | 1 603 800,00 |
| Palkat ja palkkiot | 904 100,00 | 602 730,00 | 589 208,98 | 97,8 | 900 400,00 |
| Sivukulut | 176 300,00 | 117 530,00 | 112 690,45 | 95,9 | 170 800,00 |
| Palvelujen ostot | 429 000,00 | 286 000,00 | 198 587,37 | 69,4 | 359 100,00 |
| Vuokrat | 79 200,00 | 52 800,00 | 52 818,70 | 100,0 | 94 400,00 |
| <u>Tarv.</u> , yms. | 12 200,00 | 8 130,00 | 6 093,13 | 74,9 | 11 000,00 |
| Muut toimintakulut | 3 000,00 | 2 000,00 | 3 397,08 | 169,9 | 15 000,00 |
| Menot yht. | 1 603 800,00 | 1 069 200,00 | 962 795,71 | 90,0 | 1 550 700,00 |
| + yli /- alijäämä | 0,00 | 0,00 | 104 234,49 | | 53 100,00 |