

Aika: Perjantai 10.10.2025 klo 8.15-10.15

Paikka: Tampereen kaupunkiseutu, kh. Valimo, Kelloportinkatu 1 B

Osallistujat:

Yli-Rajala Juha	konsernijohtaja	Tampere, pj.
Auvinen Oskari	kaupunginjohtaja	Kangasala
Joensuu Jaakko	kansliapäällikkö	Pirkkala
Kuusisto Juha	kaupunginjohtaja	Orivesi
Latvala Mikko	kunnanjohtaja	Vesilahti, 1. vpj.
Linnamaa Reija	johtaja	Tampere
Nurminen Mikko	johtaja	Tampere
Pajari Noora	kunnanjohtaja	Lempäälä
Piiparinen Pauli	kaupunginjohtaja	Ylöjärvi, 2. vpj.
Väätäinen Eero	kaupunginjohtaja	Nokia
Nieminen Mikko	kaupunkikehitysjohtaja	Nokia

Nurminen Päivi	seutujohtaja	esittelijä, TKS
Palosaari Saija	hallintopäällikkö	sihteeri, TKS

Kutsutut:

Nurminen Ilmari	pormestari	Tampere
Kuusela Kaisu	seutusunnittelupäällikkö	TKS § 103
Mannonen Roope	teknologiakonsultti	Rejlers § 103
Vanhanen Tuomas	ohjelmapäällikkö/RECO Energy	Business Tampere § 103
Lippo Antti	kehittämispäällikkö	TKS § 104
Nordling Merja	hyvinvointipäällikkö	TKS § 105

KÄSITELTÄVÄT ASIAT

102 § AVAUS JA EDELLISEN KOKOUKSEN TÄYTÄNTÖÖNPANO	3
103 § ENERGIAN TILANNEKUVA – RECO ENERGY TYÖPAKETTI 1	4
104 § KESTÄVÄN SIIRTYMÄN AVAININDIKAATTORIT JA KOKONAISKUVA: ENSIMMÄINEN SEURANTARAPORTTI.....	7
105 § TAMPEREEN KAUPUNKISEUDUN KUNTIEN HYTE-JOHTAMISEN VERKOSTON TILANNEKATSAUS	12
106 § TOIMINNALLISTEN TAVOITTEIDEN JA TALouden TOTEUTUMINEN 1.1.-31.8.2025	15
107 § MUUT JA TIEDOKSI ANNETTAVAT ASIAT	17
108 § SEURAAVAN KOKOUKSEN OHJELMOINTI JA TULEVAT KOKOUKSET	18
109 § KOKOUKSEN PÄÄTTÄMINEN	18

102 § AVAUS JA EDELLISEN KOKOUKSEN TÄYTÄNTÖÖNPANO

8.15

Kokouksen 26.9.2025 täytäntöönpano

Asiat	Toimenpiteiden eteneminen	Vastuu
Sinivihherstrategian tilannekatsaus	Seutuhallitus 29.10.	TKS
Seudun viherrakenteen päivitys	Seutuhallitus 29.10.	TKS
Kuntayhtymän painopisteet ja talousarvio vuodelle 2025	Seutuhallitus 29.10., lopullinen talousarvioesitys KJK 21.11., seutuhallitus 17.12.	TKS
Kuntajohtajakokouksen kokouspäivät ja työskentelytavat	Kokouskutsut on toimitettu jäsenten kalentereihin	TKS

Liitteet:

Työllisyyskatsaus 08/2025

KJK muistio 26.9.2025

103 § ENERGIAN TILANNEKUVA – RECO ENERGY TYÖPAKETTI 1

Kuntajohtajakokous 10.10.2025

Seutujohtaja Nurminen:

Päätösehdotus.	Kuntajohtajakokous päättää antaa syötteensä hankkeen viimeistelyä varten.
Päätös.	Kuntajohtajakokous merkitsi käydyn keskustelun ja tilannekuvan tiedoksi.
Käsittelyvaiheet.	MASTO ja ASTA 24.9.2025
Liitteet.	Väliraportti – RECO Sähköenergiajärjestelmän tilannekuva
Perustelut.	Seutusuunnittelupäällikkö Kuusela Vihreän siirtymän edetessä ja yhteiskunnan sähköistyessä energian saavavuuden rooli korostuu suunnittelussa. Tästä syystä Rakennesuunnitelmassa 2040+ ja MAL5-sopimuksessa on kirjaukset Energian tilannekuvan laadinnasta.

Asialla on vahvasti maakunnallinen kytkös. Keväällä 2025 valmistuneessa vaihemaakuntakaavassa *Energia ja elonkirjo* kuntia kehoitettiin varautumaan energia- ja materiaalisivuvirtojen parempaan hyödyntämiseen, paikallisen energiaomavaraisuuden kehittämiseen sekä kehittämään hajautettua energiantuotantoa ja -varastointia.

Lähetekeskustelut

Energian tilannekuvan laatiminen on maankäyttö- ja asuminen työryhmän (Masto) vuoden 2025 toiminnallinen tavoite. Energian tilannekuvan toteuttamisesta käytiin lähetekeskustelut talvella 2024–2025 Mastossa, kuntajohtajakokouksessa ja seutuhallituksessa. Seuraavassa on esitetty tiivistelmät lähetekeskusteluista:

Masto 11.12.2024

- On tunnistettu tarve siirtyä hankelähtöisestä ajattelusta systemiseen lähestymistapaan.
- Yhteisen koordinoinnin ja edunvalvonnan tarve
- Energian kysymys ulottuu seudun ulkopuolelle ja asiaa kannattaa tarkastella laajana kokonaisuutena.
- Seudulla on todettu haasteita verkon kapasiteetissa ja tämä rajaa alueelle päästettäviä toimintoja. On tärkeää selvittää sähköverkon kantokyky ja suhteuttaa tämä suunnitteilla oleviin teollisuuden investointeihin. Lisäksi kannattaa tarkistaa, mikä on kaukolämpöverkkojen kapasiteetti ottaa vastaan hukkalämpöä.

Masto nimesi pienryhmän selvittämään energian tilannekuvan valmistelua.

KJK 17.1.2025

- Teema on tärkeä. Energiassa on valtava potentiaali seudulle, mutta kapasiteetti haastaa. Maakuntakaava mahdollistaa yhden uuden 400 kv yhteyden, mutta se ei riitä. Lähivuosina lisäkapasiteettia ei ole saatavissa.
- Tilannekuvan tavoitteeksi on hyvä asettaa energiaverkon pullonkaulojen etsintä.
- Tarkastelua tulee laajentaa kaukolämpöön. Energiaan liittyvien laitosten kytkös kaukolämpöverkkoihin huomioitava. Kaukolämmön kapasiteetti ottaa hukkalämpöä vastaan. Kaukolämpö on syy siihen, että suuret toimijat tulevat seudulle.
- Yhteistyö maakuntaliiton kanssa on tärkeää.

Seutuhallitus 30.1.2025

- Sähkön suhteen omavaraisuus ei ole itseisarvo, vaikka juuri nyt verkon kapasiteetti haastaa.
- Teollisuuden tuottaman hukkalämmön hyödyntäminen on tärkeää.
- Kaupunkien tulee toimia siten, ettei kaukolämmön kysyntää rapauteta.
- Seutuyhteistyö on energian teemassa tärkeä.
- Pienydinvoimaa tulisi selvittää osana paikallista energiantuotantoa. Tässä on syytä tehdä yhteistyötä Elenian ja Tampereen energian kanssa.
- Yhteistyö maakuntaliiton kanssa on tärkeää.

Masto on käsitellyt asiaa kokouksissaan ja päättänyt yhdistää energian tilannekuvan laadinnan Business Tampereen RECO energy -hankkeeseen. Tilannekuva valmistuu syksyllä 2025 ja hankkeen toteuttaa konsulttiyhtiö Rejlers.

Hankkeessa kuvataan sähköverkon nykytila, kapasiteettitarkastelu sekä sähköverkon pullonkaulat.

Energian tilannekuvan alustavia tuloksia

Tekeillä olevan selvityksen luonnoksessa todetaan seudun olevan energian suhteen vahvasti riippuvainen ulkoisesta tuotannosta. Vaikka seudun talous kiinnittyy leimallisesti teollisuuteen, jää tämän osuus energian kulutuksesta suurimmassa osassa seudun kuntia alle 20 prosenttiin. Ainoastaan Nokialla teollisuuden energiankulutus vastaa noin puolta koko kunnan kulutuksesta. Suurin energian kulutusluokka on selvityksen mukaan asuminen ja maatalous.

Sähköjärjestelmän kapasiteetti on kytköksissä kantaverkon kapasiteettiin. Selvityksessä todetaan, ettei tällä verkon tasolla ole juurikaan jäljellä olevaa kapasiteettia kulutuksen kasvulle ja uusille liittymille. Sen sijaan sähköntuotannon lisäykselle olisi verkolla tilaa.

Selvityksen lopussa tehdään katsaus myös energian muutosvoimiin ja tulevaisuuteen.

Hankkeen väliraportti käsiteltiin Maston ja Astan yhteiskokouksessa 24.9.2025. Maston osalta hanke viimeistellään marraskuun kokouksessa, jolloin myös päätetään energian tilannekuvan jatkamisesta muun muassa edellä mainittujen maakuntakaavassa kunnille annettujen syötteen osalta.

Hankkeen toteuttaja Rejlers/ Roope Mannonen esittelee energian tilannekuvan alustavia tuloksia. Kokoukseen osallistuu myös Tuomas Vanhanen Business Tampereelta.

104 § KESTÄVÄN SIIRTYMÄN AVAININDIKAATTORIT JA KOKONAISKUVA: ENSIMMÄINEN SEURANTARAPORTTI**Kuntajohtajakokous 10.10.2025**

Seutujohtaja Nurminen:

Päätösehdotus.	Kuntajohtajakokous päättää merkitä tiedoksi kestävän siirtymän indikaattorikokonaisuuden ja alustavan arvion kestävän siirtymän kokonaiskuvasta.
Päätös.	Päätösehdotus hyväksyttiin.
Käsittelyvaiheet.	Kestävän siirtymän työryhmä (Kessi) 25.9.2025
Liitteet.	Kestävän siirtymän indikaattorit ja kokonaiskuva
Perustelut.	<p>Kehittämispäällikkö Lippo</p> <p>Kestävyyttä johdetaan Tampereen kaupunkiseudulla kestävän siirtymän viitekehysten avulla. Viitekehys sisältää viisi periaatetta, jotka auttavat johtamaan olennaisia ilmasto- ja kestävyysteemoja ja tukevat työtämme kohti ekologisesti, taloudellisesti ja sosiaalisesti kestävää kehitystä metropolia.</p> <p>Viisi kestävän siirtymän periaatetta, joita olemme kaupunkiseutuna sitoutuneet edistämään (hyväksytty seutuhallituksessa keväällä 2024)</p> <ul style="list-style-type: none">• Hiilineutraali ja sopeutuva kaupunkiseutu• Monimuotoinen luonto• Resurssiviisas luonnonvarojen käyttö• Kuntatalous muutosvoimana• Hyvinvoivat asukkaat <p>Viitekehukseen tarkoituksena on suunnata työtä kestävän kehityksen kannalta merkittäviin ja oleellisiksi tunnistettuihin asioihin. Viitekehys toimii myös arviointikehikkona erilaisten suunnitelmien vaikutusten arvioinnille. Sen avulla voidaan kysyä, miten laadittu suunnitelma huomioi viisi periaatetta ja edistääkö vai jarruttaako suunnitelma kestävää siirtymää.</p> <p>Kestävän siirtymän viitekehukseen sisältyy avainindikaattoreita ja mittareita, joita seurataan ja raportoidaan kaupunkiseudulla. Nämä ekologisen, taloudellisen ja sosiaalisen kestävyyskeskeiset indikaattorit kootaan ensimmäiseen seurantaraporttiin vuoden 2025 aikana ja on esitelty seudun tulevaisuuspäivässä pe 3.10.2025.</p> <p>Avainindikaattorien keskeinen tavoite on toimia nykytilan diagnoosina, kun Tampereen kaupunkiseudulla valmistellaan strategisia</p>

suunnitelmia, kuten seutustrategiaa, rakennesuunnitelmaa ja MAL-sopimusta. Indikaattorien seurannan aikajänteeksi on seutuhallituksen päätöksellä keväällä 2024 vahvistettu neljä vuotta, tukien seudun ja kuntien ”strategiakausikelloa”.

Indikaattorien valinnassa on huomioitu kansallisia ja ylikansallisia suosituksia ja julkista ohjausta, kuten *Kestävän kaupunkikehityksen indikaattorit – YK:n kaupunkikehitysohjelman ja kestävän kaupunkikehityksen kansallinen seuranta (YM 2022)* ja EU:n ennallistamisasetus, sekä alueen toimijoiden (esim. Nysse, Pirkanmaan jätehuolto Oy, Kiertotalous Pirkanmaa, Business Tampere) keskeisiä kestävän siirtymän kokonaisuuteen kytkeytyviä tunnuslukuja. Seudun työryhmät ovat osaltaan ohjanneet työryhmän teemaan liittyvien indikaattorien valintaa.

Seudullisesti seurattavat kestävän siirtymän avainindikaattorit (ja tunnuslukujen lähde) ovat:

1. Kasvihuonekaasupäästöt (Suomen ympäristökeskus Syke)
2. Hiilinielut (Pirkanmaan liitto)
3. Luonnonsuojelualueet (Syke)
4. Kaupunkivihreä (Syke, Scalgo)
5. Yhdyskuntajäte (Pirkanmaan jätehuolto Phjoy)
6. Kulkeutapajakauma (Valtakunnallinen henkilöliikennetutkimus HLT)
7. Kestävä liikenne (Nysse)
8. Väestön sijoittuminen tiheään joukkoliikenteen vyöhykkeelle (Nysse)
9. Liikenneturvallisuus (Tilastokeskus)
10. Vihreän siirtymän investoinnit (Elinkeinoelämän keskusliitto EK)
11. Elinkeinojen kestävä rakennemuutos (Tilastokeskus, Syke)
12. Asukastyytyväisyys (Tampereen kaupunkiseutu)
13. Asuinalueiden eriytyminen (Tampereen kaupunkiseutu)
14. HYTE-kerroin (THL)
15. Elämänlaatu (THL)
16. Osallisuus (THL)

Lisäksi seuraavia indikaattoreita suositellaan seurattavaksi seudulla, mutta indikaattoritieto ja tunnusluvut ovat riippuvaisia muista tai muiden toimijoiden prosesseista:

- siniviheralueiden kytkeytyneisyys (vahvistetaan kaupunkiseudun EAKR-hankkeessa 2026–2027)
- kierrätysaste (Phjoy julkaisee talvella 2026)
- kiertotalouskriteerejä sisältävien julkisten hankintojen arvo MEUR (Kiertotalous Pirkanmaa KIPI selvittää hankintoja hankkeissaan 2026 aikana).

Kukin indikaattori arvioidaan kolmella tavalla:

- **1. Tila:** Mikä on indikaattorin tunnuslukujen tila suhteessa esim. tavoitteeseen, johon on sitouduttu? Arviointiskaalana: erinomainen / hyvä / tyydyttävä / huono / erittäin huono
- **2. Suunta:** Miten indikaattorin tunnusluvut ovat kehittyneet viimeisten X vuoden kuluessa? Arviointiskaalana nopeasti paraneva / paraneva / vakaa / heikkenevä / nopeasti heikkenevä.
- **3. Vertailu:** Miten seudun tunnusluvut pärjäävät suhteessa kansalliseen kehitykseen? Arviointiskaalana: erinomainen / hyvä / tyydyttävä / huono / erittäin huono

Indikaattorien arvioimiseksi tehdään kaksi arviointikierrosta:

1. Alustavat arviot: Kuntayhtymän asiantuntijat (elo-syyskuu 2025)
2. Joukkoistettu arvio: Kaupunkiseudun työryhmien lähete keskustelut ja verkkoarviointi (tammikuu 2026)

Yhteenvedona, indikaattorien seurantaraportti pitää sisällään:

- 16 indikaattoria, jotka kuvaavat **mitä kestävän siirtymän ilmiötä seuraamme**
- kuhunkin indikaattoriin liittyvät 1-5 mittaria, jotka kuvaavat **miten ilmiötä mitataan**
- tunnusluvut, jotka kertovat **mikä on (mittareiden) tulos tietyllä hetkellä (eli tarkasteluvuotena)**
- 16 indikaattorin tila, suunta ja vertailu arvioituna 5-portaisella liikennevalomallilla eli **kestävän siirtymän kokonaiskuva** (ks. alla)

Kestävän siirtymän kokonaiskuva:

Indikaattori (ja tunnuslukujen lähteet)	Tila	Suunta	Vertailussa
Kasvihuonekaasupäästöt (Syke)	Yellow	Green	Green
Hiilinielut (Pirkanmaan liitto)	Yellow	Red	Green
Luonnonsuojelualueet (Syke)	Green	Green	Green
Kaupunkivihreä (Scalco & Syke)	Yellow	Red	Green
Yhdyskuntajäte (Pjhoj)	Yellow	Yellow	Green
Kulikutapajakauma (HLT)	Yellow	Green	Green
Kestävä liikenne (HLT)	Green	Green	Green
Väestö tiheän joukkoliikenteen vyöhykkeellä (Nysse)	Green	Green	Green
Liikenneturvallisuus (Tilastokeskus)	Green	Green	Green
Vihreän siirtymän investoinnit (EK)	Yellow	Yellow	Yellow
Taloudellisen toiminnan päästöintensiteetti (TK, Syke)	Green	Green	Green
Asukastyytyväisyys (TKS)	Green	Yellow	Green
Asuinalueiden eriytyminen (TKS)	Yellow	Red	Yellow
Hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen kerroin (THL)	Yellow	Yellow	Yellow
Elämänlaatu (THL)	Red	Red	Red
Osallisuus (THL)	Red	Red	Red

Seutuyksikön asiantuntijoiden laatimat alustavat arviot

Seudun kestävyden alustavasta arviosta johdettavia syötteitä seutu-strategiatyöhön:

1. Seudun **vahvuudet** liittyvät ovat liikennejärjestelmän kehittymiseen sekä seudun elinkeinojen ”puhdistumiseen”. Kehitys näkyy liikenteen tunnusluvuissa ja Pirkanmaan bruttokansantuotteen päästöintensiteetin merkittävänä pienentymisenä tarkastelujaksolla 2007–2022. Kukin maakunnassa tuotettu bruttokansantuotteen euro tuottaa noin 2/3 vähemmän CO₂-päästöjä nykyisin kuin 2007. Päästöt ovat seudulla vähentyneet vuosien 2007–2023 aikana noin 44 % (per asukas 54 %) ja päästöjen lasku johtuu ennen kaikkea energiantuotannon puhdistumisesta ja energiatehokkuuden parantumisesta. Liikenne-sektorin päästöt ovat vähentyneet suhteellisesti vähemmän ja ilman liikenteen lisäpäästövähennyksiä seudun on erittäin vaikea saavuttaa vuoden 2030 Hinku-tavoite eli 80 % päästövähennykset.
2. Seudun **heikkoudet** liittyvät sosiaaliseen kestävyteen. THL:n tutkimusten mukaan erittäin heikko osallisuuden kokemus on koko maan heikointa Pirhan alueella ja se on myös nopeasti heikentynyt. Lisäksi elämänlaatunsa hyväksi tuntevien osuus on Pirhan alueella maan toiseksi alhaisin. Myös seudun asukastyytyväisyys on heikentynyt tarkasteluajanjaksolla 2020–2024.
3. **Uhkana on**, että ilman kaupunkivihreää lisääviä, ekologia yhteyksiä parantavia ja metsämaan hakkuita vähentäviä toimenpiteitä seudun metsäpinta-ala kääntyy hiilinielujen sijaan päästölähteiksi kuluvan vuosikymmenen aikana ja luontokato voimistuu entisestään.

Kestävän siirtymän viitekehysten valmistelua ja avainindikaattorien valintaa on edeltänyt laaja vuorovaikutus seudun työryhmien ja asiantuntijoiden kanssa. Esimerkkejä vuorovaikutustilaisuuksista ovat:

- 16.6.2022: Ilmastotyöryhmän työpaja
- 19.9.2023 Asiantuntijatyöpaja
- 10–11/2023 Kokonaisuuden sähköinen kommentointi
- 10.11.2023 Teams-tietoisku valmistelutyöstä
- 4.12.2023 Asiantuntijatyöpaja
- 13.12.2023 Maankäytön ja asumisen työryhmä
- 6.3.2024: Seutuhallitus hyväksyy Kestävän siirtymän viitekehysten
- 24.5.2024 Sivistyspalvelujen työryhmä
- 23.1.2025 Sivistyspalvelujen työryhmä
- 20.8.2025 Maankäytön ja asumisen työryhmä
- 21.8.2025 Kestävä siirtymä -työryhmä
- 28.8.2025 Sivistyspalvelujen työryhmä
- 9.9.2025 Liikennejärjestelmä-työryhmä
- 3.10.2025 seurantaraportin esittely Tulevaisuuspäivässä

Maankäyttöön ja luonnonmonimuotoisuuteen liittyvien indikaattorien valintaan on vaikuttanut myös keväällä 2025 pro gradu -työn yhteydessä toteutetun seudullisen asiantuntijakyselyn tulokset. Indikaattori-kokonaisuuden kehitys- ja valmistelutyötä on koordinoitu Kestävä siirtymä -työryhmässä.

Kehittämispäällikkö Lippo selostaa asiaa kokouksessa.

105 § TAMPEREEN KAUPUNKISEUDUN KUNTIEN HYTE-JOHTAMISEN VERKOSTON TILANNEKATSAUS

Päätösehdotus.	Kuntajohtajakokous 10.10.2025 Seutujohtaja Nurminen: Kuntajohtajakokous päättää merkitä tiedoksi Tampereen kaupunkiseudun kuntien hyte-verkoston toimintakatsauksen vuosilta 2024–2025.
Päätös.	Asian käsittely siirrettiin seuraavaan kokoukseen.
Käsittelyvaiheet.	Sivistyspalvelujen työryhmä 25.9., Seutuhallitus 29.10.
Liitteet.	Hyte-verkoston toimintakatsaus 2024–2025
Perustelut.	Hyvinvointipäällikkö Merja Nordling

Taustaa

Seutuhallitus päätti perustaa Tampereen kaupunkiseudulle kuntien hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen (hyte) johtamisen verkoston kokouksessaan 24.1.2024. Kuntien hyte-johtamisen verkostolle annettiin seuraavat tehtävät:

- Yhteistyöllä tuetaan kuntien omaa hyte-työtä ja erityisesti hyte-johtamisen tasoa
- yhteistyömallina on kaupunkiseudun kuntien hyte-johdon verkosto ja sen teematapaamiset muutaman kerran vuodessa
- tavoitteena on kuntien oman hyte-työn kehittäminen toisilta oppien ja edelläkävijöitä benchmarkaten, sekä verkostoituminen ja vaikuttaminen kansallisella tasolla. Yhteistyöllä voidaan tukea myös hyten tietojohdamista.

Edellytyksenä verkoston perustamiselle oli myös hyvän yhteistyön tekeminen Pirkanmaan hyvinvointialueen (Pirha) kanssa. Verkostoon kuuluu Pirhan hyte-työn kehittämispäällikkö Mari Lahtinen.

Verkoston toiminta vuonna 2024

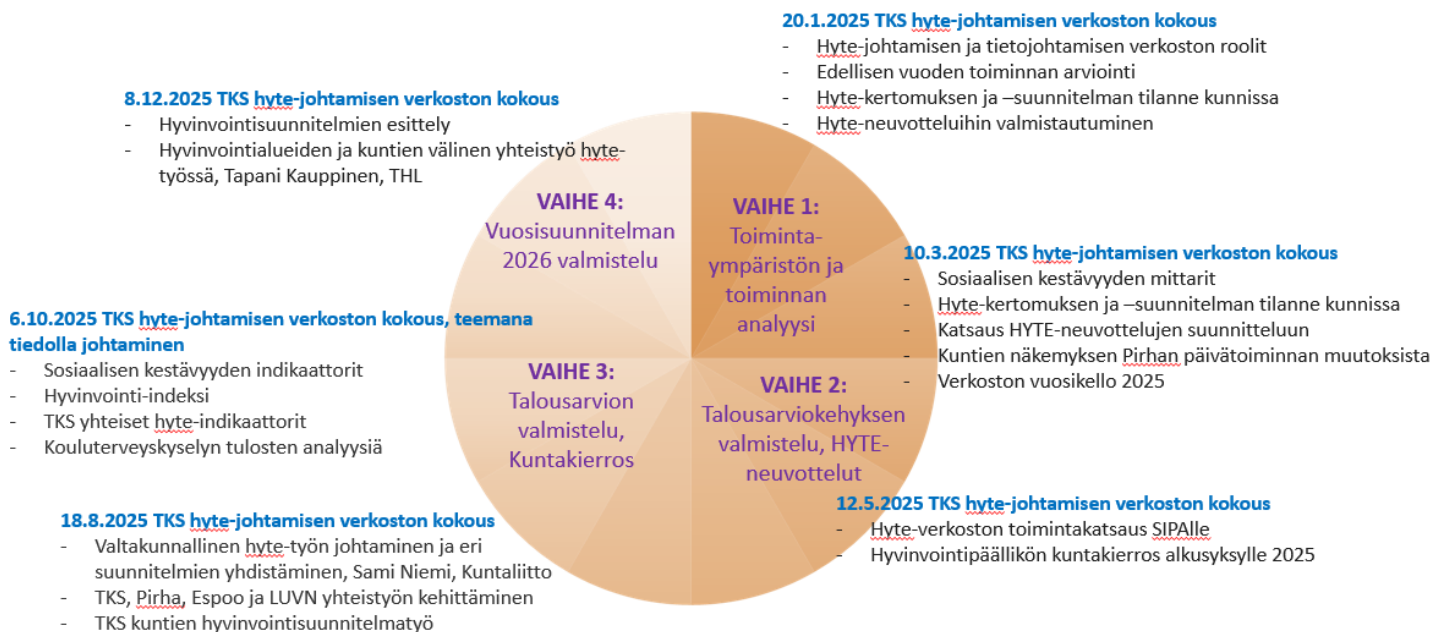
Vuoden 2024 keskeisiä tehtäviä oli järjestäytymisen lisäksi yhdessä verkoston jäsenten kanssa nostaa esiin keskeisimpiä yhteisiä teemoja kuntien hyte-työssä. Tällaisiksi teemoiksi nousivat mm. tutustuminen kaupunkiseudun kuntien hyvinvointisuunnitelmiin ja -kertomuksiin, sekä hyvinvointisuunnitelmaprosesseihin. Lisäksi yhteinen tarve liittyi tiedontuotantoon ja tiedon seudulliseen vertailtavuuteen. Kokouksissa käsiteltiin ajankohtaisia yhteisiä asioita ja käynnistettiin sosiaalisen kestävyuden indikaattorien

valmistelu kaupunkiseudulle. Verkosto tutustui myös valtakunnallisen hyte-johtamisen tilanteeseen Kuntaliiton kautta.

Vuonna 2024 kuntien hyte-johtamisen verkosto teki yhteistyötä kaupunkiseudun tietojohdamisen verkoston kanssa tavoitteena laatia seudulle yhteiset seurattavat mittarit kuntien hyte-johtamisen työssä. Työ jatkuu vuonna 2025.

Verkoston toiminta vuonna 2025

Vuodelle 2025 verkostolle laadittiin yhteinen vuosikello tuomaan rakennetta yhteistyölle:



Vuosikelloon on kirjattu keskeisimmät käsittelyssä olevat asiat. Vuoden 2025 hyte-verkoston toiminnassa ovat korostuneet hyvinvointikertomukseen ja -suunnitelmaan liittyvät asiat valtuustokauden vaihtumisen myötä.

Keväällä verkostossa keskusteltiin Pirhan suunnitelmista muuttaa ikäihmisten kuntouttava päivätoiminta digitaaliseksi palveluksi. Lisäksi verkosto pääsi vaikuttamaan yhteistyössä Pirhan kanssa 16.5. järjestettyjen hyte-neuvottelujen sisältöihin. Yhteistyö Pirhan kanssa on ollut hyvää.

Syksyllä kaupunkiseudun hyvinvointipäällikkö tekee kuntakierroksen hyte-johtamisen teemalla kaikkiin kaupunkiseudun kuntiin. Tavoitteena on tehdä analyysii siitä, miten hyte-johtamisen tilanne seudulla on kehittynyt kahden vuoden aikana. Edellinen kuntakierros toteutettiin alkusyksyllä 2023. Kooste kuntakierroksen tuloksista tuodaan

sivistyspalvelutyöryhmälle loppuvuonna. Kooste esitellään verkoston jäsenten toiveesta myös Pirhan toimijoille.

Elokuussa verkostossa keskusteltiin jälleen valtakunnallisesta hyte-johtamisen tilanteesta ja eri suunnitelmien yhdistämisestä Kuntaliiton asiantuntijan kanssa. Valtakunnallista näkyä hyvinvointialueiden ja kuntien välisessä hyte-työssä tarkastellaan myös joulukuun kokouksessa Terveiden ja Hyvinvoinnin Laitoksen (THL) asiantuntijan kanssa. Joulukuun kokouksessa keskustellaan lisäksi kaupunkiseudun kuntien ja Pirhan välisen yhteistyön jatkokehittämisestä hyte-asioissa.

Tarkemmat kuvaukset Tampereen kaupunkiseudun kuntien hyvinvointiverkoston toiminnasta löytyvät liitemateriaalista.

Hyvinvointipäällikkö Nordling selostaa asiaa kokouksessa.

106 § TOIMINNALLISTEN TAVOITTEIDEN JA TALOUDEN TOTEUTUMINEN 1.1.-31.8.2025

Kuntajohtajakokous 10.10.2025

Päätösehdotus.

Seutujohtaja Nurminen:

Kuntajohtajakokous päättää

merkitä talouden ja toiminnan katsauksen tiedoksi.

Päätös.

Päätösehdotus hyväksyttiin.

Käsittelyvaiheet.

Seutuhallitus 29.10.

Liitteet.

Toiminnan ja talouden katsaus 1.1.-31.8.2025

Perustelut.

Hallintopäällikkö Palosaari

Yleiskatsaus toimintaan ja tavoitteiden toteumaan

Kuntayhtymän toiminta on toteutumassa talousarvion ja seutuhallituksen päätösten mukaisena. Tavoitteiden yksityiskohtainen raportointi on esitetty liitteessä.

Talousarvion 2025 toiminnalliset tavoitteet on asetettu seutustrategian mukaisesti kolmelle pääviestille: lumoava arki, fiksu kasvu ja maailmalle auki. Teemallisia nostoja toiminnasta 1.1.-31.8.2025:

Lumoava arki

Asumisen laatuohjelman valmisteluun liittyvät lähetekeskustelut käytiin kevään 2025 aikana ja syksyn aikana on työstetty taustaselvitysten ja tilannekuvan laadintaa. Asumisen laatuohjelma valmistuu vuoden 2026 aikana. Asumisen ja rakentamisen seudullinen tietoikkuna on kehitetty ja otettu käyttöön. Lisäksi asuinalueiden eriytymisen seuranta on tehty hyvinvointi-indeksin päivityksen myötä.

Yhteisen tulevaisuustyön osalta kestävän siirtymän lähtötilannetta on kuvattu seutustrategiaa varten. Osallisuuskokeiluja on jatkettu toteuttamalla asukaskysely sinivierstrategian valmistelua varten.

Koulusegregaation seurantaan liittyvä hanke saatiin päätökseen, ja palveluiden väliin pudonneiden opinpolun rakentaminen on edennyt.

Fiksu kasvu

Lähijunaliikenteen osalta keskeinen teema on ollut raidereformiin valmistautuminen ja seisakesuunnittelu, joihin liittyviä selvityksiä on valmisteltu. Pyöräliikenteen seudullisen kehittämisohjelman toteutuksen seuranta tehdään loppuvuodesta.

Sini-viherstrategian laadinta on aloitettu tilannekuvavaiheella ja kuntayhtymä sai tavoitetta tukevan EAKR-hankerahoituksen.

Seudullisten työpaikka-alueiden kehityksen seuranta painottuu jatkossa Teollisuuden vaihemaakuntakaavan valmistelun seurantaan.

Energian tilannekuva laaditaan syksyn 2025 kuluessa Rejlersin toimesta yhteistyössä Business Tampereen kanssa.

Maailmalle auki

International House -toimintojen seudullistamisen edistämiseksi on haettu ja saatu AIKO-rahoitusta. Hanke käynnistyy alkuvuodesta 2026 ja kestää 1–2 vuotta.

Kehittämistyö on aloitettu englanninkielisen kasvun ja oppimisen polun rakentamiseksi varhaiskasvatuksesta toiselle asteelle, mutta toteutus siirtyy osin vuodelle 2026.

Kuntayhtymän tuloslaskelma

Kuntayhtymän tulos ajalta 1.1.–31.8.2025 näyttää noin 100 tuhatta euroa ylijäämäiseltä. Tuloksessa on huomioitu kuntien maksuosuuksien ja MAL-verkoston jäsenmaksujen jaksotus. Talousarviotavoitteiden mukaisia asiantuntijapalveluiden ostoja painottuu loppuvuoteen.

Todennäköistä kuitenkin on, että talousarviotavoitteiden mukaiset asiantuntijapalveluiden ostot tulevat toteutumaan kokonaisuudessaan talousarviota alemmalla tasolla ja osan toteutus siirtyy vuodelle 2026. Tilikausi toteutunee noin 50 tuhatta euroa ylijäämäisenä.

KY YHTEENSÄ	LASKENNALLINEN				ENNUSTE
	TA 2025	TA 1-8/25	TOT 1-8/25	TOT%	1.1.-31.12.
Myyntitulot	1 584 800,00	1 056 530,00	1 056 530,00	100,0	1 584 800,00
Muut tuet ja avust.	19 000,00	12 670,00	10 500,20	0,0	19 000,00
Tulot yht.	1 603 800,00	1 069 200,00	1 067 030,20	99,8	1 603 800,00
Palkat ja palkkiot	904 100,00	602 730,00	589 208,98	97,8	900 400,00
Sivukulut	176 300,00	117 530,00	112 690,45	95,9	170 800,00
Palvelujen ostot	429 000,00	286 000,00	198 587,37	69,4	359 100,00
Vuokrat	79 200,00	52 800,00	52 818,70	100,0	94 400,00
Tarv., yms.	12 200,00	8 130,00	6 093,13	74,9	11 000,00
Muut toimintakulut	3 000,00	2 000,00	3 397,08	169,9	15 000,00
Menot yht.	1 603 800,00	1 069 200,00	962 795,71	90,0	1 550 700,00
+ yli /- alijäämä	0,00	0,00	104 234,49		53 100,00

Tehtäväkohtaiset tuloslaskelmat on esitetty liitteessä.

107 § MUUT JA TIEDOKSI ANNETTAVAT ASIAT

Seutujohtaja:

Henkilöstöasioita

Kuntajohtajat:

108 § SEURAAVAN KOKOUKSEN OHJELMOINTI JA TULEVAT KOKOUKSET

Vuoden 2025 kokoukset perjantaisin klo 8.15–10.15

24.10.,

Seutustrategian päivitystyön käynnistäminen

Liikuntapaikkainvestoinnit

Palveluseteliselvityksen yhteiset johtopäätökset

7.11., 21.11., 5.12. ja 19.12. teemoja mm.

Kuntayhtymän talousarvio 2026

Seudullisten työpaikka-alueiden seuranta

Raidereformin tilannekatsaus

Asumisen ja rakentamisen tietoikkuna

Asumisen laatuohjelman tilannekuva

Seudullisten pysäköintiperiaatteiden päivittäminen

Sivistyksen tilannekatsaukset

Väyläviraston suunnittelu-, investointi- ja perusväylänpidon ohjelmien lausunnot

Tampereen ja Pirkanmaan EU-toimiston katsaus

109 § KOKOUKSEN PÄÄTTÄMINEN

Puheenjohtaja Yli-Rajala päätti kokouksen klo 9.54.