

AIKA: Keskiviikko 17.12.2025 klo 9.05-10.43

PAIKKA: Kokouskeskus Tampella, kh. Valimo, Kelloportinkatu 1 B

Osallistujat:

jäsenet:

Nurminen Ilmari, pj

Haapaniemi Jari, 1 vpj.

Vahvelainen Saana, 2 vpj.

Ahonen Jussi-Pekka

Haapajoki Henri, saapui klo 10.01, 158 §

Jussila Anne-Mari, saapui klo 9.12, 157 §

Litmanen Linda

Minkkinen Minna

Mustakallio Jaakko

Mäkinen-Aakula Marjo

Pispala Kristiina

Porttikivi Ilkka

Träskbäck Jocka

varajäsenet:

~~Julin Sofia~~

~~Puntalo Riikka~~

~~Kouhia Raimo~~

~~Jäppinen Karita~~

~~Rajamäki Minna~~

~~Leino Ida~~

~~Jarva Marko~~

~~Tapio Mitja~~

~~Jussila Perttu~~

~~Hjerppe Ilkka~~

~~Penttilä Harri~~

~~Kallio Kalle~~

~~Järvenpää Elina~~

Muut osallistujat:

Nurminen Päivi

Palosaari Saija

Lehrbäck Minna

Yli-Rajala Juha

Nordling Merja

Kummila Anna

Kauppinen Eero

Kuusela Kaisu

seutujohtaja, esittelijä, TKS

hallintopäällikkö, sihteeri, TKS

seutuassistentti/tiedottaja, TKS

kuntajohtajakokouksen pj., Tampere

hyvinvointipäällikkö, TKS § 157

asuntopäällikkö, TKS § 158

liikennejärjestelmäpäällikkö, TKS § 159

seutusuunnittelupäällikkö, TKS § 160

Ilmari Nurminen
puheenjohtaja

Saija Palosaari
pöytäkirjanpitäjä

Pöytäkirjan tarkastus

Paikka ja aika Tampereen kaupunkiseudun kuntayhtymä ____/____2025

Pöytäkirja on tarkastettu ja hyväksytty.

Jaakko Mustakallio

Pöytäkirja yleisesti nähtävänä

Paikka ja aika Tampereen kaupunkiseudun kuntayhtymän toimisto

____/____2025

Todistaa

Saija Palosaari

Käsiteltävät asiat:

152 § KOKOUKSEN AVAUS	4
153 § KOKOUKSEN LAILLISUUS JA PÄÄTÖSVALTAISUUS	4
154 § PÖYTÄKIRJANTARKASTAJAN VALINTA	5
155 § TYÖJÄRJESTYKSEN HYVÄKSYMINEN	6
156 § TIEDOKSI ANNETTAVAT ASIAT	7
157 § ASUMISEN LAATUOHJELMAN PÄÄTEEMAT JA VALMISTELUN TYÖSUUNNITELMA	8
158 § KESTÄVÄN KAUPUNKILIIKENTEEN SEUDULLINEN SUUNNITELMA, LÄHETEKESKUSTELU	11
159 § TAMPEREEN SEUDUN ILMASTOKESTÄVÄ SINI-VIHERVERKKO JA YHDYSKUNTARAKENNE, HANKKEEN KÄYNNISTÄMINEN	14
160 § KUNTAYHTYMÄN TOIMINNALLISET TAVOITTEET JA TALOUSARVIO VUODELLE 2026 JA TALOUSSUUNNITELMA VUOSILLE 2026-2028	16
161 § SEUTUTYÖRYHMIEN PÄIVITYS	22
162 § TOIMITILOJEN VUOKRASOPIMUS	25
163 § SEUTUJOHTAJAN PÄÄTÖSPÖYTÄKIRJAT	26
164 § SEURAAVAT KOKOUKSET	27
165 § MUUT ASIAT	27
165 § KOKOUKSEN PÄÄTTÄMINEN	27

152 § KOKOUKSEN AVAUS

Puheenjohtaja avasi kokouksen klo 9.05.

153 § KOKOUKSEN LAILLISUUS JA PÄÄTÖSVALTAISUUS

	Seutuhallitus 17.12.2025
Päätösehdotus.	Puheenjohtaja Nurminen: Todetaan kokous laillisesti koolle kutsutuksi. Todetaan kokous päätösvaltaiseksi.
Päätös.	Päätösehdotus hyväksyttiin.
Perustelut.	Kokouskutsun antaa puheenjohtaja tai hänen estyneenä ollessaan varapuheenjohtaja. Kokouskutsussa on ilmoitettava kokouksen aika ja paikka sekä käsiteltävät asiat. Kokouskutsu on lähetettävä viimeistään 7 päivää ennen kokousta. Esityslista lähetetään mahdollisuuksien mukaan kokouskutsun yhteydessä. Kokouskutsu lähetetään toimielimen päättämällä tavalla jäsenille, henkilökohtaisille varajäsenille ja muille, joilla on läsnäolo-oikeus tai -velvollisuus ko. kokouksessa. Seutuhallitus ja muut toimielimet ovat päätösvaltaisia, kun enemmän kuin puolet jäsenistä on läsnä. Kokouskutsu ja esityslista on toimitettu sähköisesti 10.12.2025.

154 § PÖYTÄKIRJANTARKASTAJAN VALINTA**Seutuhallitus 17.12.2025**

Päätösehdotus.

Puheenjohtaja Nurminen:

Pöytäkirjan tarkastusvuorossa on Jaakko Mustakallio.

Pöytäkirja tarkastetaan ja allekirjoitetaan sähköisessä allekirjoitusjärjestelmässä.

Päätös.

Päätösehdotus hyväksyttiin.

Perustelut.

Pöytäkirjan laatii puheenjohtajan johdolla pöytäkirjanpitäjä. Pöytäkirjan allekirjoittaa puheenjohtaja ja varmentaa pöytäkirjanpitäjä. Pöytäkirja tarkastetaan toimielimen päättämällä tavalla.

Pöytäkirja pidetään nähtävänä yleisessä tietoverkossa.

Pöytäkirjantarkastaja on valittu aakkosjärjestyksessä seutuhallituksen varsinaisten jäsenten joukosta.

Kuntayhtymällä on käytössä sähköinen, vahvaan tunnistukseen perustuvan allekirjoituspalvelu, jolla pöytäkirjat tarkastetaan ja allekirjoitetaan.

155 § TYÖJÄRJESTYKSEN HYVÄKSYMINEN

Seutuhallitus 17.12.2025

Päätösehdotus.

Puheenjohtaja Nurminen:

Hyväksytään esityslista kokouksen työjärjestykseksi.

Päätös.

Päätösehdotus hyväksyttiin.

Perustelut.

Esityslista on toimitettu sähköisesti 10.12.2025

156 § TIEDOKSI ANNETTAVAT ASIAT

Seutuhallituksen edellisen kokouksen 26.11.2025 toimeenpano

ASIA	TOIMEENPANO
Henkilöjunaliikenteen lisäliikennöintivaihtoehdot 2030-luvulle	Kuntien päätöksenteon valmistelua lisäliikennöintivaihtoehtojen osalta on jatkettu seutuhallituksen linjauksen mukaisesti.
Seutuhallituksen kannanotto raidereformin valmistelusta	Kannanotto toimitettu valtioneuvoston kanslialle, LVM:lle ja Traficomille
Sivistyspalvelujen seudulliset tilannekatsaukset	Tilannekatsaukset ovat hyödynnettävissä työryhmien työskentelyssä ja kuntien päätöksenteon taustana.
Seutustrategian päivitys, kunnanhallitusten yhteisen työpajan koolle kutsuminen	Työpaja on kutsuttu koolle 3.2.

Kuntajohtajakokouksen muistiot 24.10.2025 ja 21.11.

Päätösehdotus. **Seutuhallitus 17.12.2025**
Seutujohtaja Nurminen:

Seutuhallitus päättää

merkitä asiat tiedoksi.

Päätös. Päätösehdotus hyväksyttiin.

Lisätietoja. Hallintopäällikkö Saija Palosaari
puh. 044 423 5389, saija.l.palosaari@tampereseutu.fi

157 § ASUMISEN LAATUOHJELMAN PÄÄTEEMAT JA VALMISTELUN TYÖSUUNNITELMA

Anne-Mari Jussila saapui kokoukseen asian käsittelyn aikana ennen päätöksentekoa.

Päätösehdotus. **Seutuhallitus 17.12.2025**
Seutujohtaja Nurminen:

Seutuhallitus päättää

hyväksyä laatuohjelman pääteemat ja valmistelun työsuunnitelman,

merkitä laadun tilannekuvan tiedoksi.

Päätös. Päätösehdotus hyväksyttiin.

Käsittelyvaiheet. Maankäytön ja asumisen ja Asumisen työryhmän yhteiskokous 24.9., maankäytön ja asumisen työryhmä 22.10., Asumisen työryhmä 30.10., kuntajohtajakokous 21.11.2025

Liitteet. Laadun tilannekuva ja tausta-aineisto laatuohjelmaan
Kooste rakennuttajaneelin kyselyn tuloksista

Perustelut. Asuntopäällikkö Kummila

Seudulla on tahtotila laatia asumisen laatuohjelma ja ohjelman valmistelu on asetettu vuoden 2025 talousarviotavoitteeksi sekä kytketty MAL5-sopimukseen. Ohjelman valmistelusta vastaa asumisen työryhmä (Asta), ja maankäytön ja asumisen työryhmä (Masto) osallistuu myös valmisteluun. Vuosien 2024 ja 2025 aikana ohjelmaa on pohjustettu lähtötietojen ja tilannekuvan osalta.

Laadukas asuminen ja laadukkaat asuinympäristöt lisäävät seudun veto- ja pitovoimaa ja toteuttavat seutustrategian tavoitetta ”Lumoava arki”. Laadukas asuinympäristö tarkoittaa myös ihmisen ja ympäristön hyvinvointia ja on siksi tavoiteltava. Seudullisen laatuohjelman tavoitteena on yhteinen visio laadukkaasta asumisesta sekä kuntien yhdessä määrittelvät tavoitteet ja keinot laadukkaan asuinympäristön ja asumisen saavuttamiseksi.

Laatuohjelmalla on tarkoitus vastata yhdyskuntarakenteen kehityksen haasteisiin. Kaupunkiseudun asuntotuotanto on ollut viime vuodet, ennen vuoden 2024 notkahdusta, todella runsasta. Asuntotuotanto on ollut kerrostalovaltaista ja painottunut pieniin asuntoihin. Tiivis rakenne on kaupunkiseudun tavoite ja se itsessään edistää asumisen laatua joiltain osin. Toisaalta tiivistyminen myös haastaa laatua: asuinympäristön viihtyisyys, terveellisyys ja kestävyys ei välttämättä toteudu.

Käytyjen lähetekeskustelujen perusteella ehdotetaan laatuohjelmalle neljää pääteemaan:

1. Asuinympäristöjen monimuotoisuus
2. Lähivihreän pihoilla ja kortteleissa
3. Asuinympäristön kauneus ja viihtyisyys
4. Asukkaiden osallisuus ja yhteisöllisyys

Laadun tilannekuva tausta-aineistona

Laatuohjelman tausta-aineistoksi on koottu tilannekuva. Siinä on tarkasteltu aiemmin asetettujen laatutavoitteiden toteutumista kuten monipuolisuus, lähivihreä, kuntien laadunohjauskeinot, asukkaiden asumistoiveet, muutokset asumisen tarpeissa sekä rakennuttajien näkemyksiä laatuun.

Lähetekeskusteluissa valitut neljä pääteemaa ovat tilannekuvan perusteella edelleen hyvät painopistealueet laatuohjelmaan. Aiemmin on jo tunnistettu laatuun liittyvänä tavoitteena asuinympäristöjen monimuotoisuus maankäytössä, rakennus- ja asuntotyypeissä ja asuntojen hallintamodoissa. Monipuolisuustarkasteluista ilmenee, että seudulle on kuitenkin syntynyt joiltain osin yksipuolisia alueita. Vihreän määrä toteutuu monella alueella seudulla mutta keskustoissa on alueita, joissa vihreän määrä jää vähäiseksi. Laatuohjelman valmistelussa on pohdittava, onko mahdollista asettaa tarkempia tavoitteita monipuolisuudelle ja lähivihreälle.

Kunnat ovat ottaneet monia laadunohjauskeinoja käyttöön ja asumisen laatuun on pyritty vaikuttamaan esimerkiksi laatuperusteisilla tontinluovutuskilpailuilla ja ympäristön kauneuteen taideohjelmilla. Monipuolisuuden tavoitteen saavuttamiseksi asuntojakaumaa on alettu ohjata monessa kunnassa. Kuntien oma näkemys on, että laadussa on menty parempaan suuntaan, mutta parannettavaa silti on.

Asumistoiveet ja realistiset mahdollisuudet asunnon ja asuinpaikan valintaan ovat eri asioita. Kuitenkin asumisen ihanteet ja toiveet olisi tunnistettava ja pyrkiä tuomaan niiden elementtejä todellisiin asumisen vaihtoehtoihin. Asumistoivetutkimuksista ilmenee, että pientaloasuminen on edelleen monin suomalaisen ihanne. Toisaalta tulevaisuudessa entistä useampi ihminen asuu kaupungeissa kerrostaloissa ja nykyinen asuinympäristö korreloi vahvasti ihanteen kanssa. Yhteisöllisyyden arvostus on kasvussa ja sen tarve lisääntynee edelleen, kun väestö ikääntyy, mutta samalla on pidettävä huolta riittävän yksityisyyden toteutumisesta asumisessa.

Myös rakennuttajaneelin vastaukset tukevat laatuohjelmaan valittuja teemoja. Eriytymisen ehkäisyä monimuotoisten asuin ympäristöjen avulla pidetään tärkeänä myös rakennuttajien keskuudessa. Vastausten mukaan rakennetun ympäristön kauneus, laadukkuus ja kestävyys ovat tärkeitä tavoitteita, mutta ne on suhteutettava taloudellisiin realiteetteihin. On tunnistettava ja tunnustettava erilaiset ja eri hintatason alueet seudulla. Kaikissa niissä on tavoiteltava laadukasta asumista mutta keinot eivät voi olla samoja. Rakennuttajaneeli haluaa myös osin säilyttää laadun tekemisen vapauden toteuttajilla itsellään, liian tarkat kaavat ja liika ohjaus voivat myös rajoittaa laadun tekemistä. Rakennuttajat myös kritisoivat rakentamisen liiallisen tehokkuuden tavoittelua, minkä nähtiin heikentävän asumisen viihtyisyyttä ja riittävän lähivihreän toteuttamista. [Kysely rakennuttajaneelille – tulokset](#)

Laatuohjelman tueksi on toteutettu myös seudun ja Tampereen kaupungin järjestämässä laatuwebinaari.

Työsuunnitelma laatuohjelman laadinnalle

Laatuohjelman valmistelulle on suunniteltu osallistava prosessi ja työvaihekuvaus. Keskustelua käydään kattavasti asiantuntija- ja päättäjätasolla.

Vaihe Osallistuminen	Lähetekeskustelu	Lähtöaineisto	Tavoitetilat	Keskeiset tavoitteet	Toteutuksen ohjelmointi	Ohjelman luonnos	Ohjelman hyväksyminen
	<ul style="list-style-type: none"> Laadun määrittely Rasun ja aspol-ohjelman lähtökohdat Ehdotus pääteemoista 	<ul style="list-style-type: none"> Laadun toteutuminen seudulla Pääteemojen hyväksyminen 	<ul style="list-style-type: none"> Tavoitetilojen kuvaukset pääteemoille Alue- ja asukastyypin huomiointi 	<ul style="list-style-type: none"> Tavoitteiden tarkennus pääteemoittain 	<ul style="list-style-type: none"> Kuvallistetun laatukäsikirjan hankinta Hyvien käytäntöjen kirjasto Ohjelman toteutus 	<ul style="list-style-type: none"> Laatuohjelma-luonnos Mittarit ja seuranta 	<ul style="list-style-type: none"> Ohjelman hyväksyminen
Asumisen työryhmä	10.4.2025	24.9.2025 30.10.2025	1/2026	2/2026	4/2026	8/2026 (yhteiskokous)	10/2026
Maankäyttö työryhmä	23.4.2025	24.9.2025 22.10.2025	1/2026	2/2026	5/2026	8/2026	11/2026
Kuntajohtajakokous	9.5.2025	11-12/2025	1/2026	3/2026		9/2026	12/2026
Seutuhallitus	28.5.2025	11-12/2025		3/2026		9/2026	12/2026
Sidosryhmät	Asukaskyselyt	Rakentajakysely Välittäjähaastattelut		=työpaja			

Seuraavaksi käynnistyy tavoitetilojen kuvaaminen neljään laatuohjelman pääteemaan, minkä jälkeen tarkennetaan ohjelman keskeiset tavoitteet, toteutus ja seuranta. Prosessiin sisältyy kolme työpajaa, joista yksi suunnataan kuntajohtajille. Asumisen laatutyötä tuetaan hyviä käytäntöjä visualisoivalla seudun laatukäsikirjalla. Laatuohjelma valmistuu vuoden 2026 loppuun mennessä.

Asuntopäällikkö Anna Kummila selostaa asiaa kokouksessa.

158 § KESTÄVÄN KAUPUNKILIIKENTEEN SEUDULLINEN SUUNNITELMA, LÄHETEKESKUSTELU

Puheenjohtaja poistui kokoustilasta klo 9.44 ja palasi klo 9.55 asian käsittelyn aikana.

1.varapuheenjohtaja Jari Haapaniemi toimi puheenjohtajana asian käsittelyn aikana klo 9.44–9.55.

Henri Haapajoki saapui kokoukseen asian käsittelyn aikana klo 10.03.

Seutuhallitus 17.12.2025

Päätösehdotus.

Seutujohtaja Nurminen:

Seutuhallitus päättää

käydä lähetekeskustelun kestävän kaupunkiliikenteen seudullisen suunnitelman laatimisesta.

Päätös.

Päätösehdotus hyväksyttiin.

Käsittelyvaiheet.

Liikennejärjestelmätyöryhmä 9.4. ja työpaja 20.8.2025, Liikennejärjestelmätyöryhmä ja MASTO -yhteinen kokous 19.11.2025, Kuntajohtajakokous 29.8.2025.

Liitteet.

Traficom SUMP suunnittelusta ja UMI indikaattoreista

Perustelut.

Liikennejärjestelmäpäällikkö Kauppinen

Kestävän kaupunkiliikenteen edistäminen on pitkään ollut tavoitteena Tampereen kaupunkiseudulla. Kestävän kaupunkiliikenteen suunnittelusta on tullut suurimpien kaupunkiseutujen velvoite vuonna 2024 päivitetystä EU:n TEN-T-asetuksessa. Suomessa velvoite koskee MAL-sopimusmenettelyn piirissä olevia kaupunkiseutuja.

EU:n asetus edellyttää, että kullekin seudulle laaditaan kestävän kaupunkiliikenteen suunnitelma (Sustainable Urban Mobility Plan, SUMP) vuoden 2027 loppuun mennessä. Seutujen tulee myös toimittaa Euroopan komissiolle kestävän liikkumisen seurantatietoa, jonka Traficom kerää. Traficom toimii EU:n edellyttämänä kestävän kaupunkiliikenteen kansallisena yhteyspisteenä ja tukee kaupunkiseutuja suunnitelmien valmistelussa ja toimenpanossa.

SUMP-suunnitteluperiaatteen tavoitteena on kestävän liikenteen (joukkoliikenne, pyöräliikenne ja jalankulku) kokonaisvaltainen edistäminen. TEN-T asetuksen suuntaviivat seudullisille suunnitelmille:

1. Päämäärät ja tavoitteet: *Keskeisenä päämääränä on parantaa liikkumisen esteettömyyttä kaikille käyttäjille ja tehdä liikkumisesta laadukasta, turvallista, kestävää ja vähäpäästöistä. On tärkeää tukea henkilöliikenteen asemien ja solmukohtien toimivuutta, kestävästä liikkumisesta matkaketjuja sekä multimodaalisia tavaraliikenneterminaaleja.*
2. Pitkän aikavälin visio ja lyhyen aikavälin toteutus suunnitelma: *Suunnitelman tulisi sisältää pitkän aikavälin strategia liikenteen infrastruktuurin ja palvelujen kehittämiseksi sekä lyhyen aikavälin toteutus suunnitelma. Suunnitelma tulee yhteensovittaa alue- ja maakäytön suunnittelun kanssa. Myös kehittämisen rahoitusta tulee käsitellä.*
3. Eri liikennemuotojen integrointi: *Suunnitelmalla tulee edistää niin sanottua multimodaalista liikennettä eli eri liikennemuotojen yhteentoimivuutta osana sujuvia matka- ja kuljetusketjuja. Suunnitelmassa olisi oltava toimia, joilla lisätään mm. joukkoliikenteen, kävelyn ja pyöräilyn kulkutapaosuutta. Suosituksissa korostetaan esteetöntä, saumatonta ja kestävästä liikkumisesta, päästöttömän ja vähäpäästöisen liikkumisen edistämistä sekä suojaamattomien liikkujien turvallisuuden parantamista.*
4. Euroopan laajuisen liikenneverkon tehokas toiminta: *Suunnitelmassa tulisi ottaa huomioon vaikutukset matkustaja- ja tavaraliikenteeseen TEN-T verkossa. Suunnitelmaan olisi sisällytettävä toimia, joilla vähennetään ruuhkia, parannetaan liikenneturvallisuutta ja poistetaan TEN-T verkon pullonkauloja kaupunkiseuduilla.*
5. Osallistava lähestymistapa: *Suunnitelman laadinta ja toteutus tulisi tehdä yhteistyössä eri hallintotasojen, viranomaisten, kansalaisten ja talouden toimijoiden kanssa.*
6. Seuranta ja suorituskykyindikaattorit: *Suunnitelmaan tulisi sisältyä kokonaistavoitteita ja indikaattoreita, joilla suunnitelman täytäntöönpanoa voidaan seurata. Seurantaindikaattorit tulevat alustavasti olemaan seuraavista teemoista liikenneturvallisuus, kestävyys, saavutettavuus ja horisontaaliset teemat.*

Tampereen kaupunkiseudulla on viime vuosina jo laadittu useita kestävästä liikkumisesta liittyviä selvityksiä ja ohjelmia. Lisäksi kaikissa kunnissa on laadittu viimeisen 10 vuoden aikana oma kävelyn ja pyöräilyn kehittämisohjelma. Tampereen kaupunki on laatinut oman kestävästä kaupunkiliikenteen suunnitelman vuonna 2022, joka on myös palkittu EU-tasolla. Linkki: <https://www.tampere.fi/liikenne-kadut-ja-kunnossapito/kestavan-liikkumisen-edistaminen/sump-kestavan-kaupunkiliikkumisen-suunnitelma>

Tampereen kaupunkiseudulla on hyvä tietopohja, valmiudet sekä osaminen toteuttaa seudullinen kestävästä kaupunkiliikenteen suunnitelma

tavoiteaikataulussa. Varsinainen Tampereen seudun suunnitelman laatiminen aloitettaisiin loppuvuodesta 2025.

Seudullinen kestävä kaupunkiliikenteen suunnitelma on tavoitteena hyväksyä seutuhallituksessa vuoden 2027 aikana. Sitoutumista suunnitelman toteutukseen voitaisiin lisätä kuntien hallitusten käsittelyllä. Seudullinen liikennejärjestelmätyöryhmä on käsittelyssään painottanut, että seudullinen kestävä kaupunkiliikenteen suunnitelma tulee nähdä mahdollisuutena, eikä veloitteena. Lisäksi seudullinen LJ-työryhmä pitää laajaa osallistavaa vuorovaikutusta erittäin tärkeänä. Seudullinen kestävä kaupunkiliikenteen suunnitelmaa tullaan käsittelemään myös LJ-työryhmän ja MASTO:n yhteiskokouksessa.

Seudullinen kestävä kaupunkiliikenteen suunnitelma tuo vahvoja syötteitä MAL6-sopimukseen sekä tuleviin MAL-sopimuksiin.

Liikennejärjestelmäpäällikkö Eero Kauppinen esittelee asiaa kokouksessa.

159 § TAMPEREEN SEUDUN ILMASTOKESTÄVÄ SINI-VIHERVERKKO JA YHDYSKUNTARAKENNE, HANKKEEN KÄYNNISTÄMINEN

Päätösehdotus.	<p>Seutuhallitus 17.12.2025 Seutujohtaja Nurminen:</p> <p>Seutuhallitus päättää,</p> <p>merkitä tiedoksi hankkeen käynnistymisen</p> <p>hyväksyä hankkeen ohjelmoinnin</p> <p>että maankäyttö- ja asuminen työryhmän nimetään hankkeen ohjausryhmäksi,</p> <p>että Ekokumppanit Oy ja Pirkanmaan liitto nimeävät edustajansa ohjausryhmään,</p> <p>että hankintapäätös konsultin valinnasta tehdään seutuhallituksen tammikuun 2026 kokouksessa.</p>
Päätös.	Päätösehdotus hyväksyttiin.
Käsittelyvaiheet.	Maankäyttö- ja asuminen työryhmä (Masto) 22.8., kuntajohtajakokous 5.12., seutuhallitus 17.12.
Liitteet.	
Perustelut.	<p>Seutusuunnittelupäällikkö Kuusela</p> <p>Tampereen kaupunkiseudun kuntayhtymä on saanut 230 141 euron EAKR-rahoituksen vuosille 2025-2027 hankkeeseen ”Tampereen seudun ilmastokestävä sini-viherverkko ja yhdyskuntarakenne”. Hanke on osa valmisteilla olevaa seudullista sini-viherstrategiaa ja lisäksi se toteuttaa MAL5-sopimuksen kirjausta päivittää seudun viherverkko yhdessä Pirkanmaan ELY-keskuksen kanssa. Rahoituksen on myöntänyt Pirkanmaan liitto ja hankekumppanina toimii Ekokumppanit Oy.</p> <p>Tavoite, työpaketit ja toteutus</p> <p>Hankkeen tavoite on luoda puitteita seudun yhdyskuntarakenteen vahvistamiseen ilmastonmuutoksen edessä. Keinona vahvistamisessa ehdotetaan viherrakentamista.</p> <p>Hanke toteutetaan viiden työpaketin sarjana, joiden kuluessa seudun taajama inventoidaan ekologisten ja virkistyksellisten arvojen ja yhteyksien sekä hulevesitilanteen osalta ja arvioidaan ilmastokestävyys näkökulmasta. Tavoitteena on tunnistaa rakenteesta ilmastonmuutoksen</p>

kannalta haastavimmat ja haavoittuvimmat kohteet ja esittää niihin viherrakentamiseen nojaavat ratkaisut. Kohteet voivat olla ekologisia jatkumoitaita virkistysyhteyksiä tukevia paikkoja tai keinoja hulevesitulvien hallintaan. Hanke muodostuu viidestä työpaketista:

1. Viherrakenteen kuvaus päivitetyn ekologisen verkoston kautta
2. Kaupunki- ja taajamatulvien riskikartoitus
3. Kooste: Ilmastonmuutoksen kestävä ja taajamaa turvaava viherrakenne, hiilinielun vahvistamisen potentiaali sekä monihyötyinen viherrakenne
4. Vaikutusten arviointi. Ilmastonmuutokseen sopeutumisen kannalta vaikuttavimpien taajamarakenteen kehittämiskohteiden tunnistaminen
5. Yhteiskehittäminen julkisen sektorin ja pirkanmaalaisten maa- ja viherrakennusalan yritysten kesken ilmastonmuutokseen sopeutumisen ratkaisujen toteutuksessa

Hanke toteutetaan kilpailutettuna konsulttitoimeksiantona. Kilpailutus päättyy 5.12.2025. Päätöksen konsultin valinnasta tekee kuntayhtymän hankintavaltuuksien mukaisesti seutuhallitus tammikuun kokouksessa 28.1.2026

Hankesuunnitelmassa seudun Maankäyttö ja asuminen -työryhmälle (Masto) on suunniteltu rooli hankkeen ohjausryhmänä. Hankkeen toteutusta tukee seudun kunnista, Pirkanmaan liitosta ja Pirkanmaan ELY-keskuksesta nimetty tukiryhmä.

Hanke toteutetaan ryhmähankkeena, jonka päätoteuttaja on Ekokumppanit Oy. Ekokumppanit Oy vastaa hankehallinnosta sekä työpaketin 5 toteutuksesta. Seututoimisto vastaa neljän ensimmäisen työpaketin toteutuksesta.

Seutusuunnittelupäällikkö Kuusela selostaa asiaa kokouksessa.

160 § KUNTAYHTYMÄN TOIMINNALLISET TAVOITTEET JA TALOUSARVIO VUODELLE 2026 JA TALOUSSUUNNITELMA VUOSILLE 2026-2028

Päätösehdotus.	<p>Seutuhallitus 17.12.2025</p> <p>Seutujohtaja Nurminen:</p> <p>Seutuhallitus päättää</p> <p>hyväksyä liitteen mukaisen kuntayhtymän talousarvion vuodelle 2026, joka on tulojen ja menojen osalta 1 963 450 euroa,</p> <p>hyväksyä liitteen mukaiset toiminnalliset tavoitteet vuodelle 2026,</p> <p>hyväksyä liitteen mukaisen taloussuunnitelman vuosille 2026–2028,</p> <p>että seutujohtaja voi viimeistellä talousarvioesityksen seutuhallituksen käsittelyyn ja</p> <p>että seutujohtaja voi hyväksyä sitomattoman kehittämisrahan käyttösuunnitelman.</p>
Päätös.	Päätösehdotus hyväksyttiin.
Käsittelyvaiheet.	KJK 23.5.,26.9. ja 5.12., Seutuhallitus 18.6., 29.10. ja 17.12.
Liitteet.	Talousarvio ja toimintasuunnitelma 2026 Talousarvio ja toimintasuunnitelma 2026 - tiivistelmä
Tiedoksi	Jäsenkunnat
Perustelut.	<p>Seutujohtaja Nurminen</p> <p>Perussopimuksen mukaan kuntayhtymän tehtävänä on huolehtia</p> <ol style="list-style-type: none">1. valtuustojen hyväksymässä seutustrategiassa kuntayhtymälle asetetuista tehtävistä2. kuntayhteistyön yleisestä kehittämisestä ja kuntien välisen yhteistoiminnan kehittämisestä3. yhteisten suunnittelu- ja kehittämishankkeiden toteuttamisesta4. jäsenkuntien yhteisestä edunvalvonnasta5. aluepolitiikan toteuttamisesta osaltaan6. muista yhteisesti sovittavista seutuyhteistyöhön liittyvistä tehtävistä. <p>Kuntayhtymä rakentaa yhdessä jäsenkuntiensa kanssa rajattomasti toimivaa kaupunkiseutua Vehreä metropolimme 2040 seutustrategian pohjalta. Strategiaa toimeenpanoa ohjaa toteutusohjelma, jonka</p>

toimenpiteet ohjaavat kuntayhtymän talousarvion tavoiteasetantaa vielä 2026 vuonna. Strategian päivitys on käynnistetty syksyllä 2025.

Strategian lisäksi kuntayhtymän tavoiteasetantaa ohjaavat rakenne- suunnitelma ja MAL-sopimus. Rakennesuunnitelma määrittää yhdys- kuntarakenteiden keskeiset ratkaisut, joita kunnat toimeenpanevat ja joita seututoimisto tukee. MAL-sopimus 2024–2027 kuvaa yhteistyö- hankkeet valtion kanssa ja seudullisesti. Näiden toteutukseen kunnat ovat sitoutuneet MAL-sopimuksen hyväksymisen yhteydessä.

Toiminnalliset tavoitteet esitetään seutustrategian pääviestien mukai- sesti. Lisäksi kuvataan seutuyhteistyön yleinen kehittäminen ja kuntayh- tymän hallinnoiman kansallisen MAL-verkoston painopisteet 2026.

Lumoava arki

Seutustrategia: Kaupunkiseudulla voi asua eurooppalaisittain urbaanisti tai maaseudun kylissä. Naapurustomme ovat turvallisia ja viihtyisiä. Asukkaille on tarjolla älykkäitä liikkumismahdollisuuksia ja elämyksiä vapaa-aikaan. Luonnon sinivihreys ihastuttaa arkeamme. Kuntien palve- lut on viritetty tuottamaan asukkaille hyvinvointia ja elämänlaatua. Asu- kasosallisuus ja yhteenkuuluvuus vahvistavat ilmapiiriä. Kaupunkiseutu on kaikille läheinen.

Asuminen

1. Asumisen seudullinen laatuohjelma valmistellaan päätöksente- koon.

Laatuohjelma konkretisoi vuonna 2020 hyväksytyn seudullisen asun- topoliittisen ohjelman laateemaa ja on osa MAL5-sopimuksen toi- meenpanoa.

2. Asumisen ja rakentamisen seudullista tietoikkunaa jatkokehite- tään.

Tietoikkuna valmistuu ja otetaan käyttöön 2025 ja sitä laajennetaan uusilla tiedoilla vuonna 2026. Tietoikkuna palvelee asuntomarkkinoi- den tilannekuvan luomisessa kuntien asiantuntijoita, päätöksenteki- jöitä ja yrityksiä.

3. Kohtuuhintaista asumista edistetään yhdessä sidosryhmien kanssa.

Yhteistyöllä VARKEN, kuntien ja kohtuuhintaisen asuntotuotannon rakennuttajien kanssa tavoitellaan sosiaalisesti kestävän asuntopoli- tiikan jatkumista, kuntien yhteisvastuuta ja segregation ehkäisyä.

Tulevaisuus- ja ennakointityö

4. Kaupunkiseudun futuriikki 2056 –hanke toteutetaan.

Tampereen kaupunkiseutu täyttää 50 vuotta vuonna 2056.

Futuriikki-hankkeessa ennakoidaan seudun strategisten suunnitelmien tulevaisuusvaikutuksia eri väestöryhmien avulla. Hanketta rahoittaa Sitra.

Sivistyspalvelut

5. Yksityisen varhaiskasvatuksen sääntökirjan päivitetään.

Kaupunkiseudun kunnilla on seudullinen käytäntö yksityisen varhaiskasvatuksen ohjauksessa. Käytäntöä on tarkasteltu vuonna 2025 tehdyssä palveluseteliselvityksessä, jonka johtopäätökset päivitetään seudulliseen sääntökirjaan.

6. Positiivinen jatkumo perusopetuksesta toiselle asteelle – palveluja kehitetään kokonaisvaltaisesti

Työ sisältää mm. ohjaamotoiminnan kehittäminen, kuntotuttavan ammatillisen koulutuksen mallien ja tarpeen kartoituksen sekä opinpolkuindeksin päivittämisen vuonna 20207.

7. Liikuntapaikkayhteistyötä kuntien raja-alueilla ja suurissa liikuntainvestoinneissa edistetään

Kaupunkiseudun liikuntapaikkainvestointien kartoitus on tehty 2025. Työtä jatketaan kuntien raja-alueilla sijaitsevien vapaasti käytettävien liikuntapaikkojen ja seudun suurten liikuntainvestointien yhteistyömahdollisuuksien tunnistamiseksi.

Fiksu kasvu

Seutustrategia: Toimimme ekologisesti kestävästi ja kuntarajattomasti. Kasvun selkärankana on eheä ja vahva yhdyskuntarakenne. Seudullinen elinkeinopolitiikka vauhdittaa yritystoiminnan kestävää siirtymää ja panostaa valittuihin kärkiin. Kaupunkiseudun työpaikat lisääntyvät, koulutus ja osaaminen kohtaa työpaikkojen tarpeet. Yritysten sijoittumisessa ei katsota kuntarajoja.

Liikkuminen

8. Lähijunaliikenteen seisakkeiden suunnittelua edistetään MAL5-sopimuksen mukaisesti

MAL5-sopimuksessa sovittujen aseman/seisakkeiden (Sääksjärvi, Messukylä, Ruutana, Ylöjärven keskusta, Epilä ja Harjuniitty) esi-suunnittelu valmistuu keväällä 2026. Ratasuunnittelu käynnistetään toteutusvalmiuden ja vaikuttavuuden kannalta parhaissa kohteissa.

9. Lähijunaliikenteen hankintojen suunnittelua valmistellaan junaliikenteen kilpailutusta varten.

Valtio/Traficom kilpailuttaa julkisesti tuetun ostoliikenteen 2031 vuoden alusta lähtien. Kuntien päätöksentekoa lähijunaliikenteen hankinnasta tuetaan seudullisella tietopohjalla ja seudullista kokonaisratkaisua edistämällä.

10. EU-asetuksen mukaisen seudullisen kestävästä kaupunkiliikenteen suunnitelman (Sustainable Urban Mobility Plan, SUMP) laadinta aloitetaan

Suunnitelman laadinta aloitetaan kokoamalla liikennejärjestelmätöiden seudullinen tietopohja ja täydentämällä sitä mm. jakelun ja logistiikan selvityksellä. Suunnitelma valmistuu 2027 ja antaa syötteitä MAL6-sopimuksen valmisteluun.

11. Seudullisten pysäköintiperiaatteiden tarkistaminen käynnistetään.

Kaupunkiseudun yhdyskuntarakenteen eheyttämistä tukevat pysäköintiperiaatteet ja niiden toimeenpano on hyväksytty 2020-luvun vaihteessa. Periaatteiden tarkistus käynnistetään seudullisesti merkittävien joukkoliikennehankkeiden osalta.

Maankäyttö

12. Seudullisen sini-viherstrategian valmistelua jatketaan.

Siniviherstrategian lähtötilanne on valmistunut 2025, ja valmistelu-prosessi siirtyy vihervision ja strategian näkökulmien valintaan ja seudullisten tavoitteiden asetteluun.

13. Kaupunkiseudun viherrakenteen päivitystyö käynnistetään.

Työssä selvitetään seudun viherrakenteen nykytilaa ja tulevaisuuden tarpeita kaupunkiseudun kasvun ja ilmastonmuutokseen sopeutumisen näkökulmasta. Hanke saa rahoituksen EAKR-ohjelmasta. Päivitys valmistuu vuonna 2027.

14. Teollisuuden vaihemaakuntakaavan valmistelua seurataan ja valmisteluun vaikutetaan

Vaihemaakuntakaavan valmisteluun välitetään kaupunkiseudun valtuustojen hyväksymän Rakennesuunnitelman 2040+ ratkaisut elinkeinojen kehittämisestä ja edistetään niiden toteutumista.

Maailmalle auki

Seutustrategia: Teemme kaupunkiseutua maailmalla tunnetuksi ja parannamme yhteyksiä. Tänne on helppo saapua. Tuemme monikulttuurisuutta ja -kielisyyttä sekä arjen kansainvälistymistä. Tänne on mukava juurtua. Seudun työmarkkinat ja koulutusympäristöt houkuttelevat kansainvälisiä osaajia ja oppijoita. Täällä on hyvä kehittyä.

Kansainvälistyminen

15. International House Tampere Region - kansainvälisen rekrytoinnin palvelumalli pilotoidaan kaupunkiseudun kehyskunnissa.

IHT Tampereen kanssa käynnistetään hanke, jolla edistetään kv-työvoiman saatavuutta Tampereen kehyskunnissa.

16. Englanninkielisen kasvatuksen ja opinpolun kehittäminen jatkuu.

Englanninkielisen opinpolun rakentaminen varhaiskasvatuksesta

toiselle asteelle on käynnistynyt vuonna 2025 nykytila- ja tarveselvityksen laadinnalla. Selvityksen pohjalta käynnistetään 2026 toimenpiteet seudullisen opinpolun rakentamiseksi.

Yhteistyön perusta

17. Vihreä Metropolimme -seutustrategian päivityksen valmistuminen

Valmistellaan seutustrategian päivitys valtuustojen käsittelyyn ja laaditaan strategialle toteutusohjelma vuosille 2027-2030.

18. Kuntayhtymän 20-vuotis juhla huomioidaan viestinnässä ja tapahtumissa

Kuntayhtymän toiminta käynnistyi 1.6.2006. Seutuyhteistyön 20-vuotistaivalta juhlistetaan mm. Seutupäivässä 2026.

19. Seudullisen tietotuotteiden kokonaisuutta kehitetään

Tietotuotteita ovat mm. MAL-sopimuksen seuranta, väestö- ja työllisyys- ja pendelöintikatsaukset sekä sivistyspalveluiden seutuvertailut ja opinpolkuindeksi.

Seutuhallituksen asettamat toiminnalliset tavoitteet priorisoidaan kuntayhtymän resurssien kohdentamisessa. Niiden toteutumiseen panostetaan erityisesti ja niiden toteutumista seurataan kuntajohtajakokouksessa ja seutuhallituksessa. Em. tavoitteiden lisäksi kuntayhtymä voi huolehtia resurssien puitteissa myös muusta kuntien välisen yhteistoiminnan kehittämisestä sekä yhteisten suunnittelu- ja kehittämishankkeiden toteuttamisesta.

Talousarvioehdotus 2026

Seutuhallitus päätti kokouksessaan 29.10.2025, että vuoden 2026 talousarvio valmistellaan 2,5 %:n korotukselle kuntien kokonaismaksuosuuteen välttämättömät kustannusnousut huomioiden, mutta etsitään aktiivisesti säästämahdollisuuksia tavoitellen korotuksen välttämistä, eli 0 %:n korotusta kuntien kokonaismaksuosuuteen.

Talousarviovalmistelun edetessä kustannussäästöjä on löydetty vuokra-kustannuksista uuden vuokrasopimuksen vahvistumisen myötä sekä henkilöstökustannuksista henkilöstövaihdosten myötä. Vuonna 2026 kustannukset tulevat kuitenkin nousemaan yleisen inflaatiokehityksen sekä kunta- ja hyvinvointialan uuden palkkaratkaisun myötä. Lisäksi kuntayhtymälle tulee toimitilojen muutoksista aiheutuvia kertaluonteisia kustannuksia.

Talousarvioon ei ole sisällytetty mitään uutta toimintaa tai nykyisen toiminnan laajentamista. Kuntien maksuosuuksia on säästetty hanketointaan saadulla ulkopuolisella rahoituksella, joka edellyttää

omarahoitusosuuden ylläpitoa budjetissa. Kuntayhtymälle myönnetty ulkopuolinen hankerahoitus vuodelle 2026 on yhteensä 340 000 euroa, joka on esitetty muissa tuissa ja avustuksissa. Hankerahoituksen käyttö kohdistuu kokonaisuudessaan palveluiden ostoihin sekä henkilöstöku-
luihin.

Tuloslaskelma seutuyksikkö TAE 2026

SEUTUYKSIKKÖ	TA 2025	TAE 2026	muutos €
Myyntitulot/kunnat	1 376 600,00	1 403 000,00	26 400,00
Muut tuet ja avust.	19 000,00	340 000,00	321 000,00
Tulot yht.	1 395 600,00	1 743 000,00	347 400,00
Palkat ja palkkiot	773 700,00	760 000,00	-13 700,00
Sivukulut	150 500,00	138 000,00	-12 500,00
Henk.kulut yht.	924 200,00	898 000,00	-26 200,00
Palvelujen ostot	394 900,00	740 000,00	345 100,00
Aineet ja tarvikkeet	10 200,00	32 000,00	21 800,00
Vuokrat	63 300,00	70 000,00	6 700,00
Muut toimintakulut	3 000,00	3 000,00	0,00
Menot yht.	1 395 600,00	1 743 000,00	347 400,00
Toimintakate	0	0,00	

Seutuyhteistyön rahoitus:

Kuntayhtymän perussopimuksen § 13 mukaan vuosittaisista käyttöme-
noista jäsenkuntia laskutetaan yhdenmukaisesti perustuen viimeisen
virallisesti vahvistetun ajankohdan asukaslukujen suhteeseen. Varain-
hoitovuoden yhteisten menojen suoritusta varten jäsenkunnilta peri-
tään ennakkoja. Ennakkojen perusteena on varainhoitovuoden hyväk-
syttyyn talousarvioon sisältyvä yhteismenojen määrä.

161 § SEUTUTYÖRYHMIEN PÄIVITYS**Seutuhallitus 17.12.2025**

Päätösehdotus.

Seutujohtaja Nurminen:

Seutuhallitus päättää

nimetä 1.1. 2026 alkaen uuden seudullisen päätyöryhmän (strategia- ja ennakointi työryhmä), jonka tehtävänä on seutustrategian ylläpitäminen ja seutuyhteistyön vuosisuunnittelun tukeminen sekä tulevaisuustiedon tuottaminen, asukasymmärryksen vahvistaminen, kansainvälistymisen edistäminen,

että työryhmään nimetään seuraavat jäsenet kunnista:

Tampere: johtaja Reija Linnamaa

Kangasala: kehitysjohtaja Juuso Heinisuo

Lempäälä: kehitysjohtaja Antti Korkka

Nokia: Mikko Nieminen

Orivesi: kaupunginjohtaja Juha Kuusisto

Pirkkala: hallintojohtaja Olli Niemi

Vesilahti: kunnanjohtaja Mikko Latvala

Ylöjärvi: kehitysjohtaja Sari Soini

että työryhmään kutsutaan jäsenet Pirkanmaan liitosta, Business Tampereesta, Pirhasta ja Tampereen yliopistosta.

että kestävän siirtymän työryhmä ja seutustrategiaryhmä lakkaavat 31.12.2025,

että muiden työryhmien osalta päivitystarve tarkastellaan seutustrategian hyväksymisen jälkeen.

Päätös.

Päätösehdotus hyväksyttiin.

Käsittelyvaiheet.

Kuntajohtajakokous 21.11., 5.12.

Tiedoksi

Jäsenkunnat, päätöksessä mainittujen työryhmien jäsenet

Perustelut.

Seutujohtaja Nurminen

Seututyöryhmät kuntayhtymän rakenteessa

Kuntayhtymän hallintosäännön 8 § määrittelee seutuyhteistyötä valmistelevat pysyväisluonteiset seututyöryhmät seuraavasti:

”Seutuyhteistyötä valmistelevat pysyväisluonteiset seututyöryhmät, joiden jäsenet, puheenjohtajan ja varapuheenjohtajat seutuhallitus nimittää kuntien esittämistä asiantuntijoista. Seututyöryhmät tekevät yhteistyöesityksiä seutuhallitukselle ja edistävät tehtyjen päätösten toteuttamista. Seutuhallitus hyväksyy työjärjestyksen pysyväisluonteisille seututyöryhmille.”

Hallintosääntö 4 § mukaan seutuhallituksen tehtävänä on nimittää pysyväisluonteiset seututyöryhmät ja hyväksyä työjärjestys pysyväisluonteisille seututyöryhmille.

Seututyöryhmien nykytila

Seututyöryhmillä on määritelty tehtävä, asiantuntijajäsenet ja työjärjestyksessä kuvattu yhtenevä toimintamalli. Kullakin työryhmällä on kuntayhtymän asiantuntijapäällikkö asioiden valmistelua ja yhteistyön kehittämistä varten. Työryhmät toimivat läheisessä kytköksessä kuntiin, jotka esittävät jäsenet työryhmiin. Työryhmiin on kutsuttu lisäksi sidosryhmien edustajia alueelta ja valtiolta. Kukin työryhmä kokoontuu noin 10 kertaa vuodessa ja kussakin työryhmässä työskentelee noin 10-20 jäsentä. Päätyöryhmien lisäksi seudullisia asioita valmistellaan myös muutamassa alatyöryhmissä, verkostoissa ja teematyöryhmässä.

Seutuhallitus tarkastelee kaudellaan työryhmärakennetta ja päivittää sitä tarvittaessa. Edellinen päivitys päätyöryhmiin on tehty 28.9.2022, jolloin työryhmärakenne ja työryhmien tehtävät määriteltiin seuraavasti:

Kestävän siirtymän työryhmä (KESSI), jonka tehtävänä on vastata

1. tulevaisuuden ennakkoinnista ja ennakointitiedon hyödyntämisestä,
2. seudullisen ilmastotyön ml. sopeutuminen suunnittelusta ja seurannasta sekä
3. kestävyyttä edistävien kokeilujen ideoinnista ja toteutuksen tuesta.

Liikennejärjestelmätyöryhmä (LJ), jonka tehtävänä on vastata

1. seudullisen liikennejärjestelmän kokonaisvaltaisesta suunnittelusta
2. seudullisen lähijunaliikenteen, seudullisen raitiotieliikenteen sekä pyöräliikenteen edistämisestä
3. omalta osaltaan rakennesuunnitelman ja MAL-sopimuksen valmistelusta, toimeenpanosta ja seurannasta.

Maankäyttö- ja asuminen työryhmä (MASTO), jonka tehtävänä on vastata

1. Kaupunkiseudun rakennesuunnitelman ajantasaisuudesta
2. Seudullisen asuntopolitiikan toimeenpanosta
3. omalta osaltaan MAL-sopimuksen valmistelusta, toimeenpanosta ja seurannasta.

Sivistyspalvelujen työryhmä (SIPA), jonka tehtävänä on vastata

1. Sivistyspalvelujen seutuyhteistyön yleisestä kehittämisestä
2. Toimialan seudullisten tiekarttojen ylläpitämisestä, toimeenpanosta ja seurannasta.
3. Kokonaisvaltaisen hyvinvointijohtamisen edistämisestä kunnissa

Kukin työryhmä vastaa lisäksi omalta osaltaan kulloinkin voimassa olevan seutustrategian toimeenpanosta.

Päivitystarve

Vuoden 2025 aikana on käyty keskustelua seudullisten Kestävän siirtymän (Kessi) ja Seutustrategiaryhmän (teematyöryhmä) yhdistämisestä. Yhdistämisellä tavoitellaan synergia- ja tehokkuushyötyjä. Valtuustokausittain laadittavasta seutustrategiatyöstä halutaan siirtyä vuositasoiseen jatkuvampaan strategiointiin, joita tukee mm. tulevaisuus- ja toimintaympäristötieto, asiakasymmärrys ja muut Kestävän siirtymä työryhmän tuottama tietopohja.

Kestävän siirtymän teemoja edistetään jatkossa vahvimmin seudullisissa maankäytön ja asumisen työryhmässä, liikennejärjestelmätyöryhmässä ja sivistyspalvelujen työryhmässä. Näillä kullakin on omat työvälineet kuten rakennesuunnitelma ja MAL-sopimus, kestävän kaupunkiliikenteen suunnitelma SUMP (tulossa) sekä seudullinen hyvinvointi-indeksi.

Muiden seudun työryhmien osalta tehtävät ja jäsenet tarkistetaan strategian teemojen ja tavoitteiden mukaisesti seutustrategian päivityksen jälkeen vuonna 2026.

162 § TOIMITILOJEN VUOKRASOPIMUS

	Seutuhallitus 17.12.2025
Päätösehdotus.	Seutujohtaja Nurminen: Seutuhallitus päättää että vuokrasopimus Tampereen kaupunkiseudun kuntayhtymän toimitiloista solmitaan Tampereen Palvelukiinteistöt Oy:n kanssa koskien toimitiloja osoitteessa Puutarhakatu 11 A, valtuuttaa seutujohtajan viimeistelemään ja allekirjoittamaan vuokrasopimuksen.
Päätös.	Päätösehdotus hyväksyttiin.
Liitteet.	Vuokrasopimusluonnos (salainen liite, toimitetaan kokouspiirille)
Perustelut.	Hallintopäällikkö Palosaari Pirkanmaan liitto on toiminut Tampereen kaupunkiseudun nykyisten toimitilojen päävuokralaisena Tampellassa. Pirkanmaan liitto on maakuntahallituksen 17.3.2025 tekemällä päätöksellä irtisanonut nykyisten toimitilojen vuokrasopimuksen. Samalla Pirkanmaan liitto on irtisanottu alivuokralaissopimukset tilojen muiden toimijoiden kanssa. Vuokrasopimus nykyisissä tiloissa päättyy 31.3.2026. Irtisanomisilmoituksen jälkeen uusia toimitiloja on etsitty aktiivisesti ja erilaisia vaihtoehtoja on selvitetty Tampereen keskustan alueella. Tarkoituksenmukaisimmaksi, sijainniltaan sopivimmaksi ja kokonaisvuokraltaan kohtuullisimmaksi on osoittautunut Tampereen Palvelukiinteistöt Oy:n hallinnoima toimitila osoitteessa Puutarhakatu 11 A (nk. Pantin talo). Tulevat toimitilat on tarkoitus jakaa yhdessä Ekokumppanit Oy:n ja Suomen Itämeri-instituutin säätiön kanssa, jotka toimivat tällä hetkelläkin samoissa toimitiloissa kuntayhtymän kanssa. Kuntayhtymän osuus kokonaisvuokrasta (9 174 euroa/kk) on 2 803 euroa kuukaudessa vuokrasuhteen alkaessa 1.3.2026. Vuokrasopimukseen sitouduttaisiin viideksi vuodeksi 28.2.2031 saakka, jonka jälkeen vuokrasopimus jatkuu kuuden kuukauden molemminpuolisella irtisanomisajalla. Kokonaisvuokravastuu viiden vuoden sopimuskaudelta 2 %:n vuosittaiselle indeksikorotuksella laskettuna on noin 180 000 euroa. Kuntayhtymän hankintaohjeen (seutuhallitus § 157/2024) seutuhallitus päättää yli 60 000 euron hankinnoista.

163 § SEUTUJOHTAJAN PÄÄTÖSPÖYTÄKIRJAT

Päätösehdotus.	Seutuhallitus 17.12.2025 Seutuhallituksen puheenjohtaja Nurminen: Seutuhallitus päättää merkitä tiedoksi seutujohtajan tekemät päätökset ajalla 19.11.- 9.12.2025, että päätöksiä ei oteta seutuhallituksen käsiteltäviksi.
Päätös.	Päätösehdotus hyväksyttiin.
Käsittelyvaiheet.	
Liitteet.	Koonti seutujohtajan päätöksistä.
Tiedoksi.	
Lisätietoja.	Hallintopäällikkö Saija Palosaari puh. 044 423 5389, saija.l.palosaari@tampereenseutu.fi
Perustelut:	Hallintopäällikkö Palosaari Kuntalain 92 §:n sisältyvät määräykset viranhaltijapäätösten ottamisesta seutuhallituksen käsiteltäväksi. Kuntayhtymän hallintosäännössä on tarkempia määräyksiä asioista, joista seutujohtaja päättää. Lisäksi seutuhallitus voi päätöksellään delegoida päätöksenteon asiassa seutujohtajalle. Seutuhallitukselle esitetään seutujohtajan päätöspöytäkirjat asioiden mahdollista käsiteltäväksi ottamista varten. Pöytäkirjat ovat luettavissa ennen kokousta seututoimistolla.

164 § SEURAAVAT KOKOUKSET

Vuoden 2026 kokoukset

28.1., 4.3., 25.3. (Nokia), 29.4. (sh ja kjk Tampere-talo), 27.5., 17.6.,
26.8., 30.9., 28.10., 25.11. (Kangasala), 16.12.

Kunnan- ja kaupunginhallitusten yhteinen strategiatyöpaja 3.2. Tam-
pere-talossa klo 16-18

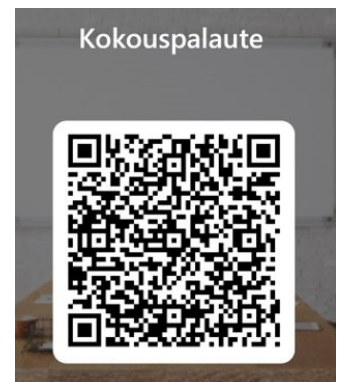
Seutupäivän vastaanotto Pirkkalassa 4.6.2026

165 § MUUT ASIAT

Ei muita asioita.

Osana toiminnan kehittämistä kuntayhtymä kokoaa palautetta keskeis-
ten toimijoiden kokouksista. Palautteen voi antaa linkissä:
<https://forms.office.com/e/Sb78TEicTK>

tai lukemalla mobiililaitteella QR-koodin:



165 § KOKOUKSEN PÄÄTTÄMINEN

Puheenjohtaja päätti kokouksen klo 10.43.