

## **Hankinta: ”Asiantuntijatyön tuki: kuinka arvioida kaupunkiseutusuunnitelmien tulevaisuusvaikutuksia?”**

Palveluntuottajien kysymykset ja tilaajan vastaukset (ma 16.3.2026).

- 1) Kysymys:** Käyvätkö palveluntuottajan referensseihin myös työryhmän jäsenten aiemmissa organisaatioissa toteuttamat projektit?

**Vastaus:** Referenssejä pyydetään töistä/projekteista, joissa palveluntuottajaorganisaatio on ollut toteuttajana. Tarkennuksena, että organisaation referensseistä tulee ilmetä toimeksiantajan nimi ja toimiala, työn sisältö, toteutusaika sekä palveluntuottajaorganisaation vastuurooli kyseisessä referenssissä.

Työryhmän jäsenten osaaminen ja kokemus kuvataan erikseen (”Asiantuntijan osaaminen ja kokemus”).

- 2) Kysymys:** Missä muodossa henkilöiden osaaminen ja kokemus toivotaan esitettävän?

**Vastaus:** Henkilöiden eli työryhmän jäsenten osaamisen ja kokemuksen kuvaukseen ei ole erillistä pohjaa. Tarjoaja voi kuvata niitä haluamallaan tavalla mahdollisimman havainnollisesti ja konkreettisesti niin, että kuvauksesta on ymmärrettävissä, miten henkilön osaaminen ja kokemus kytkeytyvät nyt hankittavaan palveluun.

- 3) Kysymys:** Arvioidaanko asiantuntijoiden osaaminen kukin erikseen vai kokonaisuutena?

**Vastaus:** Työryhmän jäsenten osaamista ja kokemusta arvioidaan kokonaisuutena. Palvelua toteuttavien asiantuntijoiden roolit sekä niihin liittyvä osaaminen ja kokemus arvioidaan suhteessa tuotettavaan palveluun. Työryhmässä voi olla tarjoajan haluama määrä asiantuntijoita, mutta kullakin tulee olla riittävän suuri ja mielekäs rooli hankittavassa palvelussa.

- 4) Kysymys:** Missä määrin asiantuntijoiden osaamisessa arvostetaan substanssiosaamista ja tulevaisuusajattelua ja missä määrin työkalukehitystä?

**Vastaus:** Työryhmän jäsenten osaamisissa arvostetaan kokemusta tuloksetkaasta ja luovasta kehittämistyöstä, tulevaisuustyöstä ja ennakoinnista, muotoilusta, vaikutusten arvioinnista sekä seutukehitykseen liittyvistä teemoista (maankäyttö, asuminen, liikkuminen). Työryhmän osaamista arvioidaan kokonaisuutena niin, että työryhmän osaaminen yhdessä tukee ratkaisun löytämistä tilaajan kuvaamaan tarpeeseen.

**5) Kysymys:** Lisähankinnan hinta - missä muodossa hintatiedot annetaan, esim SKOL-luokittain?

**Vastaus:** Palveluntuottaja ilmoittaa tarjouksessaan henkilötyöpäivähinnan potentiaaliselle lisähankinnalle. Lisätyön hinta ilmoitetaan €/henkilötyöpäivä, alv 0 %. Kyseessä on yksi kiinteä (esimerkiksi keskiarvoinen) htp:n hinta niin, että lisätyöpäivän hinnalla tilaajan on mahdollista hankkia tarjouksessa kuvatun työryhmän jäsenten osaamista. SKOL-luokittelu ei ole käytössä arvioinnissa.

**6) Kysymys:** Toivotaanko, että tarjoaja esittää tarjouksessaan jo ehdotuksen siitä, millainen työkalun lopputuotos on, vai onko hankinnan kohteena enemmänkin yhteinen prosessi sen luomiseksi?

**Vastaus:** Tilaaja hankkii ensisijaisesti asiantuntijatukea ja luovaa työprosessia tunnistetun tarpeen ratkaisuun. Toteuttajan vastuulla on tuottaa konkreettiset tuotokset prosessin aikana ja sen päätteeksi tarjouspyynnön mukaisesti. Työsuunnitelmassa tarjoaja kuvaa työskentelyprosessin työvaiheineen, roolit toteutuksessa, resurssien hyödyntämisen ja aikataulutuksen, työskentelymenetelmät sekä kuvauksen tuotosvaiheesta. Tarjouksessa voi antaa esimerkkejä siitä, millaiset työkalut voisivat toimia ratkaisuna. Hankittavan asiantuntijatyöprosessin tuloksena voidaan kuitenkin päätyä toisenlaiseen ratkaisuun ja työkalun prototyypin.

**7) Kysymys:** Millaisessa muodossa prototyypin on tarkoitus olla? (menetelmä/ kysymyspatteristo/ digitaalisen työkalun/ohjelmiston prototyyppi?)

**Vastaus:** Tässä prototyypillä tarkoitetaan sellaisella konkreettisuudenasteella olevaa tuotosta, jota voidaan kokeilla esimerkiksi tekeillä olevien tulevaisuusasiakirjojen tai hankkeessa valmistuvan Futuriikki-tulevaisuuskuvausten arviointiin loppusyksystä 2026. Koska työkalun kehitystyö voi lähteä prosessissa eri suuntiin, prototyypin muotoa ei ole etukäteen määritetty. Tarjoaja arvioi ja tuo esiin, minkätyyppinen työskentely on mahdollista ja mihin valmiusasteeseen voidaan päästä tarjouspyynnössä kuvatuilla reunaehdoilla ja budjetilla.

**8) Kysymys:** Hankintainfossa esitettiin kysymys TVA-työkalun luonteesta: Onko työkalun tarkoitus kohdistua enemmän päätöstä valmistelevien ja päätöstentekijöiden ajattelutapaan vai itse päätösten vaikutusten arviointiin?

**Vastaus:** Työkalulla haetaan konkreettista ja systemaattista prosessia/tapaa, jolla voidaan arvioida päätösten tulevaisuusvaikutuksia. Työkalun toivotaan olevan työprosesseja aidosti ja systemaattisesti tukeva ja selkeyttävä keino. Työkalun tulee olla sellaisessa muodossa, että se on avoimesti ja julkisesti käytettävissä. Ensisijaisesti TVA-työkalulla tuotetaan arviointeja tulevaisuusvaikutuksista, mutta toissijaisesti se voi vaikuttaa asiantuntijoiden ja päätöstentekijöiden ajattelutapaan.