



TARJOUSPYYNTÖ 2.3.2026

Asiantuntijatyön tuki: kuinka arvioida kaupunkiseutusuunnitelmien tulevaisuusvaikutuksia?

Tampereen kaupunkiseudun kuntayhtymä (jatkossa: Tilaaja) pyytää tarjousta asiantuntijatyöstä osaksi Sitran osarahoittamaa hanketta *Kaupunkiseutu 2056: futuriikki ja tulevaisuusvaikutusten arviointi yhteisen tulevaisuuden suunnittelun tukena*.

1. Tilaaja

Työn tilaajana toimii Tampereen kaupunkiseudun kuntayhtymä. Tampereen kaupunkiseudun muodostavat Kangasala, Lempäälä, Nokia, Orivesi, Pirkkala, Tampere, Vesilahti ja Ylöjärvi.

2. Tilaajan tarve: Tulevaisuusvaikutusten arviointityökalun prototyyppi

Tilaajan tarpeena on selvittää, testata ja kehittää kaupunkiseudun suunnittelua tukevia menetelmiä. Haluamme ymmärtää, kuinka voimme arvioida kaupunkiseutusuunnitelmien tulevaisuusvaikutuksia ja tunnistaa tulevaisuuden suunnittelusta poissaolevia.

Tilaaja on tunnistanut tarpeen tarkastella ja arvioida strategisen tason asiakirjojen, kuten seutustrategian, vaikutuksia aiempaa pidemmällä aikavälillä niihin sukupolviin tai kaupunkiseutusysteemin osiin, jotka eivät ole olleet näkyvissä tai mukana tulevaisuusasiakirjojen laadinnassa. Tilaajan tavoitteena on antaa ääni tulevaisuuden asukkaille ja niille, joita ei ole ollut mahdollista kuulla nykyhetkessä. Näin halutaan lisätä ylisukupolvisuutta päätöstenvalmistelussa ja päätöksenteossa.

Hankittava asiantuntijatyö tukee hankkeen keskeistä tavoitetta eli tulevaisuusvaikutusarviointi-työkalun rakentamista (ns. TVA-työkalu), erityisesti työkalun prototyypin kehittämistä. Tilaaja testaa ja iteroi työkalua syksyllä. Lopullisen TVA-työkalun loppukäyttäjät ovat kaupunkiseudun suunnittelijat ja seudun kuntien päätöksentekijät.

Toteuttaja kehittää prototyyppiä vuorovaikutuksessa tilaajan kanssa. Toteuttajan tulee sisällyttää työhönsä ainakin seuraavat vaiheet:

- Taustamateriaaleihin tutustuminen (työmääräarvio 2 htp)
- Esimerkkien ja parhaiden käytäntöjen kerääminen työpöytätyökaluna tulevaisuusvaikutusten arviointiin soveltuvista konsepteista sekä luova ideointi
- Ideoiden testaus kahdessa työpajassa kaupunkiseutusuunnittelijoiden kanssa
- TVA-työkalun prototyypin muotoilu ja dokumentointi

Mikäli tilaaja arvioi, että toteutuksen edetessä ilmenee uusi tarve, mikä edellyttää konsultti-palvelun laajentamista tai jatkamista, tilaaja voi tehdä erikseen sovittaessa lisähankinnan ja siitä sovitaan kirjallisesti. Palveluntuottaja ilmoittaa tarjouksessaan henkilötyöpäivähinnan potentiaaliselle lisähankinnalle.



TARJOUSPYYNTÖ 2.3.2026

3. Toteuttajalta odotettavat tuotokset

1. Listaus työpöytätyökalun ja luovan ideoinnin myötä syntyneistä työkaluaihioista ja niiden esittely esimerkiksi ahiokorteilla (yksi ahiokortti vastaa yhtä ppt-kalvoa)
2. Tiivis dokumentaatio työpajojen keskeisistä tuotoksista.
3. Kuvaus tilaajan kanssa valitusta TVA-työkalun prototyypistä. Prototyyppi voi olla myös TVA-työkalujen kokonaisuus. Toteuttajalta odotetaan luovaa otetta. Työkalu voi tarvittaessa sisältää myös tekoälyn hyödyntämistä. Prototyypin tulee olla testattavissa käytännössä syksyllä 2026. Kuvauksista tulee ilmetä, missä ja miten prototyyppiä voidaan käyttää osana kaupunkiseudun suunnittelua ja päätöksentekoa.
4. Prototyypin alustava ohjemateriaali työkalun käyttäjille.

Tuotokset ovat tilaajan, sidosryhmien ja muiden kiinnostuneiden toimijoiden hyödynnettävissä, ja ne julkaistaan avoimeen käyttöön osana hankkeen menetelmäkokonaisuutta. Hankkeessa julkaistavien tulosten tulee täyttää rahoittajan vaatimukset digipalvelulain (lakia digitaalisten palvelujen tarjoamisesta (306/2019) noudattamisesta sekä saavutettavuudesta. Saavutettavuuden toimintaohjeet tarkennetaan sopimusvaiheessa.

4. Työn toteutusaikataulu

Työ toteutetaan huhti–syyskuussa 2026. Lopullinen toteutusaikataulu sovitaan aloituspalaverissa.

5. Toteuttajan käytössä olevat resurssit ja/tai mahdollistajat

- A. Tilaajan tuottama kooste, jossa on analysoitu kaupunkiseudun tulevaisuusasiakirjoja (strategiat, rakennesuunnitelmat, MAL-sopimukset) tulevaisuusvallan näkökulmasta 20 vuoden ajalta. Alkuperäiset tulevaisuusasiakirjat ovat sellaisenaan myös palveluntuottajan käytettävissä.
- B. Tilaajan tuottamat taustaideat TVA-työkalujen kehitystä varten, kuten ”2060-luvun asukasroolikortit”, ”Sukupolvivaikutusten pika-arvio”, Future Design Council (TVA-toimintamalli Japanissa), ”Epävarmuusmatriisi” tai ”Päätösten testiraiteet”.
- C. Työhön osallistuu soveltuvin ja palveluntuottajan kanssa sovituin osin myös Tilaajan projektipäällikkö. Työtä ohjaa hankkeen ohjausryhmä.
- D. Tilaaja vastaa työpajoihin liittyvistä kuluista (esim. materiaalit, tarjoilut, tilavuokrat). Tilaaja voi tarjota työpajoihin 1–2 fasilitaattoria.

6. Hankinnan kokonaishinta

Hankinnan kokonaishinta on **22 000 euroa** (alv 0 %). Hankittavaan toteutuksen hinta sisältää toteuttajan mahdolliset matka- ja majoituskulut.

Kyseessä on kansalliset kynnysarvot alittava hankinta eli pienhankinta, joten hankintaan ei sovelleta julkisista hankinnoista ja käyttöoikeussopimuksista annettua lakia (1397/2016).



TARJOUSPYYNTÖ 2.3.2026

7. Kilpailutuksen aikataulu

- Tarjouspyyntö on julkaistu kuntayhtymän verkkosivuilla osoitteessa [Tarjouspyynnöt - Tampereenseutu](#) ti 3.3.2026 ja tieto tarjouspyynnöstä on lähetetty kuudelle palveluntuottajalle.
- Infotilaisuus Teamsissa järjestetään **ke 11.3. kello 14–14.30**. Tilaisuuden lopussa on mahdollisuus esittää kommentteja. Ilmoittautuminen infoon viimeistään 10.3. tällä lomakkeella: <https://tampereen-seutu-lv.creamailer.fi/survey/ozhrxlz9sapx>. Tilaisuuteen ilmoittautuneille toimitetaan linkki ennen infon alkamista.
- Kirjalliset kysymykset on mahdollista toimittaa tilaajalle **to 12.3.2026** klo 16.00 mennessä. Kysymykset vastauksineen toimitetaan kaikille kysyjille yhtäaikaaisesti kirjallisina viimeistään ma 16.3.2026.
- **Tarjousten jättäminen ma 23.3.2026 kello 12.00 mennessä**. Määräajan jälkeen saapuneita tarjouksia ei oteta huomioon.
- Tarjousten arvioiminen ja ilmoittaminen valitulle palveluntuottajalle ti 31.3.2026 mennessä.
- Tarjous lähetetään osoitteisiin kirjaamo@tampereseutu.fi ja kati.lehtio@tampereseutu.fi.

8. Tarjouksen tiedot

- Tarjouksen yhteyshenkilö yhteystietoineen.
- Työhön tarjottavat henkilöt: nimi, rooli tarjottavassa työssä, osaaminen ja kokemus tuotettavasta palvelusta.
- Palveluntuottajan referenssit
- Työsuunnitelma (enintään 5 sivua): työskentelyprosessi työvaiheineen, roolit toteutuksessa, resurssien hyödyntäminen ja aikataulut, työskentelymenetelmät, tuotokset
- Työmääräarvio (henkilötyöpäivä) työvaiheittain. Päivän pituus on 7,5 tuntia, ja se ei sisällä matka-aikaa.
- Henkilötyöpäivän hinta lisähankinnalle. Lisätyön hinta ilmoitetaan €/henkilötyöpäivä, alv 0 %.

9. Tarjousten arviointi

Korkeimmat kokonaispisteet saanut tarjoaja valitaan palveluntuottajaksi. Arviointikriteerit liitteessä 1.

10. Hankkeen kokonaistavoitteet

- Aikajänteen pidentäminen
 - Murtaa seutusuunnittelun aikajänteen rajoitteita ja lisätä ymmärrystä seudun nykyisten tulevaisuussuunnitelmien vaikutuksista niiden suunnitteluajanjäntä (vuosi 2040) pidemmälle.
 - Tutkia tulevaisuuden kehityssuuntia ja toivottuja, mahdollisia ja vältettäviä tulevaisuuksia vuodelle 2056 laajassa vuorovaikutuksessa asukkaiden kanssa.
- Tulevaisuusvallan laajentaminen



TARJOUSPYYNTÖ 2.3.2026

- Lisätä ymmärrystä siitä, millaista tulevaisuusvaltaa kaupunkiseutusunnitelussa tuotetut asiakirjat edustavat ja millaisia tulevaisuusodotuksia näihin asiakirjoihin on sisältynyt.
- Lisätä ymmärrystä siitä, miten tulevaisuusvaltaa voi käytännössä laajentaa päätöstenvalmistelussa ja päätöksenteossa.
- Tulevaisuusvaltaa pyritään laajentamaan käytännössä erityisesti muunkielisiin asukkaisiin, nuoriin sekä tuleviin sukupolviin. Laajemmin voidaan puhua tulevaisuusvallasta poissaolijoista, mihin voi kytkeytyä myös kaupunkiseudun luontoympäristö.
- Ylisukupolvisuuden kytkeminen päätöksentekoon
 - Kehittää ja kokeilla tulevaisuusvaikutusten arviointityökaluja (TVA) osana maankäytön, asumisen ja liikennejärjestelmän suunnittelua.
 - Kytkeä uusia tulevaisuusvaikutusarvioinnin ja tulevaisuusvaltaa laajentavia työkaluja nykyhetken seutusunnitteluun ja -pätöksentekoon.
- Työkalut ja esimerkit Tampereen kaupunkiseudulle sekä laajemmin Suomessa paikallis-, seutu- ja aluetason julkiseen suunnitteluun ja päätöksentekoon.

11. Tarjouspyynnön taustamateriaalit

- Tiivistelmä hankesuunnitelmasta, liite 2
- Tulevaisuusvalta päätöksenteossa -hankekokonaisuus [Sitran sivuilla](#)
- Verkkosivut: [Hankekuvaus](#)
- Esimerkkejä tulevaisuusasiakirjoista: [Seutustrategia - Tampereenseutu](#), [Rakennesuunnitelma - Tampereenseutu](#), [MAL-sopimus - Tampereenseutu](#)

12. Tarjouksen voimassaolo

Tarjouksen tulee olla voimassa neljä (4) kuukautta tarjouksen esittelypäivästä laskettuna.

13. Hylkäämisperusteet

Tarjous hylätään, jos tarjouspyynnössä esitetyt vaatimukset eivät täyty tai tarjous ei muilta osin vastaa tarjouspyyntöä tai jos tarjous saapuu myöhästyneenä. Tilaaja voi perustellusta syystä hylätä tarjouksen (mm. hinta).

14. Tarjoajan kelpoisuus

Ennen sopimuksen solmimista tarkistetaan tehtävään valitulta tarjoajalta seuraavat tilaajavastuulain 5 §:n selvitykset:

- selvitys siitä, onko yritys merkitty ennakkoperintälain (1118/1996) mukaiseen ennakkoperintärekisteriin ja työnantajarekisteriin sekä arvonlisäverolain (1501/1993) mukaiseen arvonlisävelvollisten rekisteriin
- kaupparekisteriote
- todistus verojen maksamisesta tai verovelkatodistus taikka selvitys siitä, että verovelkaa koskeva maksusuunnitelma on tehty



TARJOUSPYyntÖ 2.3.2026

- todistukset eläkevakuutusten ottamisesta ja eläkevakuutusmaksujen suorittamisesta tai selvitys siitä, että erääntyneitä eläkevakuutusmaksuja koskeva maksusopimus on tehty
- selvitys työhön sovellettavasta työehtosopimuksesta tai keskeisistä työehdoista.

Selvitykset eivät saa olla kolmea kuukautta vanhempia tarjouksen esittelypäivästä laskettuna.

Edellä mainitut erilliset todistukset voi korvata toimittamalla ajantasaisen tilaajavastuuraportin.

Tarjouksen antajalla tulee olla konsulttitoiminnan vastuuvakuutus.

15. Sopimusehdot

Tässä työssä noudatetaan Julkisten hankintojen yleisiä sopimusehtoja palveluhankinnoissa (JYSE 2025 Palvelut).

16. Sopimuksen solmiminen

Kuntayhtymä lähettää tekemänsä hankintapäätöksen tarjoajille sähköpostitse tarjoajan ilmoittamaan sähköpostiosoitteeseen.

Valitun toimijan kanssa tehdään kirjallinen sopimus. Sopimus voidaan tehdä aikaisintaan 14 päivän kuluttua hankintapäätöksen tiedoksisaannista (sähköinen tiedoksisaanti) edellytyksellä, että hankintapäätös on saanut lainvoiman. Päätös sitoo osapuolia vasta, kun asiassa on tehty erilliset kirjalliset sopimukset.

Sopimus laaditaan seuraavien asiakirjojen perusteella (asiakirjat pätevyysjärjestyksessä):

- Sopimus
- Tarjouspyyntö liitteineen
- JYSE 2025 Palvelut
- Tarjous

Sopimuksesta aiheutuvat tai siihen liittyvät riitaisuudet ratkaistaan Tampereen käräjäoikeudessa.

17. Asiakirjojen julkisuus

Viranomaisen toiminnan julkisuudesta annetun lain perusteella tarjoukset ovat yleisesti julkisia sopimuskanteon jälkeen. Tarjouskilpailuun osallistuneet saavat halutessaan tarjoukset (esittelymateriaalit) nähtäväkseen jo päätöksenteon jälkeen. Siksi materiaalit on pyrittävä laatimaan siten, etteivät ne sisällä liike- tai ammattisalaisuuksia. Mikäli liike- tai ammattisalaisuuksien sisällyttäminen on kuitenkin järkevän tarjouksen tekemiseksi välttämätöntä, tulee liike- tai ammattisalaisuusiksi määritellyt tiedot ilmoittaa erillisellä liitteellä, jonka on oltava selkeästi merkitty. Tuotteen hinta ja alennusprosentti eivät ole liikesalaisuuksia.



TARJOUSPYYNTÖ 2.3.2026

Liite 1**Arviointikriteerit ja enimmäispisteet****1. Työsuunnitelman sisältö 10 p (painoarvo 50 %)**

- työskentelyprosessi työvaiheineen
- roolit toteutuksessa
- resurssien hyödyntäminen ja aikataulutus
- työskentelymenetelmät
- tuotokset

Arvioinnissa tarkastellaan työsuunnitelman asiantuntevuutta, selkeyttä ja sitä, miten tarjoaja vastaa tilaajan kuvaamaan tarpeisiin ja hankkeen kokonaistavoitteisiin.

Lopullinen työsuunnitelma viimeistellään aloituskokouksessa.

2. Kuvaukset asiantuntijoiden osaamisesta ja kokemuksesta suhteessa tuotettavaan palveluun sekä palveluntuottajan referenssit 10 p (painoarvo 40 %)*Enimmäispisteet***Asiantuntijan osaaminen ja kokemus 5 p**

Palvelua toteuttavien asiantuntijoiden roolit sekä niihin liittyvä osaaminen ja kuvaus arvioidaan suhteessa tuotettavaan palveluun. Kuvattujen asiantuntijoiden tulee sitoutua palvelun toteuttamiseen. Jos kuvattu asiantuntija vaihtuu, uuden asiantuntijan osaamiskuvauksen tulee vastata hyväksytyä tarjousta ja vaihtuminen tulee hyväksyttäväksi tilaajalla.

Referenssit 5 p

Palveluntuottajaorganisaation referenssien enimmäismäärä 5 kpl

Osaamisessa ja referensseissä arvostetaan kokemusta tuloksetta ja luovasta kehittämistyöstä, tulevaisuustyöstä ja ennakkoinnista, muotoilusta, vaikutusten arvioinnista sekä seutukehitykseen liittyvistä teemoista (maankäyttö, asuminen, liikkuminen).

3. Lisähankinnan hinta 10 p (painoarvo 10 %)

Arvioinnissa käytetään suhteellista pisteytystä: edullisin hinta saa 10 p ja muut tarjotut hinnat pisteytetään suhteessa edullisimpaan hintaan.



TARJOUSPYYNTÖ 2.3.2026

Liite 2**Tiivistelmä hankesuunnitelmasta**

Kaupunkiseutu 2056 – futuriikki ja tulevaisuusvaikutusten arviointi yhteisen tulevaisuuden suunnittelun tukena” -hanke on käynnissä 1.1.2026-28.2.2027. Hankkeen tavoitteena on vahvistaa päätöksenteon *tulevaisuusvaltaa* ja pidentää strategisen suunnittelun aikajännettä nykyisestä (vuoteen 2040) kohti vuotta 2056. Hankkeen taustalla on tunnistettu tarve tarkastella suunnitelmien vaikutuksia pidemmällä aikajänteellä sekä tavoittaa aiempaa monimuotoisempi osallistujajoukko, koska esimerkiksi muunkielisten osallistuminen on ollut vähäistä ja nuorten ikäluokkien osallisuus on aliedustettua.

Kohderyhmät ja hyöty: Ensisijaisesti hanke palvelee kaupunkiseudun nykyisiä ja tulevia asukkaita sekä seutuyhteistyöhön osallistuvia suunnittelijoita, viranhaltijoita ja kuntapäätäjiä. Hankkeen vaikutuksena seudulliseen suunnitteluun on tarkoitus juurruttaa uusia osallistumis- ja arviointimenetelmiä, jotka laajentavat tulevaisuusvaltaa sekä lisäävät tietoisuutta tulevaisuusvaikutuksista.

Hankkeen kolme työpakettia

- 1. Työpaketti 1: Kaupunkiseudun aiempien tulevaisuusasiakirjojen kriittinen tarkastelu.**
Työpaketissa tarkastellaan seudun aiempia tulevaisuusasiakirjoja (esim. strategioita ja muita suunnitelmia) ja arvioidaan niitä kriittisesti tulevaisuusvallan näkökulmasta Tulevaisuuslinssi-työkalua hyödyntäen: Millaiseksi kaupunkiseudun toimintaympäristö on mielletty? Kuka esittää tulevaisuusnäkemyksiä? Kenen ääni olisi pitänyt saada kuuluviin? Kenen tulevaisuudesta puhutaan? Kuka tai mikä tulevaisuudesta puuttuu?
- 2. Työpaketti 2: Tulevaisuusvaikutusten arviointityökalujen konseptointi ja testaus.**
Työpaketissa kehitetään ja testataan strategisen tason päätöksenteon tueksi ”tulevaisuusvaikutusten arviointiin” soveltuvia työkaluja (TVA), joita voidaan hyödyntää seudullisten suunnitelmien arvioinnissa ja valmistelussa. Työpakettiin sisältyy niiden havainnollistaminen ja näkyväksi tekeminen, jotka ovat poissaolijoita nykyhetken päätöksenteossa (kuten tulevat asukkaat ja luonto).
- 3. Työpaketti 3: Kaupunkiseutu 2056 – toivotut, mahdolliset ja vältettävät tulevaisuudet (Futuriikki).**
Työpaketissa kerätään ja koostetaan joukkoistetusti tulevaisuuskuvia vuodelle 2056 ja tuotetaan niiden pohjalta verkossa julkaistava Futuriikki 2056. Aineistoa kerätään muun muassa tulevaisuuskeskusteluissa, työpajoissa ja laajassa verkkokeskustelussa. Nuoria tavoitetaan esimerkiksi toisen asteen oppilaitosten kautta ja muunkielisiä tavoitetaan Tulevaisuus-kioskin avulla.

Hanke on Sitran osarahoittama. Hankkeessa työskentelee projektipäällikkö ja lisäksi hyödynnetään ostopalveluja.