

# Seutustrategian toteutusohjelma 2023-2026

## Arvio toteutumisesta kevät 2026





	Strategiset toimenpiteet	Toteutusvastuut/roolit	Toteutuminen
<b>ASUMINEN JA ASUIN-YMPÄRISTÖ</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>Nostamme asuntotuotannon laadun ja monimuotoisuuden seudulliseksi kilpailu- ja vetovoimatekijäksi. Edistämme asumisviihtyisyyttä ja turvallisuutta.</li> <li>Tutkimme kylien roolia maaseudun elinvoiman kehittämisessä.</li> <li>Ehkäisemme asuinalueiden eriytymistä.</li> </ol>	<ul style="list-style-type: none"> <li><b>Kuntayhtymä</b> käynnistää seudullisen asumisen laatutyön/ohjelman ja suunnittelee naapurustobarometrin.</li> <li><b>Jäsenkunnat</b> huolehtivat kylien kehittämisestä sekä eriytymistä ehkäisevästä tonttipolitiikasta.</li> </ul>	<p><b>Kuntayhtymä:</b></p> <p>Asuntopoliittisen ohjelman tavoitteita on seurattu osana MAL-seurantaa.</p> <p>Asumisen laatuohjelman valmistelu on käynnissä.</p> <p>Asukastyytyväisyyttä on mitattu seudullisissa asukaskyselyissä ja Väestö 2040 hankkeen yhteydessä.</p> <p>Segregaatiota ilmentävä hyvinvointi-indeksi on päivitetty ja tiedot analysoitu.</p> <p>Koulusegregaatio -hankkeessa tuotettiin Opinpolku-tietoikkuna.</p> <p><b>Jäsenkunnat:</b></p>
<b>LIKKUMINEN JA LUMO-VOIMA</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>Edistämme lähijunaliikenteen kehitystä ja teemme päätöksiä raitotien laajentamisesta.</li> <li>Parannamme pyöräliikenteen ympärivuotisia olosuhteita ja pyöräväylien tasoa sekä selvitämme baanojen sijoittamisen mahdollisuudet.</li> <li>Muodostamme kokonaiskuvan liikennejärjestelmän tulevaisuudesta ja kehittämistarpeista.</li> <li>Laadimme sinivihherstrategian seudun helmien tunnistamiseksi ja kehittämiseksi.</li> </ol>	<ul style="list-style-type: none"> <li><b>Kuntayhtymä</b> koordinoi lähijunaliikenteen tiekartan toimeenpanoa ja jäsenkunnat huolehtivat seuturaitotien suunnittelusta.</li> <li><b>Kuntayhtymä</b> koordinoi kehitystoimia ja seuraa pyöräilyn kehitystä. <b>Jäsenkunnat</b> huolehtivat infrasta.</li> <li><b>Kuntayhtymä</b> koordinoi seudun strategista liikennejärjestelmäsuunnittelua. <b>Jäsenkunnat</b> ja <b>Ely</b> toimeenpaneavat.</li> <li><b>Kuntayhtymä</b> käynnistää sinivihherstrategiatyön.</li> </ul>	<p><b>Kuntayhtymä:</b></p> <p>Tietopohja ja päätösvaihtoehdot 2030-luvun junaliikenteen hankintaan laadittu ja raideryhmä perustettu.</p> <p>Seisakkeiden ja asemanseutujen suunnittelutyö käynnissä MAL-sopimuksen mukaisesti.</p> <p>Pyöräliikenteen seudullinen suunnitelman toimeenpanoa on edistetty pyöräliikenteen työryhmässä tuloksena mm. pyöräilyagenttitoiminnan sekä kaupunkipyörätoiminnan laajeneminen seudulla.</p> <p>Liikennejärjestelmätyön koordinoitu em. lisäksi pysäköintiperiaatteiden päivityksessä, SUMP-suunnitelman ja logistiikkasuunnitelman käynnistämällä. Lisäksi vaikutettu aktiivisesti kansallisiin suunnitelmiin.</p> <p>Sini-vihherstrategiatyö käynnistetty</p> <p><b>Jäsenkunnat:</b></p> <p>Uutta pyöräilyinfraa on rakennettu ...</p>

	Strategiset toimenpiteet	Toteutusvastuut/roolit	Toteutuminen
<b>PALVELUT JA HYVINVOINTI</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>Päivitämme seudulliset palveluverkkoperiaatteet.</li> <li>Aktivoimme asukkaiden arkiliikkumista ja lisäämme liikenteen myönteisiä terveysvaikutuksia.</li> <li>Kehitämme yhdessä hyvinvointijohtamista kunnissa.</li> <li>Lisäämme seudullisia digitaalisia palvelupolkuja. Päivitämme seudullisen tietohallintostrategian sisällyttäen valmisteluun näkökulmana toimintatapojen uudistamisen.</li> </ol>	<ul style="list-style-type: none"> <li><b>Kuntayhtymä</b> koordinoi palveluverkkoperiaatteiden päivitystä.</li> <li><b>Kuntayhtymä</b> laatii Seutuliike-toimenpideohjelman ja kunnat huolehtivat toteutuksesta.</li> <li><b>Kuntayhtymä ja kunnat</b> huolehtivat yhdessä kestävästä ja turvallisen liikkumisen suunnitelman laadinnasta ja toimeenpanosta.</li> <li><b>Jäsenkunnat</b> kehittävät ja hyödyntävät seudullista hyvinvointijohtamisen mallia.</li> <li><b>Jäsenkunnat</b> panostavat digitaalisiin palveluihin ja <b>seudullinen</b> tietohallintoryhmä koordinoi strategiatyötä.</li> </ul>	<p><b>Kuntayhtymä:</b> Palveluverkkoperiaatteet päivitetty Rakennesuunnitelmaan 2040 + Seutuliike-ohjelman toimenpiteet toteutuksessa lukiokoulutuksessa.</p> <p><b>Jäsenkunnat:</b> Tietohallintostrategia laadittu ja hyväksytty jäsenkunnissa Kuntien hyvinvointijohtamisen koordinoitiin perustettu seudullinen työryhmä Kunnat ovat ottaneet käyttöön varhaiskasvatuksessa yhteisen eVaka-järjestelmän</p>
<b>ASUKAS-KOKEMUS JA OSALLISUUS</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>Tarjoamme asukkaille helpot ja kiinnostavat osallistumisen tavat ja aktivoimme osallistumisen kulttuuria.</li> <li>Vakiinnutamme seudulliset asukaskyselyt ja digitaalisen seutupaneelin.</li> </ol>	<ul style="list-style-type: none"> <li><b>Kunnat</b> huolehtivat asukkaiden osallistamisen omiin tarpeisiinsa.</li> <li><b>Kuntayhtymä</b> kehittää seudullisia osallistumismuotoja.</li> </ul>	<p><b>Kuntayhtymä:</b> Seutupaneelin jäsenet n. 2000 asukasta, seudulliset asukaskyselyt, erätaukokeskustelut sekä nuorisovaltuustojen yhteistyöryhmä toimivat.</p> <p><b>Kunnat:</b> Kuntakohtaisia osallistamistapoja useita.</p>

# Fiksu kasvu, strategiset toimenpiteet 1/2

	Strategiset toimenpiteet	Toteutusvastuut/roolit	Toteutuminen
<b>KESTÄVÄ JA KUNTA-RAJATON KASVU</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>Päivitämme rakennesuunnitelman 2040 ja valmistaudumme uuteen MAL-sopimuskauteen (2024-2029). Luomme kasvun edellytykset noin 4000 uudelle asukkaalle/v.</li> <li>Toimeenpanemme hiilineutraalisuus-tiekarttoja ja osallistumme alueellisen kiertotaloussopimuksen valmisteluun.</li> <li>Tunnistamme energiankäytön ja -tuotannon tilan ja kehittämistarpeet kaupunkisedulla (energiatase).</li> </ol>	<ul style="list-style-type: none"> <li><b>Kuntayhtymä</b> huolehtii RaSun päivitysprosessista ja valmistautumisesta MAL-neuvotteluihin.</li> <li><b>Jäsenkunnat</b> vastaavat tiekarttojen toimeenpanosta.</li> <li><b>Kuntayhtymä</b> seuraa seudullisen hiilineutraalisuustavoitteen 2030 edistymistä.</li> <li><b>Kuntayhtymä</b> osallistuu kiertotaloussopimuksen valmisteluun ja kokoaa tilannekuvaa energiasta.</li> </ul>	<p><b>Kuntayhtymä:</b></p> <p>Rakennesuunnitelma 2040 päivitetty.</p> <p>MaL-sopimusneuvotteluihin muodostettu tavoitteet, neuvotteluryhmä.</p> <p>Hiilineutraaliustavoitetta seurattu osana kestävän siirtymän tilannekuvaa</p> <p>Energian tilannekuva tehty yhteistyössä Business Tampereen kanssa</p> <p><b>Jäsenkunnat:</b></p> <p>Kunnat toimeenpaneavat hiilineutraalisuustiekarttoja ja osa osallistuu kiertotaloussopimukseen</p>
<b>ELINKEINOJEN KEHITTÄMINEN</b>	<p>Panostamme seudullisen elinkeinostrategian painopisteisiin:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Kestävän kehityksen data-alusta ja kokeiluympäristö</li> <li>Korkean hiilikädenjäljen teollisuuden paras toimintaympäristö</li> <li>Elämysteollisuuden ja aineettoman arvonluonnin kansainvälinen kasvu</li> <li>Data- ja tekoälypohjaiset elinkeino- ja työvoimapaalvelut</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li><b>Business Tampere</b> huolehtii elinkeinostrategian edistämisestä.</li> <li><b>Jäsenkunnat</b> huolehtivat työvoimapaalvelujen uudistamisesta.</li> </ul>	<p><b>BT:</b></p> <p>Uusi seudullinen elinkeinostrategia valmisteltu</p> <p><b>Jäsenkunnat:</b></p> <p>Jäsenkunnat ovat perustaneet Tampereen seudun työllisyysalueen.</p>

# Fiksu kasvu, strategiset toimenpiteet 2/2

	Strategiset toimenpiteet	Toteutusvastuut/roolit	Toteutuminen
<b>TYÖVOIMA JA OSAAMINEN</b>	<ol style="list-style-type: none"><li>1. Kehitämme monipaikkaisuuteen/etätöihin Suomen parhaat olosuhteet.</li><li>2. Lisäämme toisen asteen koulutuksen ja työelämän win-win-yhteistyötä.</li><li>3. Kampanjoimme osaajien houkuttelemiseksi.</li></ol>	<ul style="list-style-type: none"><li>• <b>Kuntayhtymä</b> tuottaa pendelöintitietoa ja huomioi osana asumisen laatu-/ohjelmatyötä.</li><li>• <b>Jäsenkunnat</b> ohjaavat Tredua, <b>kuntayhtymä</b> edistää lukiokoulutuksen seudullisen tiekartan toteutumista.</li><li>• <b>BT</b> ja <b>jäsenkunnat</b> huolehtivat kv-markkinoinnista ja osaajien houkuttelusta.</li></ul>	<p><b>Kuntayhtymä:</b></p> <p>Pendelöintikatsaus tehty</p> <p>Lukiokoulutuksen seudullinen koordinaatio käynnistynyt</p> <p><b>Jäsenkunnat:</b></p> <p>Tredun ohjaus seudullisen lautakunnan kautta</p>
<b>YRITYSTEN HOUKUTTELU</b>	<ol style="list-style-type: none"><li>1. Vahvistamme suuronttitarjontaa uudistuvan ja palaavan teollisuuden tarpeisiin.</li><li>2. Kokoamme elinkeinoille seudullisen tonttivarannon.</li><li>3. Vahvistamme elinkeinon ekosysteemejä maankäytön ja logistiikan keinoin.</li></ol>	<ul style="list-style-type: none"><li>• <b>Kuntayhtymä</b> huomioi suuronttitarpeet rakennesuunnitelman päivityksessä.</li><li>• <b>Jäsenkunnat</b> ja <b>Business Tampere</b> toteuttavat seudullisen tonttirekisterin.</li><li>• <b>Kuntayhtymä</b> ja <b>BT</b> laativat seudulliset suositusvyöhykkeet elinkeinon sijoittumiseen.</li></ul>	<p><b>Kuntayhtymä:</b></p> <p>Seudullisesti merkittävät uudet työpaikka-alueet tunnistettu rakennesuunnitelmassa.</p> <p><b>BT:</b></p> <p>Potentiaaliset toimialat tunnistettu BT:n suurten investointien selvitys/suunnitelmassa</p> <p><b>Jäsenkunnat:</b></p>

# Maailmalle auki, strategiset toimenpiteet

	Strategiset toimenpiteet	Toteutusvastuut/Roolit	Toteutuminen
<b>KV-ASEMOINTI</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>Kokoamme kansainvälistymisen tilannekuvan ja tavoitteet.</li> <li>Edistämme kansainvälisen tason nopeaa raideyhteyttä Tre-Hki välille ja panostamme kv-lentoliikenneyhteyksiin.</li> <li>Hakeudumme kehittämiskumppaniksi 1-2 eurooppalaiseen metropoliin tai verkostoidumme EU-hankkeiden kautta.</li> <li>Edistämme kansainvälistä tapahtuma- ja luontomatkailua.</li> </ol>	<ul style="list-style-type: none"> <li><b>Kuntayhtymä</b> huolehtii seudullisesta tilannekuvasta ja tavoitteiden valmistelusta.</li> <li><b>Kuntayhtymä</b> huolehtii seudullisesta edunvalvontatyöstä mm. valtakunnallisen liikennejärjestelmäsuunnitelman yhteydessä.</li> <li><b>Jäsenkunnat</b> rahoittavat ja ohjaavat saavutettavuusohjelmaa. <b>BT</b> toimeenpanee.</li> <li><b>Kuntayhtymä</b> tavoittelee 1. seudullista EU-hankkeita.</li> <li><b>Jäsenkuntien Visit</b>-organisaatiot huolehtivat matkailusta.</li> </ul>	<p><b>Kuntayhtymä:</b> Kv-tilannekuva tehty ja seudullisia kv-tavoitteita valmisteltu Edunvalvontatyö painottunut Ij-suunnitelman sisältöön ja pääradan kehittämiseen. Kartoitus vaihtoehtoisista kv-kumppaneista tehty. Ensimmäinen EU-hankehakemus tehty</p> <p><b>Jäsenkunnat:</b> Saavutettavuusohjelma käynnissä vuoden 202x loppuun BT:n toimeenpanemana</p>
<b>ARJEN KANSAINVÄLISYYS</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>Rakennamme englanninkielisen kasvatus- ja koulutuspolun varhaiskasvatuksesta toiselle asteelle.</li> <li>Huomioimme monikulttuurisuuden kaupunki- ja asuinympäristöjen suunnittelussa.</li> </ol>	<ul style="list-style-type: none"> <li><b>Jäsenkunnat</b> huolehtivat englanninkielisen koulutuksen tarjonnasta yhteisvastuullisesti.</li> <li><b>Kuntayhtymä</b> huomioi kansainvälistymisen asumisen laatutyössä/ohjelmassa.</li> </ul>	<p><b>Kuntayhtymä:</b> Seudullisen englanninkielisen opinpolkutyön valmistelu on käynnissä</p> <p><b>Jäsenkunnat:</b> Tampere on käynnistänyt englanninkielinen lukiokoulutuksen</p>
<b>MAAHANMUUTTO</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>Panostamme kv-rekrytointiohjelmiin ja rekrytointipalveluihin.</li> <li>Kehitämme kv-opiskelu- ja koulutusohjelmia saamiseksi.</li> </ol>	<ul style="list-style-type: none"> <li><b>Jäsenkunnat</b> huolehtivat rekrytointitoimista ja Tampere International Housen toiminnasta.</li> <li><b>Korkeakoulu yhteisö</b> ja ammatillisen koulutuksen toimijat huolehtivat kv-koulutusohjelmien tarjonnasta. Kunnat tarjoavat kv-opiskelijoille harjoittelumahdollisuuksia.</li> </ul>	<p><b>Kuntayhtymä:</b> IHTRegion mallin valmistelu ja pilotointi alkaa 5/2026 yhdessä IHT Tampereen kanssa</p> <p><b>Jäsenkunnat:</b> Kv-opiskeilijoiden määrä kehittynyt ...Kv-opiskelijoilla haasteita löytää harjoittelupaikkoja ilman suomen kieltä</p>

# Seutustrategian toteutus ja seuranta

**Jäsenkuntien valtuustot** hyväksyvät seutustrategian seutuyhteistyön tahtotilaksi ja suuntaviivaksi.

**Seutuhallitus** hyväksyy strategialle toteutussuunnitelman, joka kuvaa miten yhteisiä tavoitteita viedään käytäntöön ja kuntien väliseen yhteistyöhön.

**Seudulliset asiantuntijatyöryhmät** valmistelevat toteutussuunnitelman neljän vuoden ajaksi. Se hyväksytään myös kunnanhallituksissa.

**Keskeiset toimijat** seutustrategian toimeenpanossa ovat **Tampereen kaupunkiseudun kuntayhtymän (TKS)** lisäksi **Business Tampere Oy (BT)** sekä **jäsenkunnat**. TKS toimeenpanee strategiaa vuotuisen budjettiprosessin kautta. BT päivittää seutustrategian pohjalta tarkemmat seudulliset elinkeinotavoitteet (elinkeinostrategia). Kunnat vastaavat linjausten ja toimenpiteiden sisällyttämisestä omiin suunnitelmiinsa ja käytännön toteutukseen.

**Seutuhallitus seuraa** kaupunkiseudun ja seutuyhteistyön kehitystä vuosittain mm. MAL-raportoinnin, seututietokatsausten sekä kuntayhtymän tilinpäätöksen ja vuosikatsauksen yhteydessä. Seutustrategia arvioidaan valtuustokauden päätteeksi.

**TKS** vastaa strategian arvioinnin valmistelusta.

