



pvm. 28.4.2026

Tarjouspyyntö

Tarjouspyyntö koskee Tampereen kaupunkiseudun sini-viherstrategian toisen vaiheen toteutusta sekä strategian viimeistelyä

1. Työn tausta

Tampereen kaupunkiseutu muodostuu kahdeksasta kunnasta, Tampereesta, Kangasalasta, Lempäälästä, Nokiasta, Orivedestä, Pirkkalasta, Vesilahdesta ja Ylöjärvestä. Seudulla on yhteensä lähes 430 000 asukasta. Kuntien yhteisenä tavoitteena on kasvaa kestäväällä tavalla eurooppalaisena seutuna.

Seutuyhteistyö on Tampereen kaupunkiseudulla vakiintunut toimintamalli kestävän kasvun edistämiseen. Seutuyhteistyöstä vastaa Tampereen kaupunkiseudun kuntayhtymä, jatkossa Tampereen kaupunkiseutu. Tampereen kaupunkiseutu organisoii seutuyhteistyön hallinnon eri aloilla ja tasoilla toimivien asiantuntijatyöryhmien kautta. Työryhmät valmistelevat seutuyhteistyön sisältöjä kuntajohtajakokouksen ja seutuhallituksen ohjauksessa. Tämä kokonaisuus muodostaa seudun valmistelu- ja päätöksentekorakenteen.

Seutuyhteistyötä ohjaa Seutustrategia, joista viimeisin, *Vehreä Metropolimme*, valmistui vuonna 2022. Maankäytön teemassa keskeisiä seutuyhteistyön työkaluja ovat muun muassa rakennesuunnitelmat ja MAL-sopimukset. Tässä toimeksiannossa viimeisteltävä Sini-viherstrategia nojaa kaikkiin edellä mainittuihin strategisiin dokumentteihin.

2. Tampereen kaupunkiseudun Sini-viherstrategia

Tampereen kaupunkiseudulla on päätetty laatia Sini-viherstrategia. Päätöksen taustalla on seutustrategia *Vehreä metropolimme*. Tämän alateemassa *Lumoava arki* siniviherstrategia nostetaan välineeksi, jonka kautta on tarkoitus tunnistaa ja kehittää *seudun helmiä*. Myöhemmin strategiaa on alustettu Rakennesuunnitelmassa 2040+, jossa tunnistettiin vahvan viherrakenteen merkitys ilmastonmuutoksen edetessä, mutta myös seudun vetovoimatekijänä. Myöhemmin valtio-osapuolen kanssa solmitussa MAL5-sopimuksessa on painottunut viherrakenteen ekologinen puoli sekä viherrakenteen merkitys ilmastonmuutokseen sopeutumisen välineenä.

Strategian toteutus kahdessa vaiheessa

Tampereen kaupunkiseutu on työskennellyt Sini-viherstrategian parissa tammikuusta 2025 alkaen, jolloin käynnistyi strategian ensimmäinen, tilannekuvaan tähtäävä vaihe. Ensimmäisen vaiheen kuluessa seutuyhteistyössä toteutettiin laaja



pvm. 28.4.2026

työpöytätyöskentely sinisen ja vihreän teemassa, tehtiin sidosryhmähaastatteluita, laadittiin asukaskysely, tutustuttiin eurooppalaisten kaupunkiseutujen strategiseen ajatteluun sinisen ja vihreän teemassa, vierailtiin Göteborgissa tutustumassa ilmastokestävään kaupunkisuunnitteluun ja visioitiin vihreitä keskustoja.

Tilannekuva valmistui lokakuussa 2025 ja siinä todetaan luonnon painoarvon vahvistuvan tulevina vuosina. Tarve vastata ilmastonmuutoksen aiheuttamaan rasitukseen sekä EU:n tasolta tuleva ohjaus suuntaavat julkista työtä kohti viherrakenteen vahvistamista kunnissa yleisesti ja erityisesti tiiviisti rakennetuissa ympäristöissä, kuten keskustoissa. Luontoteemaan liittyy väestön ja kiinteistöjen suojelemisen ohella myös taloudellista potentiaalia esimerkiksi vilvoittelumatkailun kasvaessa. Myös asukkaille teema on tärkeä. Tilannekuvan mukaan seudun viheralueet ovat suosittuja lenkkimaastoja ja seudun vesissä uidaan enemmän kuin maassa keskimäärin.

Strategian ensimmäisessä vaiheessa käynnistyneet prosessit ja kerätyt ideat

Samaan aikaan strategian ensimmäisen vaiheen valmistelun kanssa Tampereen kaupunkiseutu on valmistellut *Asumisen laatuohjelmaa*. Vihreä on noussut yhdeksi laadun neljästä kärjestä ja tämän saavutettavuudelle on ohjelmassa asetettu kunnianhimoiset tavoitteet 3-30-300. Tavoitteista etenkin jälkimmäinen, laajempien viheralueiden saavutettavuus, tuottaa lähtökohtia tähän toimeksiantoon: Asumisen laatuohjelma luo kysyntää asumisen lähelle tuleville puistoille ja viheralueille.

MAL5-sopimuksen myötä käynnistyi erillinen hanke *Tampereen seudun ilmastokestävä sini-viherverkko sekä yhdyskuntarakenne*. Hankkeen tavoitteena on varmistaa seudun ekologisten arvojen elinvoima ilmaston muuttuessa ja vahvistaa yhdyskuntarakennetta sään ääri-ilmiöiden edessä. Hankkeen yhteydessä selvitetään laajasti sini-viherrakenteen kehittämispotentiaali ekologian ja ilmastonmuutoksen kehityksessä.

Sini-viherrakenteen ensimmäisen vaiheen laadinnan aikana vihreästä keskusteltiin laajasti seudun työryhmissä. Keskusteluissa nousi esiin kaksi mielenkiintoista lähestymistapaa strategian rakentamiseen. Seudun maankäytön ja asumisen virkamiehet ehdottivat, että *puistoja kehitettäisiin viheralueiden jatkumoina*. Tässä versiossa edettäisiin vahvistamalla olemassa olevien puistojen keskinäistä kytkeytymistä.

Toinen vahva syöte tuli seudun keskustaryhmältä, joka kehitti *Vihreä Nysse* -konseptin. Tässä ajattelussa vihreän kehittäminen kytkettäisiin seudun vahvistuvaan identiteettiin joukkoliikenneseutuna. Konseptissa joukkoliikenne toisi vihreää keskustoihin sekä joukkoliikennekäytävien varsille ja veisi asukkaita ja matkailijoita seudun erilaisille viheralueille sekä rannoille.



pvm. 28.4.2026

Edellä kuvatut lähestymistavat eivät varsinaisesti kilpaile keskenään vaan täydentävät toisiaan. Lisäksi ideoiden taustalla olevat seudun nykyiset viheralueet ja vihertyvät raitiotiekäytävät tarjoavat strategian toteutukseen hyvän lähtökohdan. Nyt olisi aika luoda aihioista pitkälle kantava konsepti, valita strategialle paras kärki ja muotoilla sille toteutuspolku.

Strategian ensimmäisessä vaiheessa kerätty materiaali:

- Eurooppalaiset benchmarkit (Zurich, Göteborg, Århus, Arnhem–Nijmegen)
- Kooste strategian ensimmäisen vaiheen tuloksista (Työpöytä tutkimus, Sidosryhmähaastattelut, Aineistoanalyysi, Asukaskysely)
- Göteborgin opintomatkan opit
- Seudun Viheralueiden jatkumot sekä Vihreä Nysse -visiot

Edellä listattuun aineistoon on linkki tarjouspyynnön lopussa.

Tavoitteet strategian toiseen vaiheeseen

Sini-viherstrategian myötä Tampereen kaupunkiseudun kunnat:

- Syventävät tietoisuuttaan sinisen ja vihreän strategisesta merkityksestä seudun elinvoimalle.
- Muodostavat yhteisen tahtotilan seudullisen siniviherrakenteen kehittämisestä.
- Valitsevat konseptin seudullisen sinivihreän profiilin vahvistamiseksi.
- Tunnistavat valitun konseptin pohjalta seudun tulevien vuosien kehittämisen painopisteet ja näihin liittyvät kehittämiskohteet.
- Muodostavat käsityksen siitä, miten valittu strategia tukee asukkaille merkityksellään lähivihreän (3-30-300) ja *ilmastokestävän sini-viherrakenteen* muodostumista seudulle.

Sini-viherstrategian toisen vaiheen tuotoksena muodostetaan aiemmin tuotettujen konseptien pohjalta Tampereen seudun sini-viherverkoston toiminnallinen ja tilallinen perusmalli sekä valitaan tälle toteutuspolut.

Muodostetun mallin tehtävä on tarjota strategista selkänöjää seudun sinivihreän rakenteen kokonaisvaltaiselle kehittämiselle.



pvm. 28.4.2026

Tavoitteet konsulttitoimeksiannolle

Konsultin tehtävänä on vahvistaa yhteistä seudullista ymmärrystä sinisen ja vihreän strategisesta merkityksestä. Lisäksi konsultti tukee tämän ymmärryksen kypsyä ja jaetuksi näkemykseksi seudun kehittämisestä ja ohjaa yhdessä muodostetun näkemyksen konkreettiseksi seudullisen kehittämisen kärjeksi sinisen ja vihreän teemassa.

Toimeksiannon aikana konsultti

- Laatii ensimmäisessä vaiheessa tuotetulle materiaalille vaikutusten arvioinnin, jossa tarkastellaan sini-viherrakenteen kehittämisen sosiaalisia ja taloudellisia vaikutuksia sekä vertaillaan esitettyjä ideoita näiden näkökulmasta. (liite 1)
- Luotsaa seutuyhteisöä työpajasarjan läpi siten, että tavoitteena on kuntien yhteisen, seudullisen konseptin muodostaminen sini-viherstrategialle sekä toimenpiteiden muotoilu strategian jalkauttamiseksi. Työpajat edellyttävät läsnäoloa.
- Raportoi prosessissa tuotetun materiaalin, vaikutusten arvioinnin, muodostetun konseptin sekä tämän toteutuspolut tekstinä ja visiota havainnollistavina periaatekuvina ja -karttina. Raportti laaditaan tilaajan toimittamiin sähköisiin mallipohjiin saavutettavassa muodossa.
- Esittelee työn tuloksia seudun työryhmissä (1-2 esittelyä, mahdollisuus myös etänä)

Sini-viherstrategian toisen vaiheen valmistelu ja alustava työohjelma

Sini-viherstrategian toinen vaihe toteutetaan seuraavassa esiteltävän vaiheistuksen kautta:

1. Valmistelun lähtökohdat

Vaikutusten arviointi

Vaikutusten arviointi laaditaan strategian ensimmäisessä vaiheessa kerätyille materiaalille.

Viherrakenne ja seudun vesistöt muodostavat merkittävän kehittämispotentiaalin, jonka hyödyt ovat moninaiset. Tässä toimeksiannossa painopiste on sini-viherverkoston kehittämiseen liittyvien sosiaalisten ja taloudellisten hyötyjen tunnistamisessa ja jäsentämisessä. Toimeksianto täydentää näin rinnalla toteutettavaa hanketta, jossa keskitytään viherverkoston ekologiseen tilaan ja ilmastokestävyyteen ja arvioidaan rakenteen tulevaa tilaa näistä näkökulmista.



pvm. 28.4.2026

Tarkasteltavia sosiaalisia ja taloudellisia vaikutuksia on tuotu esiin liitteessä 1. Konsultin tulee työsuunnitelmassaan ehdottaa näiden pohjalta vaikutusten arvioinnin kehys, mikä on yksi arviointikriteereistä.

Aikataulu: 6-8/26

2. Strategian rakentaminen

Strategia rakennetaan kahden työpajan sarjana, joka suunnataan kuntien virkahenkilöille hallinnon eri tasoilla ja toimialoilla. Työpajat toteutetaan syys-lokakuussa 2026.

2.1 Strategian seudullisen konseptin valinta

Ensimmäisessä työpajassa määritellään sinivihrestrategialle selkeä strateginen kärki. Työpaja suunnataan seudun kuntajohtajille ja maankäyttöjohtajille. Paja alustetaan edellisessä vaiheessa koostetun tilannekuvan vaikutusten arvioinnilla. Näin ollen työpajassa hyödynnetään hankkeen aiemmissa vaiheissa koottua tietopohjaa ja tunnistettuja lähestymistapoja, jotka nojaavat seudun nykyisiin viheralueisiin sekä kehittyvään joukkoliikenteeseen.

Työpajan tavoitteena on jalostaa aiemmista lähtökohdista pitkälle kantava konsepti. Työpaja vahvistaa kuntien yhteistä ymmärrystä sinisen ja vihreän merkityksestä seudun elinvoimalle, kokoaa tahtotilan ja ohjaa valitsemaan strategisen kokonaisuuden, joka vahvistaa Tampereen kaupunkiseudun sinivihreää profiilia.

Aikataulu: 11.9.2026

2.2 Sini-viherstrategian toteutuspolku

Toisessa työpajassa kootaan eri toimialoilla toimivia kuntien virkahenkilöitä yhteiseen työskentelyyn. Työpajan tavoitteena on jäsentää ja konkretisoida edellisessä vaiheessa muotoiltu strategia sekä määrittellä, miten strategia tarkoituksenmukaisesti ohjelmoidaan käytännön toteutukseen, huomioiden kuntien ja seudun muiden julkisten toimijoiden toiminnalliset roolit ja vastuut.

Aikataulu: loka -marraskuu 2026

3. Strategian havainnollistaminen

Konsultti kokoaa prosessin aikana muotoillun strategian ja sitä taustoittavan tiedon yhtenäiseksi ja selkeäksi raportiksi. Raporttiin koostetaan työn keskeiset tulokset havainnollisella ja saavutettavalla tavalla Tampereen kaupunkiseudun toimittamiin sähköisiin asiakirjapohjiin. Raportin tulee tukea strategian jatkokehittämistä ja käytännön toteutusta.



pvm. 28.4.2026

Raporttiluonnosta käsitellään seudun työryhmissä loka-marraskuussa, jolloin siihen voi tulla muutoksia tai täydennyksiä. Konsultin tulee varautua esittelemään luonnosta 1-2 kokouksessa.

Aikataulu: 9-12/26

3. Työn ohjaus ja vuorovaikutus

Valmistelun aikana tapahtuvasta vuorovaikutuksesta ja ohjauksesta vastaa Tampereen kaupunkiseutu sekä seudun Maankäytön ja asumisen työryhmä. Hankkeen poliittisesta ohjauksesta vastaa Seutuhallitus. Hankkeen yhdyshenkilö on Kaisu Kuusela.

4. Hinta ja laskutus

Työn kokonaishinta on 30 000 € (+ALV). Hinta sisältää kaikki palvelun tuottamisesta aiheutuvat kulut. Niitä ovat mm. henkilötyöaika sekä matka- ja majoituskustannukset ja päivärahat.

Työstä laskutetaan kuntayhtymää kolmessa osassa, ensimmäisen vaiheen jälkeen sekä raporttiluonnoksen hyväksymisen jälkeen sekä raportin lopullisen hyväksymisen jälkeen. Raportin hyväksyy seudun Maankäyttö ja asuminen - työryhmä helmikuun 2027 kokouksessa.

Tarjouksen tekemisestä ei makseta korvausta.

Maksuehto

Maksuehto 21 pv netto laskun saapumisesta. Viivästyskorko on korkolain 4 § 1 mom. mukainen.

5. Hankintamenettely

Edellä on kuvattu Tampereenseudun näkemys prosessin juoksutuksesta käytettävissä olevan ajan puitteissa. Kuntayhtymä pyytää konsulttitukea edellä kuvatun prosessin toteuttamiseen. Hankintamenettely on avoin. Tarjouspyyntö on lähetetty suoraan joillekin mahdollisille tarjoajille sekä Kuntayhtymän internetsivuilla osoitteessa www.tampereenseutu.fi 28.4.2026.

Konsultti valitaan osaamisen ja työsuunnitelman laadun perusteella.

Tarjouksen tekeminen

Tarjoukset tulee jättää 18.5. kello 12 mennessä osoitteeseen kirjaamo@tampereenseutu.fi sekä kaisu.kuusela@tampereenseutu.fi.



pvm. 28.4.2026

Tilaaaja valitsee toimittajan niin sanotulla ranskalaisella menettelyllä, jossa hinta on tiedossa ennakkoon. Pisteytyksessä huomioidaan ainoastaan tarjoajan osaaminen ja aiempi näyttö sekä työsuunnitelman laatu.

Kuntayhtymä ilmoittaa hankintapäätöksen kaikille tarjoajille 22.5.

Osatarjous

Ei oteta huomioon.

Vaihtoehtoiset tarjoukset

Ei oteta huomioon.

Valintaperusteet

Arviointiperusteet on tuotu esiin tarjouspyynnön liitteessä 2. Korkeimmat pisteet saanut valitaan toimeksiannon toteuttajaksi.

Hylkäämisperusteet

Tarjous hylätään, jos tarjouspyynnössä esitetyt vaatimukset eivät täyty tai jos tarjous saapuu myöhästyneenä. Tilaaaja voi perustellusta syystä hylätä kaikki tarjoukset.

Tarjoajan kelpoisuus

Tarjoukseen on liitettävä tilaajavastuulain 5 §:n seuraavat selvitykset:

- selvitys siitä, onko yritys merkitty ennakkoperintälain (1118/1996) mukaiseen ennakkoperintärekisteriin ja työnantajarekisteriin sekä arvonlisäverolain (1501/1993) mukaiseen arvonlisävelvollisten rekisteriin
- kaupparekisteriote
- todistus verojen maksamisesta tai verovelkatodistus taikka selvitys siitä, että verovelkaa koskeva maksusuunnitelma on tehty
- todistukset eläkevakuutusten ottamisesta ja eläkevakuutusmaksujen suorittamisesta tai selvitys siitä, että erääntyneitä eläkevakuutusmaksuja koskeva maksusopimus on tehty
- selvitys työhön sovellettavasta työehtosopimuksesta tai keskeisistä työehdoista.
- Todistukset voi korvata ajantasaisella tilaajavastuuraportilla.

Selvitykset eivät saa olla kolmea kuukautta vanhempia tarjouksen jättöpäivästä laskettuna. Todistukset tulee esittää myös alikonsulteilta.

Yhteistyökumppanit



pvm. 28.4.2026

Tarjouksessa on yksilöitävä tarjoajan mahdollisesti käyttämät yhteistyökumppanit ja alikonsultit. Tarjoaja vastaa yhteistyökumppaninsa ja alikonsulttinsa työstä kuten omastaan.

Tarjouksen antajalla tulee olla konsulttitoiminnan vastuuvakuutus.

Tarjouksen voimassaolo

Tarjouksen tulee olla voimassa neljä (4) kuukautta tarjousten viimeisestä jättöpäivästä.

6. Sopimusehdot

Tässä työssä noudatetaan Julkisten hankintojen yleisiä sopimusehtoja palveluhankinnoissa (JYSE 2025 Palvelut).

Työn tulee olla saavutettavuusdirektiivin mukainen.

Sopimuksen solmiminen

Kuntayhtymä lähettää tekemänsä hankintapäätöksen tarjoajille sähköpostitse tarjoajan ilmoittamaan sähköpostiosoitteeseen.

Valitun toimijan kanssa tehdään kirjallinen sopimus. Sopimus voidaan tehdä aikaisintaan 14 päivän kuluttua hankintapäätöksen tiedoksisaannista (sähköinen tiedoksisaanti) edellytyksellä, että hankintapäätös on saanut lainvoiman. Päätös sitoo osapuolia vasta, kun asiassa on tehty erilliset kirjalliset sopimukset.

Sopimus laaditaan seuraavien asiakirjojen perusteella (asiakirjat pätevyysjärjestyksessä):

1. Sopimus
2. Tarjouspyyntö liitteineen
3. Tarjous
4. JYSE 2025 Palvelut

Sopimuksesta aiheutuvat tai siihen liittyvät riitaisuudet ratkaistaan Tampereen käräjäoikeudessa.

Asiakirjojen julkisuus

Viranomaisen toiminnan julkisuudesta annetun lain perusteella tarjoukset ovat yleisesti julkisia sopimuksenteon jälkeen. Tarjouskilpailuun osallistuneet saavat halutessaan tarjoukset nähtäväkseen jo päätöksenteon jälkeen. Siksi tarjous on pyrittävä laatimaan siten, ettei se sisällä liike- tai ammattisalaisuuksia. Mikäli liike- tai ammattisalaisuuksien sisällyttäminen on kuitenkin järkevän tarjouksen



pvm. 28.4.2026

tekemiseksi välttämätöntä, tulee liike- tai ammattisalaisuuksiksi määritellyt tiedot ilmoittaa erillisellä liitteellä, jonka on oltava selkeästi merkitty. Tuotteen hinta ja alennusprosentti eivät ole liikesalaisuuksia.

Linkit tarjouksen kannalta tärkeisiin tausta-aineistoihin

Sini-viherstrategian ensimmäisessä vaiheessa kerätty materiaali
[Sini-viherstrategia / tarjouspyynnön liitteet - Tampereenseutu](#)

Seutustrategia Vihreä metropolimme
[Seutustrategia - Tampereenseutu](#)

Rakennesuunnitelma 2040+
[Rakennesuunnitelma - Tampereenseutu](#)

MAL5 -sopimus
[MAL-sopimus - Tampereenseutu](#)

Liitteet

- Liite 1. Vaikutusten arvioinnin sisältöjä
- liite 2. Pisteytyskriteerit

Liitteet löytyvät osoitteesta:

[Sini-viherstrategia / tarjouspyynnön liitteet - Tampereenseutu](#)

Tampereella 28.4.2026

Tampereen kaupunkiseudun kuntayhtymä

Päivi Nurminen

Seutujohtaja



pvm. 28.4.2026

Linkejä seudulla tuotettuihin tausta-aineistoihin

Rakennesuunnitelma 2040

<https://tampereenseutu.fi/wp-content/uploads/2020/10/Rakennesuunnitelma-2040.pdf>

Rakennesuunnitelman tilannekuva

Rakennesuunnitelma 2040 - Tampereenseutu

MAL4-sopimus

https://tampereenseutu.fi/wp-content/uploads/2020/08/MAL-sopimus_allekirjoitusversio-08102020_saavutettava.pdf

Suunnitelmaan sisällytettäviä aiemmin laadittuja osakokonaisuuksia

Seudun asuntopoliittinen ohjelma, Hyvää asumista kaikille

<https://tampereenseutu.fi/wp-content/uploads/2021/07/Seudullinen-asuntopoliittinen-ohjelma-2040.pdf>

Seudun asuinalueiden eriytymiskehityksen selvitys

<https://tampereenseutu.fi/wp-content/uploads/2020/12/Asuinalueiden-eriytymiskehitys.pdf>

Seudun lähijunaliikenteen tulevaisuuskuva sekä tiekartta

https://tampereenseutu.fi/wp-content/uploads/2021/06/TKS_Lahijunaliikenteen_skenaariot_SH_20210630-2.pdf

Kävelyn ja pyöräilyn kehittämisohjelma 2.0

https://tampereenseutu.fi/wp-content/uploads/2021/09/KAPY2.0_Loppuraportti_VALMIS-1.pdf

Raitiotien tulevaisuuden suunnat

https://tampereenseutu.fi/wp-content/uploads/2021/09/Raitiotien-tulevaisuuden-suunnat-Tampereen-kaupunkiseudulla_kalvosarja_2018-05-16.pdf

Seudun ekologinen verkosto

<https://tampereenseutu.fi/wp-content/uploads/2021/01/Tampereen-kaupunkiseudun-viherrakenne-2019.pdf>

Tampereen kaupunkiseudun ilmastostrategia 2030

[Microsoft Word - Ilmastostrategia_24.3.2010_testi.doc \(tampereenseutu.fi\)](#)



pvm. 28.4.2026

Hiilineutraali Tampereenseutu 2030, tiekarttaselvitys

[Hiilineutraali-Tampereenseutu-2030-raportti.pdf](#)