



TARJOUSPYyntö 26.6.2026

Tampereen kaupunkiseudun logistiikkaselvitys

Tampereen kaupunkiseudun kuntayhtymä pyytää tarjousta seudun logistiikkaselvityksestä. Tarjous tulee jättää 26.8.2026 klo 16:00 mennessä osoitteeseen kirjaamo@tampereseutu.fi ja eero.kauppinen@tampereseutu.fi

Tampereen kaupunkiseutuun kuuluvat Tampere, Kangasala, Lempäälä, Nokia, Orivesi, Pirkkala, Ylöjärvi ja Vesilahti.

Liitteet:

Liite 1: Alustava työohjelma

Liite 2: Lähtötietotaulukko

Liite 3: Referenssilomake

Liite 4: Vähimmäisvaatimukset (lomake)



TARJOUSPYyntÖ 26.6.2026

Sisällys

1. Työn tilaajat	3
2. Työn tavoitteet	3
3. Lähtötiedot	3
4. Työskentelymenetelmät.....	4
5. Raportointi ja tuotokset	4
6. Työn aikataulu	4
8. Hinta ja laskutus	10
A. Tarjouksen voimassaolo	10
B. Hylkäämisperusteet.....	10
C. Tarjoajan kelpoisuus.....	10
D. Sopimusehdot.....	11
E. Sopimuksen solmiminen	11
9. Asiakirjojen julkisuus	12



TARJOUSPYYNTÖ 26.6.2026

1. Työn tilaajat

Työn tilaajina toimivat Tampereen kaupunkiseudun kuntayhtymä, Business Tampere, Sisä-Suomen Elinvoimakeskus ja Väylävirasto
Hankintayksikkönä toimii Tampereen kaupunkiseudun kuntayhtymä. Työn yhteyshenkilönä liikennejärjestelmäpäällikkö **Eero Kauppinen**.

2. Työn tavoitteet

Selvitykseltä odotetaan tietoa mm. seuraavista asioista:

- Miten Tampereen kaupunkiseutu voi vauhdittaa logistista houkuttelevuuttaan ja kilpailuetuaan vuoteen 2040 mennessä? Millä toimenpiteillä ja kenen toimesta?

Selvityksen tarjouspyynnön tavoitteet on tarkemmin kerrottu liitteessä 1.

3. Lähtötiedot

Selvityksen keskeisimmät lähtötiedot ovat kuvattu liitteissä 1 ja 2. Keskeisenä lähtötietoina toimivat myös Tampereen kaupunkiseudun ja Business Tampereen keskeisimmät dokumentit, kuten Rakennesuunnitelma 2040+, seutustrategia vehreä metropolimme (SH 4/2026), Tampereen kaupunkiseudun elinkeinostrategia 2026–2030.

Selvitysalue muodostuu lähtökohtaisesti Tampereen kaupunkiseudun kahdeksan kunnan alueesta sekä kaupunkiseudun tärkeimmistä tieyhteyksistä kohti tärkeimpiä sata-mia.

Business Tampere teettää ajanjaksolla 8–11/2026 suurteollisuuden selvityksen. Selvityksessä arvioidaan merkittävimpien kasvualojen vaikutuksia toimintaympäristöön sekä päivitetään vuonna 2023 laadittu kartta-aineisto. Selvitystä hyödynnetään myös logistiikan selvityksessä.

Seudullinen tonttivarantoaineisto (paikkatieto) sisältää seudun kuntien asemakaavoitetut rakentamattomat tontit ja kaavojen käyttötarkoitusaluet paikkatietomuodossa (alue). Alerajauksena on joko tontti tai asemakaavan käyttötarkoitusalue. Rakentamattomuuden määritelmässä on pientä vaihtelua kunnittain, mutta pääsääntönä on, että tontti/käyttötarkoitusalue katsotaan rakentamattomaksi, mikäli vähintään 50 % pääkäyttötarkoituksen mukaisesta kerrosalasta on rakentamatta ja sijaintikatselmusta ei ole tehty.

Aineiston ominaisuustiedot

- Kunta
- Käyttötarkoitus (kaavamerkintä)



TARJOUSPYYNTÖ 26.6.2026

- Rakennusoikeus
- Tontin omistus (kunta/yksityinen)
- Asemakaavan voimaantulopvm

Aineistoa päivitetään tällä hetkellä kerran vuodessa (kuntien omat aineistot päivitetyvät useammin). Viimeisin poikkileikkaus on keväältä 2026.

4. Työskentelymenetelmät

Tarjouksen tulee sisältää 4–5 kokousta ydinryhmän kanssa (etänä), johon kuuluvat edustajat tilaajilta.

Tarjouksen tulee sisältää vähintään 2 kokousta laajemman kommentointiryhmän kanssa (etänä), johon kuuluvat tilaajien lisäksi kaupunkiseudun kunnilta edustajat.

Tarjoukseen sisältyy useamman logistiikka- ja teollisuusyritysten haastatteluita ja seudun yritykselle suunnatun nettikyselyn toteuttaminen. Haasteltavien yritysten yhteystiedot valittu konsultti saa tilaajalta. Haasteltavien yritysten määrä on noin 6–10 kpl. Haastateltavat yritykset on alustavasti kartoitettu tilaajien toimesta, mutta ne valitaan lopullisesti työn aloituksessa.

Tarjouksessa tulee olla edellisten kokousten lisäksi yksi vuorovaikutteinen kokous yhteisesti Tampereen kaupunkiseudun LJ-työryhmässä, noin 1–1,5 tunnin ajan, **Tampereella paikan päällä**. Tässä vuorovaikutteisessa kokouksessa käsitellään lyhyesti nykytila-analyysin ja haastatteluiden keskeisimmät löydökset, työstetään yhdessä visiota ja strategisia painopisteitä, joiden kautta tavoitetaan päästään.

5. Raportointi ja tuotokset

Selvityksestä laaditaan raportti, joka laaditaan PowerPoint -muodossa kaupunkiseudun pohjalle. Työn tulee olla saavutettavuusdirektiivin mukainen.

Työssä syntyvät materiaalit ja mahdolliset paikkatiedot luovutetaan myös tilaajille.

6. Työn aikataulu

Työ toteutetaan aikavälillä syyskuu 2026 – 28.2.2026 siten, että loppuraportin tulee valmistua 28.2.2026 mennessä.

7. Hankintamenettely

Tarjouskilpailuun osallistuminen ja konsultin valinta

Hankintamenettely on avoin. Tarjouspyyntö on julkaistu Kuntayhtymän internetsivuilla osoitteessa www.tampereenseutu.fi 26.6.2026.



TARJOUSPYYNTÖ 26.6.2026

Yhteistyökumppanit

Tarjouksessa on yksilöitävä tarjoajan mahdollisesti käyttämät yhteistyökumppanit ja alikonsultit. Tarjoaja vastaa yhteistyökumppaninsa ja alikonsulttinsa työstä kuten omastaan.

Tarjouksen antajalla tulee olla konsulttitoiminnan vastuuvakuutus.

Aikataulu:

Selvityksen tekijän valinta etenee seuraavasti:

1. Kysymysten jättäminen ti 18.8.2026 klo 16:00 mennessä osoitteeseen eero.kauppinen@tampereseutu.fi otsikolla: Logistiikkaselvitys, kysymykset
2. Mahdollisiin kysymyksiin vastaaminen to 20.8.2026 aikana Tampereen kaupunkiseudun internetsivuilla.
3. Tarjousten jättäminen ke 26.8.2026 klo 16:00 mennessä.
4. Tarjousten arvioiminen ja hankintapäätös syyskuun 2026 alkupuolella.



TARJOUSPYYNTÖ 26.6.2026

Tarjouspyynnön vähimmäisvaatimukset (ks. liite 4, joka täytetään)

Rooli	Vähimmäisvaatimus
Projektipäällikkö	<p>Korkeakoulututkinto relevanttia alalta.</p> <p>Vähintään 6 vuoden kokemus vastaavanlaisista tehtävistä.</p> <p>Seuraavan kolmen referenssivaatimuksen osalta nimettävä projektipäällikkö on pitänyt olla itse kyseisessä projektissa projektipäällikkönä. Referenssien valmistuminen pitää olla viimeisen 10 vuoden ajalta.</p> <ol style="list-style-type: none">Vähintään yksi referenssi, jossa on tilaajana kunta, kuntayhtymä (esim. maakuntaliitto) tai kaupunkiseudullinen organisaatio.Vähintään yksi vähintään 20 000 € toimeksianto logistisesta selvityksestä, jonka pääpaino on tieliikenne. Selvitys pitää olla valmistunut 5/2026 mennessä.Vähintään yksi referenssi, jossa projekti on sisältänyt myös kaavan valmistelua tai toiminut logistiikkaselvityksenä kaavoituksen taustaselvityksenä (esim. maakunta- tai yleiskaavan taustaselvitys).
Ydintyöryhmän jäsenen (esim. maankäytön asiantuntija)	<p>Vähintään yksi referenssi, jossa työryhmän jäsen on toiminut projektipäällikkönä teollisuus- tai logistiikkateemoja sisältävän yleiskaavan tai vaikutusiltaan merkittävän (kuljetusmäärät, kuljetustonnit, ympäristövaikutukset) asemakaavan laatijana.</p>

Tarjouksen jättäminen

Tarjoukset toimitetaan osoitteisiin kirjaamo@tampereseutu.fi; eero.kauppinen@tampereseutu.fi otsikolla: Logistiikkaselvitys

Tarjousten tulee sisältää ainakin seuraava tiedot:

- Tarjoava yritys (y-tunnus)
- tarjouksen yhteyshenkilö yhteystietoineen
- työhön tarjottavat henkilöt: nimi, rooli tarjottavassa työssä.
- Projektipäällikön referenssit (maksimissaan 4 referenssiä), 1 referenssi per sivu (ks. liite 3)
- Ydintyöryhmä, referenssit (maks. 4 referenssiä yhteensä), 1 referenssi per sivu (ks. liite 3)



TARJOUSPYYNTÖ 26.6.2026

- Työohjelma (max. 5 sivua) sisältäen kuvauksen työkaluista, menetelmistä ja raportoinnista, työpanoksen jakautumisesta työvaiheittain sekä toteutusai-kataulu sisältäen kokoukset ja sekä työnaikainen vuorovaikutus tilaajien ja esitettyjen sidosryhmien kanssa.
- Kokonaistuntimäärä, resurssien uskottavuus ja jakaantuminen henkilöittäin sekä tehtävittäin (maks. 2 sivua)

Tarjousten vertailu ja valintakriteerit

Tarjouksia arvioidaan valintaryhmässä seuraavien kriteerien avulla. Mahdollinen ko-konaispistemäärä on 100 p.

1. Työn osallistuvien henkilöiden referenssit 55 p (vähintään 10 vuoden sisällä val-mistuneita, vain 5/2026 mennessä valmistuneet referenssit hyväksytään). **Kaikki referenssit täytetään liitteenä olevalle lomakkeelle (liite 3).**
 - Projektipäällikön referenssit (maks. 4 referenssiä), 35 p
 - Projektipäällikön osalta referensseissä arvostetaan ensisijaisesti tieliikenteen logistiikkaselvityksiä, muita logistiikkaselvityksiä, selvityksiä, joilla on ollut laajat tilaajaorganisaatiot tai sidosryh-mät. Projektipäällikön referenssien osalta arvostetaan erityi-sesti logistiikan ja maankäytön suunnittelun yhteensovittamista tiiviillä kaupunkiseudulla. Myös kaupunkiseudullisia liikennejär-jestelmäsuunnitelmia arvostetaan. Projektipäällikön referenssit arvostetaan yksitellen ja kokonaisuutena. Projektipäällikön yh-destä referenssistä voi saada enintään 6 pistettä (yhteensä 24 pistettä). Projektipäällikön referenssit arvostellaan myös koko-naisuutena, josta voi saada enintään 11 pistettä. Tässä arvoste-taan referenssien monipuolisuutta tilaajien (yritys, kunta, yhdis-tys) ja sisällön (maakuntataso, yleiskaavataso) osalta.
 - Projektipäällikkö voi saada täydet pisteet vain, jos referenssejä löytyy sekä yksityisen ja julkisen puolen tilaajille. Yksityisenä ti-laajana ei pidetä yhdistystä tässä tarjouspyynnössä.
 - Ydintyöryhmä, referenssit (maks. 4 referenssiä yhteensä). 20 p
 - Ydintyöryhmän osalta referensseissä arvostetaan seuraavia asi-oita: teollisuusalueiden yleiskaavoituksen tai maankäytön suun-nittelu, julkiselle ja yksityiselle sektorille tehdyt logistiikkaselvi-tykset, painottaen tieliikennettä. Referensseissä arvostetaan monipuolisuutta tilaajien ja sisällön osalta. Sisällöllä tarkoite-taan esimerkiksi erityyppistä logistiikka/teollista toimintaa, nä-kökulmaa (uuden tai vanhan alueen kehittäminen).



TARJOUSPYYNTÖ 26.6.2026

- Teollisuus- tai logistiikka-alueiden kaavoituksen osalta arvostetaan etenkin vaikutuksiltaan merkittävien (kuljetusmäärät, kuljetustonnit, ympäristövaikutukset) alueiden kaavoittamista tai kaavaa tukevien selvityksien laatimista.*
- Ydintyöryhmä -osuudesta täydet pisteet voi saada vain, jos referenssejä löytyy sekä yksityisen ja julkisen puolen tilaajille. Yksityisenä tilaajana ei pidetä yhdistystä tässä tarjouspyynnössä.
- Ydintyöryhmän referensseissä yksittäisen asiantuntijan tuntimäärä tulee olla vähintään 5 % tarjouksen kokonaistuntimäärästä.
- Ydintyöryhmän referensseissä nimettävien asiantuntijoiden tuntimäärä tulee olla myös yhteensä vähintään 50 % tarjouksen kokonaistuntimäärästä.

**Vaikutuksiltaan merkittävällä teollisuus- tai logistiikkateemoja sisältävällä yleis- tai asemakaavalla tarkoitetaan tässä tarjouspyynnössä kaavaa, joka mahdollistaa vähintään 20 hehtaaria teollisuus- tai logistiikka-aluetta tai vähintään 50 000 k-m² teollisuus-, varasto- tai logistiikkarakentamista taikka aiheuttaa merkittäviä raskaan liikenteen vaikutuksia (vähintään 200 raskasta ajoneuvoa/vrk lisäystä tai uuden pääliikenneyhteyden/liittymäjärjestelyn tarpeen).*

Arvioitavien referenssien määrä on siis yhteensä 8 referenssiä, kun huomioidaan projektipäällikön ja ydintyöryhmän referenssit.

Referensseissä tulee olla sanallinen kuvaus työn laajuudesta.

Referensseistä tulee ilmetä seuraavat tiedot **(ks. liite 3)**:

- Toimeksiannon nimi ja lyhyt kuvaus
- Tilaaja(t) ja yhteyshenkilö (nimi)
- Valmistumisvuosi (vain 5/2026 mennessä valmistuneet referenssit hyväksytään)
- Henkilön rooli toimeksiannossa ja henkilön työpanoksen laajuus ja osuus kokonaistuntimäärästä
- Toimeksiannon koko arvo tai laajuus (htp)
- Vapaa kuvaus relevanssista tähän toimeksiantoon



TARJOUSPYyntö 26.6.2026

2. Työsuunnitelma 35 p

- Maksimipituus 5 ppt-sivua
- Työsuunnitelman pisteet arvostetaan seuraavasti:
 - **Tehtävänannon ymmärtäminen, menetelmät ja datalähteiden käsittelyt, 10 p**
 - Tarjoaja osoittaa syvällistä ymmärrystä Tampereen kaupunkiseudun logistisesta erityisluonteesta: terminaaliverkosto, **kilpailevat maankäytön intressit**, kuten asuminen, strateginen taso, seudun rakennesuunnitelman ja MAL-sopimuksen vaikuttavuus ja ohjauskeinot on ymmärretty kattavasti.
 - **Sidosryhmä- ja vuorovaikutusprosessi, 15 p**
 - Konkreettinen ja laadukas suunnitelma yrityshaastatteluille, nettikyselylle, kuntien osallistamiselle ja ohjausryhmätyöskentelylle. Miten haastattelutuloksia käsitellään vision, strategisten painopistealueiden ja toimenpiteiden luomisessa?
 - **Selvityksen tuotosten käytettävyys ja vaikuttavuus, 10 p**
 - Tuotokset on kuvattu konkreettisesti, miten toimenpiteet resursoidaan ja kenelle? Miten logistista kilpailukykyä kehitetään, miten yritysten tyytyväisyyttä ja houkuttelevuutta seurataan systemaattisesti? Kenen toimesta? Miten kunnat sitoutetaan strategian toteuttamiseen.

3. Kokonaistuntimäärä, resurssien uskottavuus ja jakaantuminen henkilöittäin sekä tehtävittäin 10 p, maksimissaan 2 sivua

- Kokonaistuntimäärä tulee eritellä henkilöittäin työsuunnitelman uskottavuuden osoittamiseksi.
 - Projektipäällikön osuus on oltava vähintään 20 % kokonaistuntimäärästä.
 - Ydintyöryhmä, joiden referenssit arvostellaan: ydintyöryhmä asiantuntijoiden yhteenlaskettu tuntimäärä tulee olla vähintään 50 % kokonaistuntimäärästä. Muun työryhmän referensseissä yksittäisen asiantuntijan tuntimäärä tulee olla myös vähintään 5 % tarjouksen kokonaistuntimäärästä. **Ydintyöryhmään ei lueta tässä kohtaa erikseen nimettävää projektipäällikköä.**
 - Muut asiantuntijat, joiden referenssejä ei arvostella, saa olla maksimissaan 30 % kokonaistuntimäärästä.



TARJOUSPYYNTÖ 26.6.2026

- Arvosteluperusteet:
 - Arvioinnissa kiinnitetään huomiota siihen, ovatko kokonaistuntimäärä, henkilöiden työpanokset ja työvaiheittainen tuntijako tarkoituksenmukaisia suhteessa tehtävän sisältöön, aikatauluun, vuorovaihtuksen laajuuteen ja tarjottuihin tuotoksiin. Arvioinnissa painotetaan erityisesti projektipäällikön ja ydintyöryhmän esitettyä työpanosta tarjouksessa.

Tarjouksessa esitetty työryhmä ja henkilöittäin ilmoitetut työpanokset ovat osa tarjousta ja sopimuksen lähtökohtaa. **Tarjoaja ei saa vaihtaa nimettyjä avainhenkilöitä tai olennaisesti muuttaa heidän työpanostaan ilman tilaajan etukäteistä hyväksyntää.** Mahdollisten muutosten tulee olla tilaajan hyväksymiä ja laadultaan vähintään tarjousta vastaavia.

8. Hinta ja laskutus

Työn kokonaishinta on enintään 35 000 € (+alv) (KSE2013, kohta 5.3.1.). Hinta sisältää kaikki palvelun tuottamisesta aiheutuvat kulut. Kokonaishinta on veloitus sovittuusta toimeksiannosta sisältäen palkkion, erityiset korvaukset ja kulut sekä matkakustannukset ja matka-ajan veloitukset.

Työstä laskutetaan tilaajia 4 erässä. Laskut toimitetaan verkkolaskuina.

Tarjouksen tekemisestä ei makseta korvausta.

Maksuehto

Maksuehto 21 pv netto laskun saapumisesta. Viivästyskorko on korkolain 4 § 1 mom. mukainen.

A. Tarjouksen voimassaolo

Tarjouksen tulee olla voimassa kolme (3) kuukautta tarjouksen esittelypäivästä laskettuna.

B. Hylkäämisperusteet

Tarjous hylätään, jos tarjouspyynnössä esitetyt vähimmäisvaatimukset tai muut vaatimukset eivät täyty tai tarjous ei muilta osin vastaa tarjouspyyntöä tai jos tarjous saapuu myöhästyneenä. Tilaaja voi perustellusta syystä hylätä kaikki tarjoukset.

C. Tarjoajan kelpoisuus

Tarjoukseen on liitettävä tilaajavastuulain 5 §:n seuraavat selvitykset:



TARJOUSPYYNTÖ 26.6.2026

- selvitys siitä, onko yritys merkitty ennakkoperintälain (1118/1996) mukaiseen ennakkoperintärekisteriin ja työnantajarekisteriin sekä arvonlisäverolain (1501/1993) mukaiseen arvonlisävelvollisten rekisteriin
- kaupparekisteriote
- todistus verojen maksamisesta tai verovelkatodistus taikka selvitys siitä, että verovelkaa koskeva maksusuunnitelma on tehty
- todistukset eläkevakuutusten ottamisesta ja eläkevakuutusmaksujen suorittamisesta tai selvitys siitä, että erääntyneitä eläkevakuutusmaksuja koskeva maksusopimus on tehty
- selvitys työhön sovellettavasta työehtosopimuksesta tai keskeisistä työehdoista.

Selvitykset eivät saa olla kolmea kuukautta vanhempia tarjouksen esittelypäivästä laskettuna. Todistukset tulee esittää myös alikonsulteilta.

Edellä mainitut erilliset todistukset voi korvata toimittamalla ajantasaisen tilaaja-vastuuraportin.

Tarjouksen antajalla tulee olla konsulttitoiminnan vastuuvakuutus.

D. Sopimusehdot

Tässä työssä noudatetaan Konsulttitoiminnan yleiset sopimusehdot (KSE 2013).

E. Sopimuksen solmiminen

Kuntayhtymä lähettää tekemänsä hankintapäätöksen tarjoajille sähköpostitse tarjoajan ilmoittamaan sähköpostiosoitteeseen.

Valitun toimijan kanssa tehdään kirjallinen sopimus. Sopimus voidaan tehdä aikaisintaan 14 päivän kuluttua hankintapäätöksen tiedoksisaannista (sähköinen tiedoksisaanti) edellytyksellä, että hankintapäätös on saanut lainvoiman. Päätös sitoo osapuolia vasta, kun asiassa on tehty erilliset kirjalliset sopimukset.

Hankintasopimus laaditaan seuraavien asiakirjojen perusteella (asiakirjat pätevyysjärjestyksessä):

- Hankintasopimus
- Tarjouspyyntö liitteineen
- KSE 2013
- Tarjous



TARJOUSPYyntö 26.6.2026

Sopimuksesta aiheutuvat tai siihen liittyvät riitaisuudet ratkaistaan Pirkanmaan käräjäoikeudessa.

9. Asiakirjojen julkisuus

Viranomaisen toiminnan julkisuudesta annetun lain perusteella tarjoukset ovat yleisesti julkisia sopimuksenteon jälkeen. Tarjouskilpailuun osallistuneet saavat halutesaan tarjoukset (esittelymateriaalit) nähtäväkseen jo päätöksenteon jälkeen. Siksi materiaalit on pyrittävä laatimaan siten, etteivät ne sisällä liike- tai ammattisalaisuuksia. Mikäli liike- tai ammattisalaisuuksien sisällyttäminen on kuitenkin järkevän tarjouksen tekemiseksi välttämätöntä, tulee liike- tai ammattisalaisuuksiksi määritellyt tiedot ilmoittaa erillisellä liitteellä, jonka on oltava selkeästi merkitty. Tuotteen hinta ja alennusprosentti eivät ole liikesalaisuuksia.

Tampereella 26.6.2026

Tampereen kaupunkiseudun kuntayhtymä